



Plan de Trabajo 2024

Centro de Estudios de Justicia de las Américas



CEJA

Centro de Estudios de Justicia de las Américas

Índice

1. Estudios 2024	Pág. 3
2. Capacitaciones	Pág. 5
3. Asistencias técnicas	Pág. 8
4. Eventos	Pág. 9
5. Fortalecimiento institucional	Pág. 11

PLAN DE ACCIÓN CEJA 2024

El presente documento define las principales actividades que el Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA) planifica desarrollar en el año 2024. Este plan es flexible en la medida que durante el transcurso del año el Centro puede cumplir nuevas actividades no contenidas en este planeamiento, en el marco de su mandato institucional. En 2024, CEJA continuará desarrollando actividades acordes a los temas prioritarios y ejes transversales del plan estratégico CEJA 2022 - 2026.

Temas prioritarios



Ejes transversales



1. Estudios 2024

- **Estudio “Vías de solución de conflictos civiles y de familia y su efectividad en Colombia y el Perú”**

Este estudio, en colaboración con la International Development Research (IDRC Canadá), tiene como objetivo analizar las diferentes vías de solución, judiciales y no judiciales, que existen para el acceso a la justicia en los conflictos de familia y de vivienda y su efectividad en Colombia y el Perú. En 2023, los equipos de CEJA en ambos países se desplegaron en 15 localidades y entrevistaron a 230 autoridades, funcionarios/as y usuarios/as de centros de conciliación. En 2024 CEJA publicará los informes de los dos países, además de un reporte analítico con propuestas de política pública. Las publicaciones se llevarán a cabo en el segundo semestre del año.

- **Estudio regional sobre congestión procesal en Poderes Judiciales de las Américas**

El objetivo de este estudio de CEJA es recopilar y analizar datos sobre el estado de situación de la resolución y congestión de la carga procesal en los Poderes Judiciales de Latinoamérica y El Caribe, y proponer recomendaciones técnicas para su mejor gestión.

La investigación inició en 2023, y comprendió la revisión de información cuantitativa pública de las instituciones de justicia, además de solicitudes de información remitidas a cada país. Con base a lo anterior, CEJA ha sistematizado y analizado la información recopilada.

El proyecto abarca dos reportes: un reporte descriptivo que presentará la data de 22 países, y un reporte analítico que profundizará en la situación de 14 países con data comparable. Los informes serán publicados en el primer semestre de 2024.

- **Estudio “Levantamiento ciudadano y participativo para el diseño de la Política Criminal de Persecución Penal (PPP) del Ministerio Público de Chile”**

Este proyecto comprende la elaboración de un diagnóstico de la criminalidad en Chile, considerando la realidad tanto nacional como de las regiones que integran el país, además de generar insumos para la construcción de la política de persecución penal 2023–2031. Ha contemplado el despliegue territorial del equipo de CEJA en 2023 en las 16 regiones que integran Chile, donde se realizaron 21 talleres ciudadanos con la participación de 278 personas, entrevistas a funcionarios/as del Ministerio Público, focus groups y una consulta ciudadana virtual que tuvo más de 2,000 respuestas.

La información recopilada por CEJA en estas instancias será entregada al Ministerio Público de Chile durante el primer semestre de 2024 en un diagnóstico nacional y una propuesta de metodología para la priorización de la persecución e investigación de los delitos.

- **Estudio “Evaluación de los efectos de la aplicación de los Procesos de ascenso del Ministerio Público de Chile”**

Este estudio, iniciado en 2023 para el Ministerio Público de Chile, ha conllevado un proceso de levantamiento de información primaria y secundaria, la revisión de literatura especializada, planillas de datos, 41 entrevistas de profundización y 1605 respuestas de encuesta web a fiscales y funcionarios/as del total de los estamentos (auxiliares, administrativos, profesionales y técnicos). Es ejecutado por CEJA en alianza con la firma Clodinámica y será entregado al Ministerio Público de Chile en el primer semestre de 2024.

- **“Programa Regional sobre Inteligencia Artificial (IA) y TIC en la Justicia para jueces del Perú y otros países de América Latina”**

El objetivo de este programa es identificar y analizar el uso de la IA y aplicaciones móviles en los Poderes Judiciales de América Latina para mejorar el acceso a la justicia y fortalecer el conocimiento crítico sobre el uso de la inteligencia artificial en la administración de justicia, explorando sobre sus oportunidades y desafíos en el contexto latinoamericano.

Este programa está en proceso de aprobación por parte de INL Perú (International Narcotics and Law Enforcement) y tendrá una duración de 18 meses, comenzando su implementación en 2024.

2. Capacitaciones

- **Curso de lavado de activos derivado de la corrupción pública**

Este nuevo curso de CEJA será diseñado en conjunto con el Ministerio de Relaciones Exteriores de Alemania y la GIZ, y tiene como objetivo fortalecer las capacidades de investigación del delito de lavado de activos derivados de la corrupción.

