



Centro de Estudios de Justicia de las Américas
Justice Studies Center of the Americas



OEA | Más derechos
para más gente

CENTRO DE ESTUDIOS DE JUSTICIA DE LAS AMÉRICAS (CEJA)

PLAN DE TRABAJO 2025

PLAN DE TRABAJO CEJA 2025

El presente documento define las principales actividades que el Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA) planifica desarrollar en el año 2025. Este plan es flexible, en la medida que en el transcurso del año el Centro puede implementar nuevas actividades no contenidas en este plan, en el marco de su mandato institucional.

En 2025, CEJA seguirá cumpliendo actividades acordes a los Temas Prioritarios y Ejes Transversales del Plan Estratégico CEJA 2022 – 2026.

Temas prioritarios



Ejes transversales



Más derechos para más gente

1. Estudios y publicaciones

- **Congestión Judicial en las Américas: Primer Índice Regional 2025**

El Congestión Judicial en las Américas: Primer Índice Regional 2025 analiza las tasas de congestión en los poderes judiciales de 13 países de la región en los últimos 6 años. El estudio clasifica los hallazgos en tres niveles -óptimo, mejorable y crítico- que reflejan el estado de la resolución de casos en las instituciones judiciales.

La investigación aplica un enfoque metodológico longitudinal que proporciona una visión amplia y detallada de la relación entre la resolución de casos y la congestión judicial en los países analizados.

El Index analiza la data de los casos ingresos y finalizados en los Poderes Judiciales y pone especial atención a la tasa de congestión judicial. Con base a los hallazgos, la investigación presenta recomendaciones técnicas para la adecuada gestión de la carga procesal y la reducción de la congestión judicial.

El libro se publicará en español e inglés, en los formatos digital e impreso.

- **Fortalecer los MASC desde los Estados: Propuesta de Política Pública Regional de CEJA**

El libro “Fortalecer los MASC desde los Estados: Propuesta de Política Pública Regional de CEJA” se publicará en el marco del proyecto “Vías de solución de conflictos civiles y de familia”, que el Centro desarrolla en alianza con el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo de Canadá (IDRC).

Esta publicación analiza la implementación de los Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos (MASC) en la región, con foco en la conciliación y la mediación extrajudicial. Asimismo, propone principios rectores y ejes estratégicos para impulsar los MASC con una perspectiva transversal de política pública.

El material está dirigido a los gestores de políticas públicas que diseñan, implementan o reforman los marcos normativos e institucionales de los MASC en América Latina, brindándoles lineamientos técnicos para potenciar estos mecanismos y promover su efectividad.

El libro se publicará en español e inglés, en los formatos digital e impreso, gracias a la colaboración entre CEJA e IDRC.



- **Instrumento de CEJA para evaluar la Independencia de Jueces y Fiscales en las Américas**

El libro “Instrumento de CEJA para evaluar la Independencia de Jueces y Fiscales en las Américas” constituye una herramienta metodológica diseñada para contribuir a la medición técnica y práctica de la independencia en los poderes judiciales y ministerios públicos de las Américas.

El instrumento se estructura en categorías, dimensiones e indicadores que permiten una autoevaluación sistemática de la independencia de jueces/as y fiscales. Estos elementos fueron diseñados con base en los hallazgos de la publicación “Independencia de Operadores/as de Justicia en las Américas” de CEJA, así como en la revisión de estándares internacionales sobre independencia judicial.

El material identifica riesgos y vulnerabilidades que afectan —o pueden afectar— la independencia de jueces/as y fiscales en los contextos democráticos. Su propósito es fomentar la autoevaluación tanto dentro de las instituciones de justicia como desde la sociedad civil, fortaleciendo la rendición de cuentas y la transparencia, y contribuyendo a las reformas judiciales orientadas a garantizar la independencia judicial en la región.

El libro se publicará en español e inglés, en los formatos digital e impreso.

- **Radiografía de las Reformas Judiciales en las Américas 2025**

Esta publicación tiene como propósito identificar los objetivos y características centrales de las reformas judiciales en países de América Latina durante los últimos cinco años, y determinar si existen tendencias regionales sobre los problemas, objetivos, temáticas y estrategias adoptadas en el marco de dichas reformas.

La investigación analiza los marcos normativos de las reformas judiciales, sistematizando información clave que permita caracterizarlas y establecer prevalencias. El estudio clasificará las reformas judiciales con criterios que incluyen su naturaleza orgánica o procesal, las instituciones involucradas, las materias o temas, y su alcance o profundidad.

La publicación se realizará en español e inglés en el formato digital.



