



# Informe Anual 2024

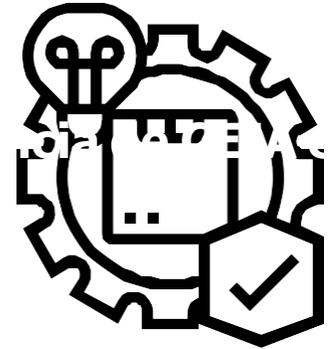


**CEJA**

Centro de Estudios de Justicia de las Américas

## ¿QUÉ ES CEJA?

CEJA es el organismo especializado en los sistemas de justicia de la Organización de Estados Americanos (OEA). Con sede en Santiago de Chile, su mandato abarca a todos los Estados miembros activos de la OEA. Con 25 años de experiencia, ha impulsado reformas judiciales en +22 países y capacitado a +60,000 profesionales de la región en temáticas como persecución penal del delito, gobierno y gestión judicial, oralidad, género, y uso de tecnologías.



## ¿QUÉ REALIZA CEJA?

- 01** Estudios y generación de evidencia comparada
- 02** Asistencia técnica a los Estados, instituciones de justicia y a la sociedad civil
- 03** Monitoreo y evaluación de la implementación de normas y políticas públicas
- 04** Capacitación especializada y generación de espacios de intercambio de experiencias y buenas prácticas en la región

## ÁREAS PRIORITARIAS

- 01** Mujeres y personas en situación de vulnerabilidad
- 02** Criminalidad compleja
- 03** Gestión instituciones de justicia y justicia abierta y digital
- 04** Ética e integridad en la administración de justicia
- 05** Temas emergentes

## Presencia de CEJA en 2024

**En 2024, CEJA tuvo presencia en 15 Estados de la región y capacitó a más de 3,000 profesionales de las instituciones de justicia y sociedad civil de las Américas**



## Contenido

Estudios y publicaciones.....	Pág. 5.
Proyectos.....	Pág. 8.
Capacitación.....	Pág.12.
Visitas de Estudio.....	Pág. 16.
Eventos organizados por CEJA .....	Pág. 18.
Participación de CEJA en eventos .....	Pág. 27.
Reuniones de trabajo .....	Pág. 30.
Fortalecimiento institucional .....	Pág. 32.
Pasantías.....	Pág. 37.
Informe financiero.....	Pág. 38.

## Estudios y publicaciones

- **Estudio “Vías de acceso a la justicia en Colombia y Perú”, en alianza con IDRC Canadá**

Este estudio, desarrollado en alianza con International Development Research Center (IDRC), entre enero de 2023 y diciembre de 2024, tuvo por objetivo analizar las diferentes vías de solución, judiciales y no judiciales, para el acceso a la justicia en los conflictos de familia y de vivienda, así como su efectividad, en Colombia y Perú.

CEJA sistematizó la información recopilada durante el año 2023 de manera presencial, mediante entrevistas, en 15 municipios y departamentos de ambos países. Con esta información, se elaboraron estudios por país y un estudio comparado, cuyos datos fueron validados en talleres que nuestra institución organizó con personas expertas en Bogotá, Colombia, y Lima, Perú.

Asimismo, en 2024 inició la elaboración de la propuesta de política pública regional los Métodos Alternativos de Resolución de Conflictos (MASC) en América Latina de CEJA. Para ello, se desarrolló un taller con personas expertas de distintos países del continente, en Tegucigalpa, Honduras.

### 1. Estudio “Vías de solución de Conflictos de familia y vivienda en Colombia: Efectividad de los abordajes y respuestas”

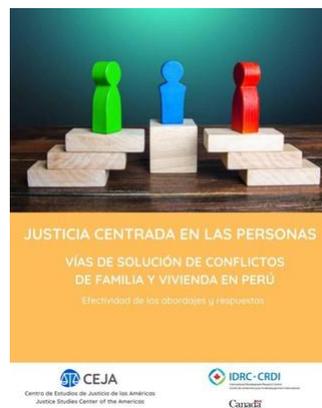
El estudio analiza las diferentes vías de abordaje y transformación de conflictos civiles y de familia en Colombia poniendo foco en los métodos alternativos de solución de conflictos, la justicia comunitaria y la vía judicial, sus barreras de acceso y operatividad; y problematiza sobre las vías aludidas y su efectividad para garantizar el derecho fundamental de acceso a la justicia, a efectos de formular recomendaciones que coadyuven en su fortalecimiento y funcionamiento.



[ACCESO LIBRO](#)

## 2. “Vías de solución de Conflictos de familia y vivienda en Perú: Efectividad de los abordajes y respuestas”

El estudio analiza las diferentes vías de abordaje y transformación de conflictos civiles y de familia en el Perú poniendo foco en los métodos alternativos de solución de conflictos, la justicia comunitaria y la vía judicial, sus barreras de acceso y operatividad; y problematiza sobre las vías aludidas y su efectividad para garantizar el derecho fundamental de acceso a la justicia, a efectos de formular recomendaciones que coadyuven en su fortalecimiento y funcionamiento.



[ACCESO LIBRO](#)

## 3. Estudio “Diversas vías para proveer acceso a la justicia en problemas justiciables de familia y de vivienda: análisis comparado a partir de dos casos de estudio”

El estudio presenta el análisis comparativo de los dos reportes nacionales producidos por CEJA. Ambas experiencias son analizadas a la luz de los estándares básicos del derecho de acceso a la justicia y, en particular, con base al principio de efectividad. A partir de este estándar, los Estados no sólo deben abstenerse de obstaculizar el acceso, sino que deben generar las condiciones y eliminar de manera proactiva las barreras que impiden a las personas acudir y obtener de parte del sistema de justicia la protección efectiva de sus derechos.



[ACCESO LIBRO](#)

## **Publicación “La cooperación para la investigación y persecución penal del Crimen Organizado Transnacional en Bolivia, Perú, Chile y Argentina”**

Este documento de análisis, publicado por CEJA en 2024, examina la efectividad y los desafíos de la cooperación judicial penal en la investigación y persecución del Crimen Organizado Transnacional (COT) en Bolivia, Perú, Chile y Argentina.

La cooperación judicial ha permitido el desarrollo de herramientas como los Equipos Conjuntos de Investigación, que favorecen un trabajo colaborativo más estable, pero también presentan limitaciones, como su ámbito de aplicación temporal y material restringido. En respuesta, surgen nuevas estructuras de cooperación, como los órganos de investigación mixtos, más flexibles y duraderas.