El público objetivo del curso son investigadores/as, fiscales y analistas. La modalidad del curso será asincrónica, además de un taller presencial en un país por definir. El curso es diseñado por consultores/as de CEJA, expertos/as en lavado de activos, con amplia experiencia en diversos países de las Américas.

En 2024 se definirán los contenidos centrales del curso y su metodología. También se realizará un curaeo o revisión de contenidos de experiencias previas de capacitación, considerando los temas así como las metodologías aplicadas. Se ejecutará un piloto para validar los contenidos del curso propuesto. Será realizado durante el primer semestre de 2024.

- **Curso “Mejoramiento de la persecución penal y la resocialización en casos de violencia de género en América Latina y el Caribe” Versión regional.**

Este curso regional, desarrollado por CEJA y que ha tenido seis versiones previas con más de 300 estudiantes de 14 países de la región, en 2024 será adaptado a la realidad de los sistemas de justicia de El Caribe, dictándose una primera versión en formato híbrido, en idioma inglés, en CEJACAMPUS.

El curso entrega herramientas para fortalecer la persecución penal de delitos de género ocurridos en relaciones afectivas (como la violencia doméstica), atendido el aumento de este fenómeno en América Latina y El Caribe. El proyecto es ejecutado en alianza con el Ministerio de Relaciones Exteriores de Alemania y la GIZ.

- **Curso “Mejorando la persecución penal y la resocialización en casos de violencia de género en Latinoamérica y el Caribe” versión para El Caribe**

En 2024, CEJA dictará una nueva versión de este curso que busca desarrollar capacidades en las instituciones penales para lograr una persecución eficaz de la violencia de género, considerando las necesidades de las víctimas. El programa es impartido a través de CEJACAMPUS con apoyo del Ministerio de Relaciones Exteriores de Alemania, en modalidades presencial, sincrónica y asincrónica.

- **Programas “Reformas a la Justicia Civil y de Familia en América Latina”**

El objetivo de esta capacitación es fortalecer los conocimientos de los/as participantes sobre los pilares fundamentales a ser considerados para la implementación de las reformas orales a los sistemas de justicia civil y de familia en los países de la región latinoamericana, así como aportar al desarrollo de las destrezas necesarias para su desenvolvimiento en el nuevo proceso oral civil y familiar. El programa contará con versiones especiales dirigidas a operadores y operadoras de justicia de Poderes Judiciales de México y una versión regional abierta a participantes de otros países del continente.

- **Curso sobre análisis criminal para funcionarios de la Fiscalía General de la República de México (apoyado por DAI, Development Alternatives Incorporated)**

El proyecto tiene por objeto contribuir a la formación de funcionarios/as de la Fiscalía General de la República de México en materia de crimen organizado y análisis criminal, para promover una persecución penal estratégica y eficiente enfocada en los delitos complejos.

Los contenidos centrales de la capacitación son crimen organizado , análisis criminal, desafíos probatorios y litigación penal estratégica.

Debido a la sofisticación que proponen los fenómenos de crimen organizado, se actualizará a los/as fiscales en materia de recolección y análisis de evidencia y construcción de teoría del caso para una litigación penal estratégica.

CEJA realizará dos cursos de 35 estudiantes cada uno en donde se abordarán los temas mencionados. Así, cada una de las versiones del curso combinará módulos sobre análisis criminal y crimen organizado.

Será implementado durante el segundo semestre de 2024.

- **Curso especializado sobre litigación oral para el Registro Público de Abogados (RPA) del Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional del Estado Plurinacional de Bolivia**

Este proyecto tiene como objetivo crear e impartir un curso virtual a abogados registrados en la RPA, brindando conocimientos y habilidades prácticas para litigar en procesos orales sobre diferentes materias.

Esta capacitación se desarrolla en alianza con el Ministerio de Justicia y Transparencia de Bolivia.

- **Otros Cursos CEJA**

En 2024, a través de su plataforma e-learning CEJACAMPUS, CEJA dictará, entre otros, cursos sobre procesos colectivos, gestión judicial y case management, dirección de audiencias, entre otros temas, dirigidos a diversos/as operadores/as de las Américas.

3. Asistencias técnicas

- **“Proyecto Piloto: Oralidad en los procesos de tenencia y régimen de visitas”**

Desde el Consejo Ejecutivo del Poder Judicial de Perú se solicitó a CEJA una propuesta para implementar un piloto de oralidad en materia de justicia de familia, dirigido a generar celeridad, eficiencia y transparencia en los procesos en dicha materia.

El Piloto de Oralidad en Familia en el Perú operará en un distrito judicial del país, con foco en los procedimientos de Tenencia y Régimen de Visitas, transitando de un proceso escriturado, a uno basado en la oralidad, con aporte a la resolución oportuna, efectiva y de calidad de los conflictos, en el marco del mejoramiento del acceso a la justicia.