- **Justicia Centrada en las personas. Acceso a la justicia formal, alternativa y comunitaria. Informe cuantitativo de Colombia y el Perú**

Esta publicación se realizará en el marco del proyecto “Vías de solución de conflictos civiles y de familia”, que el Centro desarrolla en alianza con el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo de Canadá (IDRC). Se centrará en el análisis estadístico de los datos recopilados en Colombia y el Perú en el marco del citado proyecto, en particular, los datos sobre la conciliación extrajudicial.

A partir de la revisión estadística, la publicación analizará la oferta de las vías de justicia en Colombia y el Perú, como elemento crítico en la solución de conflictos de familia y vivienda, especialmente para personas, familias y comunidades vulnerables.

La publicación se realizará en español e inglés en el formato digital.

- **Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos en las Américas: Análisis Comparado Regional 2025**

Esta publicación tiene como propósito presentar una perspectiva regional sobre el estado de los mecanismos alternativos de solución de conflictos, con especial énfasis en la conciliación y la mediación extrajudicial.

Basado en información cuantitativa y cualitativa recopilada por CEJA durante el año 2024, la investigación abordará comparativamente temáticas como la regulación normativa, la situación de los MASC judiciales y extrajudiciales, la prestación de estos mecanismos por parte de entidades públicas y privadas, así como su aplicación a distintos tipos de conflictos, entre otros aspectos relevantes.

Asimismo, el estudio profundizará en temas medulares como la obligatoriedad de los MASC, el perfil de los/as conciliadores/as y mediadores/as, además de la ejecución de los acuerdos extrajudiciales.

Se publicará en español en el formato digital.



OEA | Más derechos
para más gente

- **Revista No 25 “Sistemas Judiciales”**

La edición N° 25 de la revista Sistemas Judiciales será publicada en alianza con el Instituto de Estudios Comparados en Ciencias Penales y Sociales (INECIP - Argentina).

Esta edición incluirá artículos de actores del sistema de justicia y especialistas que analizarán la gestión judicial, con especial énfasis en los avances y desafíos de las Oficinas Judiciales en distintos países de América Latina.

La publicación se realizará en español en el formato digital y contará con dos eventos de presentación durante el año, organizados por CEJA en conjunto con el INECIP.

- **Publicación en inglés del documento de análisis “La cooperación para la investigación y persecución penal del Crimen Organizado Transnacional en Bolivia, Perú, Chile y Argentina”**

Este año se publicará la versión en inglés del documento de análisis formulado en el año 2024 “La cooperación para la investigación y persecución penal del Crimen Organizado Transnacional en Bolivia, Perú, Chile y Argentina”, el cual destaca el impacto de las técnicas especiales de investigación y la cooperación interinstitucional horizontal, que, junto a la digitalización de los procesos, ofrecen nuevas oportunidades y desafíos para enfrentar el crimen organizado transnacional en la región.

La publicación será digital y estará disponible en el sitio web institucional de CEJA. Además, durante el año 2025, CEJA organizará un conversatorio regional con el objetivo de difundir los contenidos de esta publicación, promover el intercambio de experiencias entre operadores/as de los sistemas de justicia y fomentar el debate regional en torno a los desafíos que plantea la persecución penal y la sanción del crimen organizado transnacional.



OEA | Más derechos
para más gente

2. Proyectos

- **Aplicaciones de la tecnología y la inteligencia artificial para mejorar el acceso a la justicia**

Este nuevo proyecto de CEJA, a ser ejecutado en alianza con el INL Perú, tiene como objetivo fortalecer la capacidad del Poder Judicial del Perú para utilizar aplicaciones móviles y la inteligencia artificial (IA) de manera eficaz y apropiada, con el fin de mejorar la transparencia, la rendición de cuentas y el acceso a la justicia de la ciudadanía. Entre otras actividades, incluye el diseño e implementación de un programa de capacitación especializado dirigido a 100 jueces del Perú y un estudio analítico de cómo los Poderes Judiciales de la región utilizan actualmente las aplicaciones tecnológicas e IA.

El proyecto es ejecutado en alianza con la Oficina de Asuntos Internacionales de Narcóticos y Aplicación de la Ley (Bureau of International Narcotics and Law Enforcement Affairs) del Departamento de Estado de los Estados Unidos - INL Perú.

3. Capacitación

- **Implementación del Curso “Investigar la Corrupción Siguiendo al Dinero” en tres países de América Latina**

Este curso ha sido diseñado por nuestra institución en alianza con la Agencia Alemana de Cooperación Internacional (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit, GIZ) durante el año 2024.