Además, la publicación destaca el impacto de las técnicas especiales de investigación y la cooperación interinstitucional horizontal, que, junto a la digitalización de los procesos, ofrecen nuevas oportunidades y desafíos para enfrentar el COT en la región.



[ACCESO DOCUMENTO](#)

## Proyectos

### **Levantamiento ciudadano y participativo para el diseño de la Política Criminal de Persecución Penal del Ministerio Público de Chile**

El objetivo de este proyecto fue realizar un levantamiento ciudadano y participativo para el diseño, construcción e implementación por parte del Ministerio Público de Chile, de la Política de Persecución Penal hasta el 2031, con un enfoque territorial, participativo y flexible.

En 2024, CEJA realizó un diagnóstico a nivel nacional y regional a partir de un levantamiento de información cualitativa y cuantitativa, con el propósito de identificar los delitos o fenómenos criminales más relevantes a la comunidad, por su impacto y connotación social. Dicha información fue recopilada a través de 21 talleres en todas las regiones de Chile, con una asistencia total de más de 200 personas. Además, para recolectar información, se realizó una consulta ciudadana con amplia participación.



Taller Coyhaique



Taller Lo Espejo



Taller Puerto Montt

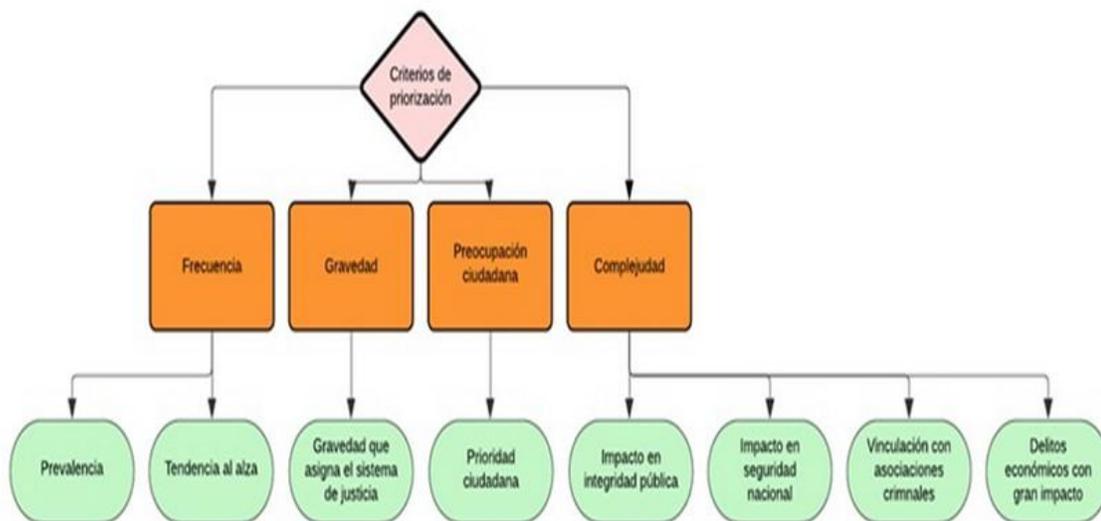


Taller Valparaíso

- Metodología de priorización delictiva diseñada por CEJA para el Ministerio Público de Chile**

En el marco de la asistencia técnica de CEJA al Ministerio Público de Chile, se diseñó una propuesta de priorización de delitos, para un abordaje estratégico, transparente y flexible de la política de persecución penal, a nivel nacional y regional, y con perspectiva de ecosistema jurídico penal.

Esta herramienta se traduce en un índice de priorización, que agrupa los criterios y subcriterios de priorización del nivel estratégico, y permite fomentar la objetividad y consistencia en las decisiones de los/as fiscales, poniendo al centro las preocupaciones ciudadanas y considerando las distintas realidades delictivas y capacidades institucionales y de gestión.



- Diseño de indicadores para la evaluación del cumplimiento de una Política de Persecución Penal**

En el marco de la asistencia técnica al Ministerio Público de Chile, CEJA diseñó un conjunto de indicadores para evaluar la eficacia, eficiencia y calidad de las actividades realizadas para el cumplimiento de la Política de Persecución Penal, y se propuso un sistema de evaluación y monitoreo de dicha política.

## **Asistencia técnica para el diseño e implementación de un piloto de oralidad para la justicia de familia en el Perú**

Esta asistencia técnica de CEJA tuvo por objetivo la implementación, en los juzgados de familia de Arequipa, de un nuevo modelo de despacho judicial y la introducción de la oralidad en el proceso.

Para cumplir con ese objetivo, CEJA realizó un diagnóstico normativo y cualitativo, que evaluó la calidad de los juzgados de familia en los procedimientos de tenencia y visita para identificar aspectos a mejorar, fortalecer o cambiar.

Con base a los resultados obtenidos y la evidencia comparada, se propuso un nuevo modelo de despacho judicial y un conjunto de lineamientos prácticos para facilitar y acompañar el trabajo de operadores/as del sistema con la finalidad de mejorar la eficiencia y fomentar una implementación exitosa de la oralidad en concordancia con el nuevo proceso único diseñado por el Programa Presupuestal por Resultado "Celeridad en los procesos judiciales de familia", del Poder Judicial del Perú.



## **Proyecto “Promoviendo el respeto a los Derechos Humanos de la población LGBTIQANB+ como personas usuarias en instituciones de salud mental”**

En 2024, CEJA, en colaboración con el Mecanismo Nacional de Prevención Contra la Tortura en Chile y la Subsecretaría de Derechos Humanos del Ministerio de Justicia y Derechos Humanos, inició el desarrollo de un programa de sensibilización y formación que garantice un trato digno e inclusivo hacia la población LGBTIQANB+, el cual comprende el diseño de un curso especializado, un manual de buen trato y atención respetuosa, y 30 infografías con lineamientos para la atención de las personas LGBTIQANB+ en instituciones de salud mental.

Este proyecto fue adjudicado a CEJA por el Fondo Especial del Protocolo Facultativo de la Convención contra la Tortura y Otros Tratos o Penas Crueles, Inhumanos o Degradantes (OPCAT). Responde a las recomendaciones formuladas por el Subcomité para la Prevención de la Tortura (SPT) tras su visita a Chile en 2016, cuando identificó preocupaciones relacionadas con el trato hacia personas LGBTIQANB+ en instituciones de salud mental. Entre estas, la necesidad de prevenir malos tratos, marginación y violaciones de derechos, mediante la capacitación del personal en principios internacionales.

En este contexto, el proyecto adopta un enfoque interseccional que vincula tres derechos fundamentales: salud, igualdad y no discriminación, y acceso a la justicia. Reconoce que la salud mental es un factor determinante tanto para garantizar condiciones de vida dignas como para superar barreras sistémicas que limitan el acceso a la justicia, especialmente en poblaciones vulnerables.



# Capacitación

En 2024, CEJA logró la cifra inédita de más de 3000 profesionales capacitados/as provenientes de las instituciones de Justicia y de la sociedad civil de los países de las Américas



[EFFJ - MÉXICO] Programa Reforma a la Justicia Civil en las Américas  
**NACIONAL**  
Asincrónico  
60 horas  
Con Certificación



[IEJ - MÉXICO] Programa Reforma a la Justicia Civil en las Américas  
**NACIONAL**  
Asincrónico  
60 horas  
Con Certificación



[QUERETARO-MÉXICO] Programa Reforma a la Justicia Civil en las Américas  
**NACIONAL**  
Asincrónico  
60 horas  
Con Certificación



[NAYARIT-MÉXICO] Programa Reforma a la Justicia Civil en las Américas  
**NACIONAL**  
Asincrónico  
60 horas  
Con Certificación



[N - BOLIVIA] Curso Especializado sobre litigación oral  
**NACIONAL**  
Asincrónico  
60 horas  
Con Certificación



Curso Gestión judicial y Case Management en la Justicia Civil y de familia  
**REGIONAL**  
Asincrónico  
40 horas  
Con Certificación

- **Capacitación sobre reformas a la Justicia Civil y de Familia para el Poder Judicial de la Ciudad de México**

En 2024, CEJA capacitó a 1,074 magistrados y magistradas y operadores/as de justicia del PJDCMX sobre reforma a justicia civil y de familia en las Américas.



- **Capacitación sobre reformas a la Justicia Civil y de Familia para la la Escuela Federal de Formación Judicial - Poder Judicial de la Federación de México**

En 2024, CEJA capacitó a 205 magistrados/as, jueces/as y profesionales administrativos del Poder Judicial de la Federación de México sobre reforma a la justicia civil y de familia.



- **Capacitación sobre reformas a la Justicia Civil y de Familia para el Poder Judicial del Estado de Nayarit, México**

En 2024, CEJA capacitó a 236 magistrados/as, jueces/as y profesionales administrativos del Poder Judicial de Nayarit sobre reforma a la justicia civil y de familia.



- ♦ **Capacitación sobre reformas a la Justicia Civil y de Familia para el Poder Judicial del Estado de Querétaro, México**

En 2024, CEJA capacitó a 126 magistrados/as, jueces/as y profesionales administrativos del Poder Judicial del Estado de Querétaro sobre reforma a la justicia civil y de familia.



**JUSTICIA  
EN EVOLUCIÓN**  
PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

- **Capacitación sobre reformas a la Justicia Civil para el Órgano Judicial de Panamá**

En 2024, CEJA capacitó comenzó la capacitación de 520 magistrados/as, jueces/as y profesionales administrativos del Órgano Judicial de Panamá sobre reformas a la justicia civil.



REPÚBLICA DE PANAMÁ  
**ÓRGANO  
JUDICIAL**

- **Capacitación sobre litigación oral al Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional de Bolivia**

En 2024, CEJA capacitó a 301 abogados/as del Registro Público de Abogacía del Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional de Bolivia, sobre litigación oral y cuidado informado del trauma.

Esta capacitación se realizó en alianza con la organización International Justice Mission – Bolivia y el Ministerio de Justicia de Bolivia.



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE JUSTICIA Y  
TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL



- **Capacitación al Poder Judicial de Paraguay**

En 2024, CEJA capacitó a 40 magistrados/as, jueces/as y profesionales del Poder Judicial de Paraguay, en alianza con la Asociación de Jueces del mencionado país.



- **7ma y 8va versión del Curso regional “Mejorando la persecución penal y la resocialización en casos de violencia de género en Latinoamérica y el Caribe”**

En 2024, CEJA implementó las versiones 7ma y 8va del Curso Regional “Mejorando la persecución penal y la resocialización en casos de violencia de género en Latinoamérica y el Caribe”, elaborado en colaboración con la agencia alemana para la cooperación al desarrollo en el exterior - GIZ.

A través de la plataforma CEJACAMPUS, se capacitaron a 59 profesionales de 10 países de la región: Guatemala, Argentina, El Salvador, México, Colombia, Chile, Ecuador, El Salvador, Perú, Uruguay.



**Otros cursos impartidos en la plataforma CEJACAMPUS**

En 2024, CEJA a través de su plataforma e-learning CEJACAMPUS, ofreció un total de 9 cursos virtuales y asincrónicos a magistrados/as, jueces/as y profesionales de la justicia de toda la región.

<b>Cursos</b>	<b>Regional / Estado</b>
Curso Investigación y Juzgamiento de la Criminalidad Económica	Abierto a nivel regional
Curso Justicia Restaurativa	Abierto a nivel regional
Curso La Prueba Pericial en un Proceso Civil Oral	Abierto a nivel regional
Curso Juicios por Jurados	Abierto a nivel regional
Curso Procesos Colectivos	Abierto a nivel regional
Curso Gestión judicial y Case Management en la Justicia Civil y de familia	Abierto a nivel regional
Curso Dimensiones del Ministerio Público	Abierto a nivel regional
Curso Justicia Procedimental	Abierto a nivel regional
Curso Servicio Antelación al Juicio	Abierto a nivel regional

## Visitas de Estudio organizadas por CEJA

### Visita de Estudios del Poder Judicial del Estado de Querétaro, México

En junio de 2024, una delegación integrada por magistrados, magistradas y funcionarios/as del Poder Judicial del Estado de Querétaro visitó Chile en el marco de un programa de estudios organizado por CEJA.

El objetivo de la visita fue conocer el funcionamiento de la oralidad en justicia familiar y adquirir conocimientos útiles para ponerla en práctica en su país, identificando y analizando los principales desafíos que surgirán con su implementación, incluyendo aspectos logísticos, formativos y culturales.

La delegación participó en exposiciones de especialistas en modelos de despacho judicial y oralidad. y funcionarios/as de diferentes instituciones de Justicia de Chile. Además, realizó visitas guiadas con observación de audiencias en el Tercer Juzgado de Familia de Santiago y visitas al Centro de Medidas Cautelares y al Centro de Arbitraje y Mediación (CAM).