Se trata de una propuesta innovadora que incorpora módulos especializados en análisis financiero y diseño de planes de investigación para la persecución penal del lavado de activos vinculados a actos de corrupción. El contenido fue desarrollado a partir de una revisión comparativa de la oferta académica existente y del análisis de las necesidades de formación identificadas en la región.

El curso se impartirá en modalidad híbrida, combinando módulos virtuales - disponibles en la plataforma CEJACAMPUS- con talleres presenciales a cargo de especialistas en los países seleccionados.

Durante el año 2025 se realizarán tres ediciones del curso: dos en México, específicamente en los estados de Durango y Chihuahua, y una tercera en un segundo país que será definido de manera conjunta con la GIZ.



OEA | Más derechos
para más gente

- **Programa sobre Reforma a la Justicia Civil para el Órgano Judicial de Panamá**

En 2025, CEJA continuará con la implementación del Programa Reforma a la Justicia Civil dirigido a 520 magistrados/as, jueces/as y profesionales administrativos del Órgano Judicial de Panamá.

Esta capacitación se realizará a través de la plataforma CEJACAMPUS.

- **Programa de Formación de Formadores para la Reforma Oral a la Justicia Civil en Panamá**

En 2025, CEJA formará a 30 servidores judiciales del Órgano Judicial de Panamá para que se desempeñen como los agentes de cambio necesarios para la implementación exitosa del nuevo sistema oral que conlleva la entrada en vigor de la Ley N° 402 de 2023 y el Código Procesal Civil.

Se implementará de forma presencial y contendrá módulos especializados y talleres de simulación de audiencia en Panamá.

- **Curso para El Caribe “Improving criminal prosecution and resocialization in cases of gender-based violence”**

En 2024, el curso “Mejorando la persecución penal y la resocialización en casos de violencia de género en Latinoamérica y el Caribe” fue adaptado en sus contenidos y traducido al inglés por CEJA y GIZ. En su versión original, el curso está dirigido a países de América Latina.

El curso tiene 6 módulos: (1) Protocolos para la toma de denuncias a víctimas de violencia de género y la evaluación de medidas de protección en la investigación; (2) Evaluación de los riesgos procesales que requieren medidas cautelares o las medidas de protección de las víctimas; (3) El uso de salidas alternativas y procedimientos penales abreviados; (4) Aplicación de la teoría del caso en la investigación de la violencia de género; (5) Litigación y Perspectiva de Género en casos de víctimas de violencia de género; (6) Resocialización de personas condenadas por violencia de género.

Se implementará en la modalidad híbrida (virtual en CEJACAMPUS y presencial) con expertos/as en cada país seleccionado. Se dictarán dos versiones en 2025 en Trinidad y Tobago y en un segundo país a determinar en acuerdo con GIZ.



- **Curso Regional Mejorando la persecución de la violencia de género en América Latina**

En 2025, CEJA continuará impartido el Curso Regional “Mejorando la persecución penal y la resocialización en casos de violencia de género en Latinoamérica y el Caribe”, elaborado por CEJA en colaboración con GIZ.

Se implementarán las versiones 10ma y 11na del curso en modalidad virtual a través de la plataforma CEJACAMPUS.

Además, se dictará una versión híbrida, con una fase virtual en CEJACAMPUS y una fase sincrónica con expertos/as locales. Se implementará en español y en un país de América Latina a determinar en acuerdo con GIZ.

GIZ subvenciona una beca parcial de 75% del costo inicial del curso y la selección de las personas participantes se realiza junto con la GIZ.

- **Capacitación sobre litigación oral para el Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional de Bolivia**

En 2025, CEJA ejecutará la II fase del programa de capacitación en litigación oral para el Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional de Bolivia, dirigido a abogados/as del Registro Público de Abogacía del citado Ministerio. Esta capacitación se implementará en alianza con la organización International Justice Mission – Bolivia, y el Ministerio de Justicia de Bolivia. La fase I se implementó en 2024 para 301 abogados, a través de la plataforma CEJACAMPUS.

- **Capacitación a los Poderes Judiciales de México para la implementación de la reforma procesal civil**

En 2025, CEJA continuará capacitando a los Poderes Judiciales de México para fortalecer sus capacidades técnicas y operativas orientadas a la adecuada implementación del nuevo Código de Procedimientos Civiles y Familiares de este país, con énfasis en la conducción de audiencias y retos de la oralidad y la gestión de despachos judiciales.

Esta capacitación comprende una oferta diversificada de programas y cursos presenciales, asincrónicos e híbridos.