## **Viaje de Estudio de TECLAB – Justicia Laboral México**

- En mayo de 2024, CEJA recibió a 12 ministros, juezas y jueces de diversos Estados de México, que realizaron un viaje para conocer la implementación de la reforma procesal en materia laboral en Chile. La delegación visitó la Corte Suprema, el Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago y la Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Pudieron observar audiencias, conversar con profesionales y asistir a charlas y clases especializadas para adentrarse en el funcionamiento de la reforma procesal laboral, los avances y desafíos que caracterizan el sistema chileno.

Esta iniciativa fue impulsada por el proyecto Hacia Tribunales Efectivos y una Justicia Laboral Coordinada (TECLAB), financiado por el Departamento de Trabajo de los Estados Unidos. Concluyó en una sesión de trabajo donde las y los profesionales elaboraron un documento de buenas prácticas, con el objetivo de construir guías de implementación en sus respectivos Estados.



## **Visita de Estudio del Poder Judicial del Perú para la Profundización en el tratamiento judicial de la violencia de género en Colombia, Argentina y Chile**

En noviembre de 2024, CEJA desarrolló exitosamente el Programa de Pasantía Internacional del Poder Judicial del Perú para la Profundización en el tratamiento judicial de la violencia de género en Colombia, Argentina y Chile.

Con jornadas realizadas en Bogotá, Buenos Aires y Santiago, este programa permitió a delegaciones de Magistradas/os peruanas/os, conocer enfoques innovadores, buenas prácticas y mecanismos especializados implementados en la región, promoviendo el aprendizaje mutuo y la cooperación internacional en la lucha contra la violencia de género.

Las delegaciones participaron en exposiciones a cargo de personas especialistas en el tratamiento judicial de violencia de género y funcionarios/as de diferentes instituciones de justicia de los mencionados países. Además, realizaron visitas guiadas en unidades especializadas de los ministerios públicos, jurisdicciones penales y de familia con observación de audiencias, centros de medidas cautelares e Instituciones de arbitraje y mediación.



## Eventos organizados por CEJA

### • **Side Event “Los derechos de las mujeres en las zonas rurales y su acceso a la justicia en las Américas”**

En junio de 2024, en Asunción, Paraguay y en el marco de la 54<sup>o</sup> Asamblea General de la Organización de Estados Americanos (OEA), CEJA organizó el evento “Los derechos de las mujeres en las zonas rurales y su acceso a la justicia en las Américas”, en alianza con el Ministerio de Relaciones Exteriores de Alemania, la CIM-OEA y el Gobierno de Paraguay.

En el evento se discutieron e intercambiaron opiniones acerca de las problemáticas de acceso a la justicia y desigualdades sociales que viven las mujeres que habitan zonas rurales de Latinoamérica y El Caribe.

En esta instancia, participaron, entre otras autoridades, la Ministra de la Mujer del Paraguay, Cynthia Figueredo; la Ministra de la Mujer de Panamá, Juana Herrera Araúz; el Viceministro de Relaciones Exteriores del Paraguay, Víctor Alfredo Verdún Bitar; la Directora para América Latina y el Caribe del Ministerio Alemán de Relaciones Exteriores, Annette Walter, y la Secretaria Ejecutiva de la CIM, Annette Walter. Por parte de CEJA participaron la Presidenta del Consejo Directivo, María Victoria Rivas y la Consejera Cecilia Barrios, así como la Directora Ejecutiva, Nataly Ponce.

Asistieron 724 personas, 200 presencialmente, y 524 a través de las plataformas de CEJA. El evento fue transmitido en español, inglés y portugués.



## **Side Event “Seguridad de Jueces y Fiscales frente al Crimen Organizado en las Américas”**

En junio de 2024, en el marco de la 54ª Asamblea General de la Organización de Estados Americanos (OEA), CEJA organizó el evento “Seguridad de Jueces y Fiscales frente al Crimen Organizado en las Américas” en conjunto con la Asociación Ibero Americana de Ministerios Públicos (AIAMP) y el Centro de Estudios Judiciales (CEJ) en Asunción, Paraguay.

Se discutieron problemáticas de seguridad que enfrentan fiscales y funcionarios/as de los ministerios públicos de la región, que ven amenazada su independencia y sus derechos por el crimen organizado y otras asociaciones.

En esta instancia, participaron autoridades como el Presidente de la Asociación Nacional de Jueces de Paraguay, Delio Vera; el Presidente de la Asociación de Fiscales del Paraguay, Augusto Salas; el Jefe de la Unidad para la Seguridad de Fiscales y Funcionarios del Ministerio Público de Chile, Emilio Rodríguez; y el Jefe de la Unidad para la Seguridad de Fiscales y Funcionarios del Ministerio Público de Chile, Emilio Rodríguez. Por parte de CEJA participaron la Presidenta del Consejo Directivo, María Victoria Rivas y la Consejera Cecilia Barrios, así como la Directora Ejecutiva, Nataly Ponce.

A este evento, asistieron 403 personas, 100 presencialmente y 303 en las plataformas de CEJA. El evento fue transmitido en español e inglés.



## **Side Event “Principios Interamericanos, Sociedad Civil y Libertad de Asociación”**

En junio de 2024, en el marco de la 54<sup>o</sup> Asamblea General de la Organización de Estados Americanos (OEA), CEJA realizó el evento “Principios Interamericanos, Sociedad Civil y Libertad de Asociación” en conjunto con el International Center for Not Profit Law (ICNL) y la Fundación para el Debido Proceso (DPLF) en Asunción, Paraguay.

En el evento se discutieron las problemáticas que enfrenta la sociedad civil para ejercer sus libertades y derechos en un contexto latinoamericano regional donde, muchas veces, la democracia se ve socavada por líderes populistas y medidas que restringen las facultades que deben primar en un Estado de derecho.

En esta instancia, participaron la Relatora Especial ONU sobre la libertad de reunión pacífica y de asociación, Gina Romero; el Relator Especial para la Libertad de Expresión de la CIDH, Pedro Vaca, y el Subsecretario adjunto del Departamento de EE. UU, Enrique Roig. Por parte de CEJA participaron la Presidenta del Consejo Directivo, María Victoria Rivas y la Consejera Cecilia Barrios, así como la Directora Ejecutiva, Nataly Ponce.

A este evento, asistieron 433 personas, 70 presencialmente y 333 personas a través de las plataformas de CEJA. El evento fue transmitido en español e inglés.



- ♦ **Side Event “Vías de solución de conflictos y poblaciones vulnerables en las Américas” en el marco de la 54° Asamblea General de la Organización de Estados Americanos (OEA)**

En junio de 2024, en el marco de la 54° Asamblea General de la Organización de Estados Americanos (OEA), CEJA realizó el evento “Vías de Solución de Conflictos y Poblaciones Vulnerables en las Américas” en conjunto con el International Development Research Centre (IDRC) en Asunción, Paraguay.

El evento promovió la discusión sobre los avances y retos para solucionar los conflictos en un contexto latinoamericano regional donde la violencia socava las libertades democráticas y genera una cultura del conflicto que impide la solución pacífica y la creación de comunidades sanas.

En esta instancia, participaron Mateo Vásquez, experto en mecanismos alternativos de solución de conflictos; Eduardo Vega, experto en acceso a la justicia en el Perú y ex miembro del Comité Contra el Racismo de la ONU; Terry Ince, fundadora y Coordinadora del Comité CEDAW de Trinidad y Tobago (CCoTT), y Federico Burone, Vicepresidente de Programas y Alianzas (IDRC). Por parte de CEJA participaron la Presidenta del Consejo Directivo, María Victoria Rivas y la Consejera Cecilia Barrios, así como la Directora Ejecutiva, Nataly Ponce.

A este evento, asistieron 291 personas, 70 presencialmente y 281 a través de las plataformas de CEJA. El evento fue transmitido en español e inglés.



- **Seminario Internacional "Mecanismos de solución de conflictos: Diálogos para una nueva agenda regional"**

En septiembre de 2024, convocados por CEJA e IDRC Canadá, especialistas de once países de las Américas, entre otros, Panamá, El Salvador, México, Colombia, Argentina, Uruguay, Canadá, Estados Unidos y Guyana, se reunieron en Bogotá para abordar los avances y retos de los Mecanismos Colaborativos de Solución de Conflictos (MSC) en América Latina y El Caribe. En ese marco, se abordaron temáticas claves como justicia centrada en las personas, conflictos ambientales y cambio climático, justicia indígena y comunitaria, justicia restaurativa, IA y nuevas tecnologías y solución de controversias en el sector privado.

Las y los expositores presentaron investigaciones, casos de implementación y experiencias que permitieron poner en discusión las temáticas y proyectar perspectivas para profundizar la justicia en el continente. CEJA presentó los resultados y conclusiones del estudio "Justicia Centrada en las Personas. Acceso a la justicia formal, alternativa y comunitaria en Colombia y el Perú".

El evento fue la Universidad Externado de Colombia y contó con la participación de autoridades como Octavio Tejeiro, Vicepresidente de la Corte Suprema de Justicia de Colombia, y Helen Ortiz, Viceministra de Justicia de Colombia. El Consejo Directivo de CEJA participó a través de las Consejeras Jenny Murphy y Nadia Franco.

Asistieron al evento 700 personas, 200 presenciales y 525 en las plataformas en español e inglés de CEJA.



- ♦ **Seminario Internacional Virtual "Desafíos y experiencias en la elaboración de una Política de Persecución Penal"**

El 4 de diciembre de 2024, CEJA realizó, de manera virtual y en conjunto con USAID, el seminario "Desafíos y experiencias en la elaboración de una Política de Persecución Penal", enmarcado en el Programa para el Fortalecimiento de Instituciones de Justicia Penal Estatal que desarrolla DAI México.

En el evento se discutieron las experiencias y desafíos en la construcción de Políticas de Persecución Penal de los Ministerios Públicos de la región, teniendo en consideración los fenómenos criminales actuales y la necesidad de eficiencia y eficacia en su persecución, con el paralelo respeto a las garantías propias de un Estado Democrático de Derecho.

Los panelistas invitados fueron Miguel Emilio La Rota, abogado y economista Máster en Criminología por la Universidad de Oxford, Rodrigo Honores, Coordinador del Área de Estudios del Ministerio Público de Chile, Gerardo Márquez, ex Fiscal del Estado de Coahuila, México, y Javiera Domange Pfeng, investigadora de CEJA.

El evento fue transmitido en directo a través de Youtube y visualizado por 446 personas.



**"Desafíos y experiencias en la elaboración de una Política de Persecución Penal"**

¿Dónde y cuándo?

4 de diciembre

12:00 horas México  
15:00 horas Chile  
13:00 horas Colombia

Transmisión online por Canal de YouTube de CEJA

 <p><b>Miguel La Rota</b> Abogado y economista. Maestría en política pública de la Universidad de Columbia y Máster en criminología de la Universidad de Oxford.</p>	 <p><b>Rodrigo Honores</b> Abogado. Coordinador del Área de Estudios de la División de Estudios de la Fiscalía Nacional del Ministerio Público de Chile.</p>	 <p><b>Gerardo Márquez</b> Ex Fiscal General del Estado de Coahuila de México. Maestría en Ciencias Penales por la Universidad Autónoma de la Laguna.</p>	 <p><b>Javiera Domange</b> Socióloga de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Investigadora del Centro de Estudios de Justicia de las Américas.</p>
---	---	---	---

 **USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA

 **CEJA**  
Centro de Estudios de Justicia de las Américas

## Participación de CEJA en eventos

### Presentación de la Directora Ejecutiva de CEJA en seminarios organizados por IDRC en Ottawa, Canadá

Por gestión e invitación del IDRC, la Directora Ejecutiva de CEJA, Nataly Ponce participó en dos actividades presenciales en la ciudad de Ottawa, Canadá.

En un primer tiempo, participó en el seminario "Cooperation Canada's International Cooperation Futures Forum", en la mesa "The Future is Digital: Leveraging AI for Localized Development". En su exposición, la Directora Ejecutiva reflexionó sobre desafíos del uso de IA en los sistemas de justicia en Latinoamérica, abordando iniciativas de uso de IA que CEJA ha monitoreado en países del continente para orientación ciudadana, calificación temprana de casos, identificación de patrones en casos penales, entre otras. Además presentó reflexiones sobre el cuidado de los sesgos algorítmicos. Asimismo, abordó también el grave problema que significa la congestión judicial y cómo las nuevas herramientas tecnológicas pueden ayudar a solucionarlo.

En un segundo tiempo, participó en el seminario "2024 OECD Global on Equal Access to Justice" organizado por la OECD - OCDE e IDRC, se presentaron los datos cuantitativos recopilados y analizados en el estudio "Justicia Centrada en las Personas. Acceso a la justicia formal, alternativa y comunitaria en Colombia y el Perú", elaborado a partir de la información recopilada en el marco del proyecto entre CEJA e IDRC.