- **Nuevos Programas y Cursos de CEJA 2025**

Durante 2025, CEJA impulsará una línea estratégica orientada al diseño e implementación de una nueva oferta formativa regional, que responda de manera pertinente, innovadora y especializada a las principales necesidades de formación de las instituciones de justicia de las Américas.

Esta iniciativa tiene como objetivo fortalecer las capacidades técnicas de los/as operadores/as de justicia, mediante programas y cursos alineados con los desafíos claves de los sistemas judiciales, tales como el crimen organizado, la inteligencia artificial aplicada a la justicia, la justicia abierta, la justicia restaurativa y la descongestión judicial, entre otras temáticas.

La nueva Oferta de Capacitación CEJA 2025 estará orientada por los principios metodológicos que caracterizan el enfoque de CEJA: aprendizaje experiencial, formación por competencias y enfoque contextualizado y práctico. Comprenderá una amplia gama de programas y cursos en modalidades presenciales, asincrónicos e híbridos, adaptados a los distintos perfiles institucionales. Además, incluirá programas de visitas a Chile y a otros países de la región, con el fin de promover el intercambio de las buenas prácticas y las experiencias comparadas.

4. Eventos

- **Taller en Colombia para la implementación de recomendaciones del proyecto “Vías de solución de conflictos civiles y de familia”**

En 2025, CEJA, en alianza con el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo de Canadá (IDRC), organizará un taller de trabajo con funcionarios/as del Ministerio de Justicia de Colombia, con el objetivo de presentar las principales recomendaciones del informe elaborado en el marco del proyecto “Vías de solución de conflictos civiles y de familia”.

El encuentro estará enfocado en fortalecer los mecanismos de conciliación y mediación extrajudicial en Colombia, y en explorar posibles vías para su implementación en el corto y mediano plazo. Para ello, CEJA elaborará una matriz de recomendaciones ajustada al contexto colombiano, la cual será presentada como insumo central durante el taller.

La actividad se desarrollará en la ciudad de Bogotá, Colombia, y marcará un hito clave en la articulación entre evidencia comparada, política pública y diseño institucional. Posteriormente, CEJA dará seguimiento a los acuerdos y avances derivados del taller, hasta el cierre del proyecto.



OEA | Más derechos
para más gente

- **Taller en el Perú para la implementación de recomendaciones del proyecto “Vías de solución de conflictos civiles y de familia”**

En 2025, CEJA, en alianza con el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo de Canadá (IDRC), organizará un taller de trabajo con funcionarios/as del Ministerio de Justicia y Derechos Humanos del Perú, con el objetivo de presentar las principales recomendaciones del informe elaborado en el marco del proyecto “Vías de solución de conflictos civiles y de familia”.

El encuentro estará enfocado en fortalecer los mecanismos de conciliación extrajudicial en el Perú, y en explorar posibles vías para su implementación en el corto y mediano plazo. Para ello, CEJA elaborará una matriz de recomendaciones ajustada al contexto colombiano, la cual será presentada como insumo central durante el taller.

La actividad se desarrollará en la ciudad de Lima, Perú, y marcará un hito clave en la articulación entre evidencia comparada, política pública y diseño institucional. Posteriormente, CEJA dará seguimiento a los acuerdos y avances derivados del taller, hasta el cierre del proyecto.

- **Seminario Internacional “Violencia y Crimen Organizado en las Cárceles de América Latina”**

En 2025, CEJA organizará este seminario internacional con el objetivo de generar un espacio de discusión y reflexión sobre la problemática que representa la violencia ejercida por el crimen organizado desde las cárceles de América Latina, su impacto en la sociedad y democracia, y las políticas públicas necesarias para mitigar sus efectos y prevenir su expansión respetando los estándares de derechos humanos.

Los objetivos específicos de este seminario serán analizar las dinámicas de violencia generadas por el crimen organizado dentro de las cárceles, identificando las principales causas y elementos que permiten su expansión hacia el ámbito externo. Además, evaluar el impacto de la violencia perpetrada por el crimen organizado en la seguridad, estabilidad y confianza en los sistemas de justicia y penitenciarios. Finalmente, buscaremos identificar políticas públicas y estrategias para prevenir y controlar la violencia ejercida por el crimen organizado desde las cárceles, garantizando el respeto a los derechos humanos conforme a los estándares democráticos internacionales.



OEA | Más derechos
para más gente

El seminario será organizado por CEJA en alianza con la Universidad de Talca de Chile, y se desarrollará en los formatos presencial y virtual, transmitido vía el Youtube de CEJA.