- ♦ **Presentación en la Ceremonia de cierre del Diplomado de Negociación y Mediación de la Universidad de Chile**

La Directora de Estudios y Capacitación de CEJA, Lorena Espinosa Olgún, participó en el cierre de la V versión del Diplomado Negociación y Mediación de la Universidad de Chile, con una exposición titulada "Mecanismos Colaborativos en Latinoamérica: diagnósticos y proyección".

En la presentación analizó de manera detallada los mecanismos colaborativos en la resolución de conflictos en Latinoamérica y El Caribe. Esta presentación se inscribe en uno de los ejes prioritarios de CEJA, donde realizó importantes estudios con levantamientos cualitativos y cuantitativos de datos en Colombia y Perú, además de la elaboración de una propuesta de política pública para el fortalecimiento de los MASC en la región.



**Participación en Taller sobre Ética Judicial, Justicia Abierta y Transparencia Judicial, organizado por la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC)**

CEJA participó en el Taller sobre Ética Judicial, Justicia Abierta y Transparencia Judicial, organizado por la Oficina de las Naciones Unidas Contra el Delito (UNODC), la Asociación Nacional de Magistrados y Magistradas y la Academia Judicial de Chile.

Como investigador de CEJA, Rodrigo Nakada fue invitado como observador de esta importante iniciativa, junto a 15 magistradas y magistrados.

En el taller las y los participantes reflexionaron acerca de ética judicial en la práctica de la función pública, abordando temáticas como integridad judicial, justicia abierta y transparencia, además de formarse grupos de trabajo que aportaron a la Guía de buenas prácticas judiciales en ética, la cual se encuentra en proceso de elaboración por las instituciones organizadoras de la actividad.



## Reuniones de trabajo

- ♦ **Reunión con Meg Satterthwaite, Relatora Especial de Naciones Unidas sobre la independencia judicial**

En julio de 2024, la Directora Ejecutiva de CEJA, Nataly Ponce, se reunió con la Relatora Especial de Naciones Unidas sobre la independencia de magistrados y abogados durante su visita a Chile, donde sostuvo diálogos con funcionarios/as del Estado y representantes de organismos internacionales y sociedad civil sobre buenas prácticas y desafíos en materia de independencia de magistrados/as y abogados/as.

Se discutió sobre los desafíos relacionados con el papel de la Corte Suprema y Corte de Apelaciones en el nombramiento y línea de carrera de los/as jueces/zas en Chile. La directora ejecutiva de CEJA enfatizó en la importancia de velar por la autonomía no solo de los/as jueces, sino también de los/as fiscales, cuyo papel es crucial frente al crimen organizado y la corrupción.



- ♦ **Reunión con Lisa LeSage, Directora de Programas de Justicia de USAID Costa Rica**

En septiembre de 2024, CEJA recibió Lisa LeSage, Directora de Programas de Justicia de USAID Costa Rica, en Santiago, Chile. Se conversó sobre justicia restaurativa, criminalidad compleja, acceso a la justicia en sectores alejados de centros urbanos y violencia contra las mujeres, buscando puntos en común y proyectando posibles colaboraciones.



## **Visita delegación del Centro de Investigación para la Democracia (CIDEMO) de la Universidad de Oriente, de El Salvador**

- En noviembre de 2024, CEJA recibió a una delegación Centro de Investigación para la Democracia (CIDEMO) de la Universidad de Oriente de El Salvador. En esta instancia se conversó sobre el proyecto de concientización ciudadana que el Centro de Investigación para la Democracia lleva en los departamentos de Morazán y La Unión en El Salvador, cuyo objetivo es entregar herramientas y conocimientos a la sociedad civil. El equipo de CEJA explicó la historia de la institución y los enfoques territoriales y de política pública que guían nuestras investigaciones y proyectos, poniendo especial énfasis en los métodos autocompositivos de resolución de controversias y en el levantamiento de información desde las mismas comunidades.



## Fortalecimiento Institucional

### Resolución AG/RES 3029 (LIV-0/24) de la OEA que conmemora el Vigésimo Quinto Aniversario de la creación de CEJA

Esta importante Resolución de la Organización de los Estados Americanos (OEA) reconoce a CEJA como “el organismo de la OEA especializado en los sistemas de justicia” y consigna que CEJA es “reconocido por los Estados y sistemas judiciales, por su excelencia técnica en la promoción, capacitación y seguimiento de las reformas a la justicia para garantizar la oralidad, transparencia, celeridad e igualdad de todas las personas; así como la eficacia en la persecución penal y el juzgamiento de la criminalidad, la corrupción y la violencia en el Continente”. La resolución dispone “la generación de una hoja de ruta dirigida a incrementar su visibilidad, trabajo colaborativo con otros órganos de la OEA y sostenibilidad institucional”.



#### RESOLUCIÓN OEA

ASAMBLEA GENERAL

**AG**

QUINCUAGÉSIMO CUARTO PERÍODO ORDINARIO DE SESIONES  
Del 26 al 28 de junio de 2024  
Asunción, Paraguay

OEA/Ser.P  
AG/doc.5832/24 rev. 4  
27 junio 2024  
Original: español

#### CALENDARIO DEL QUINCUAGÉSIMO CUARTO PERÍODO ORDINARIO DE SESIONES DE LA ASAMBLEA GENERAL

(Aprobado en la primera sesión plenaria, celebrada el 27 de junio de 2024)

##### Miércoles, 26 de junio de 2024

- 1:00 p.m. a 2:10 p.m. *Los derechos de las mujeres en las zonas rurales y su acceso a la justicia*  
([AG/CP/INF. 808//24](#)) ([AG/CP/INF. 810/24](#))  
**Organizador(es):** CEJA y Gobierno del Paraguay, Gobierno de Alemania, CIM  
**Lugar:** Salón Medallistas, Comité Olímpico Paraguayo
- 6:00 p.m. a 8:00 p.m. *Principios interamericanos, sociedad civil y libertad de asociación*  
([AG/CP/INF. 808//24](#))  
**Organizador(es):** CEJA  
**Lugar:** Sheraton Asunción Hotel - Salón Río Apa (Aviadores Del Chaco 2066, Asunción)

##### Jueves, 27 de junio de 2024

- 9:00 a.m. a 11:00 a.m. *Seguridad de jueces y fiscales frente al crimen organizado en las Américas* ([AG/CP/INF. 808//24](#))  
**Organizador(es):** CEJA  
**Lugar:** Hotel La Misión (Dr. Juan Eulogio Estigarribia 4990, Asunción)
- 12:00 p.m. a 1:50 p.m. *Vías de solución de conflictos y poblaciones vulnerables en las Américas*  
([AG/CP/INF. 808//24](#))  
**Organizador(es):** CEJA  
**Lugar:** Sheraton Asunción Hotel - Salón Río Apa (Aviadores Del Chaco 2066, Asunción)

## **Participación de CEJA en el plenario de la Asamblea General de la OEA**

- En la 54° Asamblea General de la OEA María Victoria Rivas, Presidenta del Consejo Directivo de CEJA, presentó la historia y trayectoria de la institución a los representantes de los Estados integrantes, además de explicar las áreas prioritarias que trabaja la institución y los principales proyectos que desarrolla en el continente.



- **Participación de CEJA en la reunión de la Comisión de Asuntos Políticos y Jurídicos de la OEA**

En septiembre se reunió la CAPJ de la OEA en Guatemala, donde la Directora Ejecutiva de CEJA participó de forma virtual en la instancia, dando a conocer la trayectoria y el trabajo de CEJA en la región y destacando las oportunidades de colaboración y sinergia con otros órganos de la OEA.



## Convenio Marco con la OEA y la Comisión Interamericana de Derechos

### Humanos

- ♦ En 2024 se suscribió un Convenio Marco con la OEA a fin de facilitar procesos colaborativos con la CIDH.

Este Convenio fue necesario para que CEJA pueda presentar una propuesta a la CIDH para el uso del CEJACAMPUS. Asimismo, es la base que CEJA potencie actividades conjuntas con la CIDH.



## Agreement with the Attorney General's Office of Colombia

En 2024, Margarita Cabello Blanco, Procuradora General de la Nación de Colombia, visitó la oficina de CEJA en Santiago de Chile. En la instancia se conversó sobre las principales problemáticas relacionadas a los sistemas de justicia en el continente, con un especial énfasis en la necesidad de políticas integrales con perspectiva de género, acceso a la justicia y poblaciones vulnerables, y se exploraron líneas de colaboración posteriores a la firma del convenio.



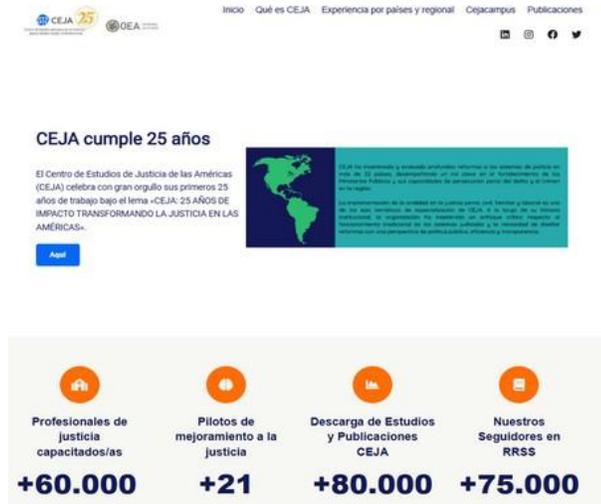
## Convenios de cooperación 2024

Nombre Institución	País	Fecha de Suscripción	Objetivo
Poder Judicial	Perú	03-mar	Adenda nro. 001 al Acuerdo de Cooperación Internacional
Junta de tribunales orales federales de la República Argentina (JUTOF)	Argentina	20-mar	Acuerdo Cooperación
MISIÓN INTERNACIONAL DE JUSTICIA (IJM)	Bolivia	05-jul	Convenio Marco de Cooperación
Consejo de la Magistratura de la Ciudad de Buenos Aires(CMCABA)	Argentina	04-abr	Convenio Marco de Cooperación
Comisión Nacional de Tribunales Superiores de Justicia de los Estados Unidos Mexicanos	México	10-jul	Acuerdo CNT-17-02
Centro de Estudios Judiciales	Paraguay	25-jul	Convenio Marco de Cooperación Institucional
MISIÓN INTERNACIONAL DE JUSTICIA (IJM)	Bolivia	14-ago	Acuerdo de cooperación en el marco del proyecto "Curso Virtual especializado sobre litigación oral"
Secretaría General de la OEA	Regional	05-dic	Acuerdo de cooperación

## Diseño de nuevo sitio web de CEJA

◆

En 2024, como parte del fortalecimiento institucional de CEJA, inició el proceso de rediseño de su página web, el cual pondrá un enfoque especial en el IMPACTO de CEJA a nivel regional, destacando las temáticas clave y los logros por país. La nueva página web será presentada oficialmente en 2025, representando un paso más hacia la modernización de CEJA.



## ◆ Capacitación del Staff de CEJA sobre Impactos de Proyectos y Teoría del Cambio

Como parte del fortalecimiento institucional de CEJA, en 2024 se desarrolló un curso de capacitación interna, dirigido al staff de CEJA sobre impacto de proyectos y teoría del cambio.

Este curso virtual puso énfasis en el impacto de los proyectos como un elemento central en la formulación de las propuestas de proyectos, implementación y evaluación.

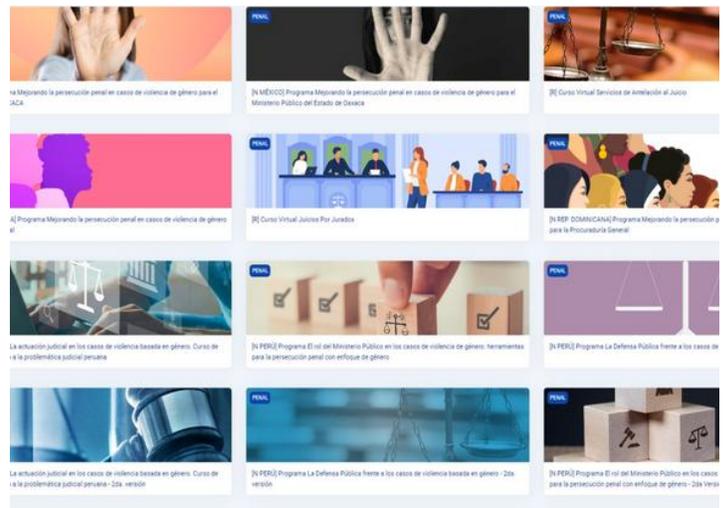
La capacitación se desarrolló en el marco del proyecto IDRC.