5. Fortalecimiento institucional

- **Hoja de Ruta Colaborativa entre CEJA y Órganos de la OEA 2025-2027**

En el marco de la conmemoración de sus 25 años, CEJA ha sido reconocido por los Estados de la Organización de los Estados Americanos (OEA) como el organismo especializado en los sistemas judiciales de las Américas. Este reconocimiento se formaliza en la Resolución AG/RES. 3029 (LIV-O/24) adoptada en la 54° Asamblea General de la OEA, la misma que encomienda a CEJA la elaboración de una Hoja de Ruta para fortalecer su visibilidad, sostenibilidad institucional y articulación con otros órganos del sistema.

En cumplimiento a la mencionada resolución, en 2025 CEJA diseñará la Hoja de Ruta Colaborativa entre CEJA y Órganos de la OEA 2025-2027, mediante reuniones de trabajo con diversos órganos técnicos de la OEA, que incluyen a la Secretaría para el Fortalecimiento de la Democracia Secretaría de Acceso a Derechos y Equidad (SARE), la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH) y la Corte Interamericana de Derechos Humanos (Corte IDH), entre otros.

La Hoja de Ruta será publicada y remitida a la OEA a efectos de dar cuenta del cumplimiento de la Resolución AG/RES. 3029 (LIV-O/24).

- **Diseño e implementación de una nueva página web institucional de CEJA, para mejorar la visibilidad, accesibilidad y difusión del conocimiento sobre justicia en las Américas**

En 2025, CEJA diseñará e implementará una nueva página web institucional con un diseño moderno, funcional y centrado en la experiencia de los/as usuarios/as. Esta plataforma renovada reflejará nuestra identidad regional, facilitará la navegación desde diversos dispositivos y permitirá un acceso más ágil y dinámico a los contenidos técnicos, la capacitación y la de CEJA en sus 25 años de trabajo. La nueva web de CEJA incorporará herramientas visuales y organizativas que fortalecerán el acceso a la información y la difusión del conocimiento en materia de justicia en las Américas.



Una de las principales innovaciones será la organización de la información por Estado, lo que permitirá consultar fácilmente el trabajo de CEJA en cada uno de los países, además de acceder a la información comparada regional. La nueva página web de CEJA busca consolidar a nuestro Centro como un referente técnico regional en la generación de estudios comparados, capacitación especializada e incidencia en materia de justicia.

- **Construcción de los “Hitos Institucionales: 25 Años de CEJA”**

Con motivo de su 25° aniversario, se elaborará el documento “Hitos Institucionales: 25 Años de CEJA”, con el propósito de visibilizar los principales logros institucionales, transformaciones y el impacto del trabajo de CEJA, desde su creación hasta la actualidad.

La actividad contemplará un proceso de recopilación, selección y presentación de hitos relevantes, los cuales se organizarán en una línea de tiempo interactiva que será difundida en la nueva página web institucional. Esta memoria no solo conmemorará el camino recorrido, sino que también reforzará la proyección estratégica de CEJA como referente técnico regional en materia de justicia, y constituirá un insumo clave para fortalecer su posicionamiento institucional.

- **Pasantías de jóvenes profesionales de diversos países de las Américas**

En 2025, CEJA convocará a pasantes de diferentes países de la región a fin de contar con sus aportes para el desarrollo de proyectos de investigación y otras actividades institucionales. En este marco se buscará la representatividad de diferentes carreras profesionales, culturas y nacionalidades, además de tener en cuenta la perspectiva de género.

Las pasantías ofrecerán a los y las jóvenes profesionales una valiosa oportunidad de formación práctica, contacto directo con procesos de investigación aplicada y participación en espacios de cooperación internacional. A su vez, CEJA fortalecerá vínculos con nuevas generaciones comprometidas con la justicia, promoviendo una red de talento joven con vocación pública y mirada regional, que contribuya a proyectar los valores y el trabajo del Centro en distintos países de las Américas.



- **Difusión del trabajo de CEJA en las Redes Sociales**

Con el objetivo de ampliar su alcance regional y fortalecer su posicionamiento institucional, en 2025, CEJA intensificará sus acciones de difusión a través de redes sociales. Esta estrategia busca comunicar de manera clara, accesible y atractiva, las actividades e impacto del trabajo del Centro, incluyendo nuestros estudios, capacitación y eventos. Las publicaciones estarán orientadas tanto a públicos especializados como a ciudadanía interesada en los temas de justicia.

La estrategia digital incluirá contenidos visuales, cápsulas informativas y entrevistas, además de materiales audiovisuales que destaquen el valor técnico del trabajo de CEJA en distintos países y a nivel regional.



OEA | Más derechos
para más gente