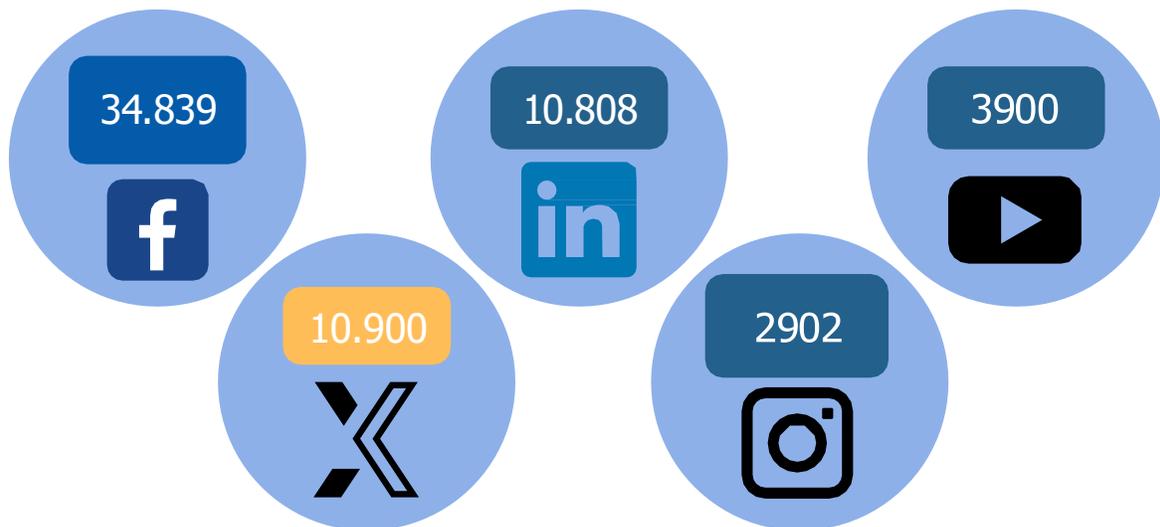
- **Amplia difusión del nuevo CEJACAMPUS**

2024 marca un hito con la amplia difusión del nuevo CEJACAMPUS, modernizado en 2023, a instituciones de Justicia y reconocidos organismos internacionales de las Américas.

Gracias a este esfuerzo, CEJACAMPUS ha alcanzado cifras sin precedentes, sumando en 2024 más de 1,600 alumnos/as en tiempo real.



- **Seguidores en redes sociales de CEJA**



## Pasantías

Durante el año 2024 CEJA recibió a 10 pasantes provenientes de 7 países de las Américas y Europa.

En un primer tiempo, CEJA contó con el pasante Senior, Douglas Meléndez, ex Fiscal de El Salvador, en el marco de un programa en alianza con la George Mason University (Estados Unidos).

En mayo de 2024 CEJA recibió dos grupos de pasantes junior, quienes trabajaron en investigaciones sobre mecanismos alternativos de solución de conflictos e inteligencia artificial en la justicia.

Pasantes:

- Mauricio Frechero: Universidad de Buenos Aires (Argentina)
- Catalina Silva Palma: Universidad Diego Portales (Chile)
- Catalina Parada: Universidad Autónoma de Madrid (Chile)
- Benjamín Vergara: Universidad Diego Portales (Chile)
- Bruno Tapia: Universidad Católica de Ecuador (Ecuador)
- Emily Oñate: Universidad Católica de Ecuador (Ecuador)
- Rosa María: Universidad Autónoma de Madrid (México)
- Ivanna Tello (Perú)

Los/as pasantes presentaron matrices de información sistematizada, recopilada de distintas fuentes, para ser usada en publicaciones de CEJA.

Finalmente, CEJA recibió una pasante de la Université Toulouse Capitole (Francia) y Universidad Autónoma de Barcelona (España), Camille Vasquez. Realizó el Documento de análisis “La cooperación para la investigación y persecución penal del Crimen Organizado Transnacional en Bolivia, Perú, Chile y Argentina”, bajo la supervisión y con los aportes de la Directora Ejecutiva, Nataly Ponce y el investigador, Rodrigo Nakada.



## Informe financiero

En 2024, el presupuesto ejecutado proyectado a diciembre del año fue: ingresos USD 1,022.182 y egresos USD 1,016.182, con un superávit de USD6,000.

CEJA no recibió la contribución anual voluntaria 2024 de Chile, la cual tampoco fue recibida en 2023.

INGRESOS				
PROYECTOS	USD	%		
IDRC	1,022.182	100%		
GIZ VARIOS				
CAPACITACIT. MEXICO II				
MP CHILE				
PROYEC. CAPACI. FAM PJ				
PILOT FAM				
PLAN MP				
PROYEC. ASCENSOS MP				
PROYEC MEXICO PJ				
CAPACITACION PARAGUAY				
SENAME				
CAPACITACION PJ NAYARIT				
VISITAS INTERNACIONALES				
CAPACIT. QUERETARO				
OPCAT				
OTROS VARIOS PROYECTOS				
<b>TOTAL INGRESOS PROYECTOS</b>				
<b>SUB TOTAL</b>			<b>1,022.182</b>	<b>100%</b>
<b>CONTRIBUCIÓN CHILE</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>1,022.182</b>	<b>100%</b>		

<b>EGRESOS ACTIVIDADES</b>			
FUENTES/ SOURCES	ACTIVIDADES		
	ESTUDIOS	CAPACITACIONES	ASISTENCIA TÉCNICA
IDRC	117,650 (17%)	514,000 (76%)	41,150 (7%)
GIZ			
CAPACIT. MEXICO II			
M. PUBLICO DE CHILE			
PROYEC. CAPACI. FAM PJ			
PILOTO FAMILIA			
PLAN MP			
PROYEC. ASCENSOS MP			
PROYEC. MEXICO PJ			
CAPACITACIÓN PARAGUAY			
CAPACITACIÓN NAYARIT			
OTROS PROYECTOS			
<b>TOTAL</b>	<b>672,882</b>		
<b>EGRESOS OPERACIONES</b>			
FUENTES/ SOURCES	PROYECTOS	SFOP	CONTRIBUCIÓN CHILE
	<b>343,300</b>	0	0
<b>TOTAL EGRESOS</b>			<b>1,016.182</b>



# **Informe Anual 2024**



**CEJA**

Centro de Estudios de Justicia de las Américas