- **“Acciones concertadas para fortalecer la articulación entre los/as operadores/as del SNEJ para la atención y protección de las víctimas de la violencia contra las mujeres e integrantes del grupo familiar”**

Este proyecto, iniciado en 2023, consistió en un despliegue en 8 territorios del Perú (Cusco, Callao, Huari, Huaylas, Huaraz, Carhuaz, Paucartambo y La Convención), donde equipos de CEJA entrevistaron y recopilaban información de operadores/as del Sistema Nacional Integrado de Justicia (SNEJ), que articula a la Policía Nacional, Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables, Ministerio de Justicia y Derechos Humanos, Ministerio Público y Poder Judicial.

El objetivo del SNEJ es implementar una justicia que garantice una vida sin violencia a mujeres e integrantes del grupo familiar. El informe analítico del estado de situación y recomendaciones será entregado por CEJA en el primer semestre de 2024, que incluirá propuestas para mejorar la articulación interinstitucional al interior del SNEJ. El proyecto fue desarrollado en alianza con la GIZ Perú.

- **Asistencia al Consejo para la Reforma al Sistema de Justicia del Perú**

El Consejo para la Reforma del Sistema de Justicia del Perú tiene diversas responsabilidades, entre otras, impulsar la gobernanza de datos e interoperabilidad en el sistema de justicia, facilitar el acceso a la justicia de todas las personas, modernizar los procesos no penales, y fortalecer los recursos humanos de las instituciones del sistema de justicia. CEJA promoverá un acercamiento al citado Consejo para colaborar en el mejoramiento y modernización del sistema de justicia del Perú.

Apoyo y asesoría al Consejo Para la Reforma del Sistema de Justicia de Perú

4. Eventos 2024

- **Conversatorio regional “Violencia y cárceles en América Latina”**

CEJA realizará un conversatorio internacional sobre la situación de violencia en las cárceles de Latinoamérica, las capacidades de prevención en las instituciones penitenciarias, buenas prácticas y lecciones aprendidas.

El evento contará con la participación de exponentes con gran trayectoria de trabajo en sistemas carcelarios, y será realizado durante el primer semestre de 2024.

- **Conversatorio con fiscales especializado en lavado de activos y pilotaje**

La actividad es un conversatorio orientado a revisar la propuesta del curso de Lavado de Activos, preparado en alianza con GIZ y que tendrá alcance regional. Este pilotaje se realizará con fiscales especializados en lucha contra la corrupción y el lavado de activos en un país de América Latina o El Caribe, lo cual permitirá perfeccionar la propuesta de contenidos y de metodología que CEJA viene elaborando para fortalecer las capacidades de investigación de los ministerios públicos frente a estos delitos.

- **Conversatorio regional “Congestión procesal en las Américas: Situación, buenas prácticas y perspectivas a futuro”**

Conversatorio virtual de alcance regional con el objetivo de conocer la situación de la congestión procesal en los Poderes Judiciales de América Latina y las buenas prácticas para gestionarla adecuadamente, entre otros, con el uso de la inteligencia artificial y tecnologías (TICs).

El público objetivo de este evento son jueces y juezas, fiscales, defensores/as y litigantes, personas de apoyo administrativo de las instituciones de justicia, sociedad civil y academia, estudiantes y comunidad jurídica en general de América Latina. Se realizará en el primer semestre de 2024.

- **Seminario internacional “Vías de solución de conflictos civiles y de familia y su efectividad en Colombia y Perú”**

Seminario presencial planificado a realizarse en Colombia, en el cual CEJA presentará los estudios de Colombia y Perú del proyecto “Vías de solución de conflictos civiles y de familia y su efectividad en Colombia y Perú” ejecutado en alianza con IDRC Canadá.

El evento se proyecta como un gran evento internacional, con el objetivo de analizar los resultados de los citados informes, así como generar un profundo debate y reflexión sobre los Mecanismos Alternativos de Resolución de Conflictos (MARC) en la región, particularmente, la situación de la conciliación y mediación judicial y extrajudicial.

El seminario estará dirigido para profesionales del derecho y operadores de justicia. Se realizará a inicios del segundo semestre de 2024.

5. Fortalecimiento institucional

- **Nueva Columna de opinión CEJA**

Este año se implementará un nuevo espacio en el sitio web de CEJA para la difusión de una columna de opinión y entrevistas a expertos/as y autoridades relevantes, equipo de CEJA y miembros del Consejo Directivo. El material será, asimismo, difundido en las redes sociales de la organización, en los idiomas español e inglés.

- **Rediseño del sitio web de CEJA**

En 2024 se rediseñará el sitio web de CEJA, a fin de modernizar la presentación y acceso a los contenidos institucionales, facilitando el conocimiento y difusión de los estudios, proyectos y material elaborado durante más de 20 años de trabajo de la organización.

- **Difusión del valor, experiencia, proyectos y CEJACAMPUS de CEJA**

Este año, CEJA generará campañas comunicacionales en redes sociales, principalmente en LinkedIn, Instagram y Facebook, con públicos objetivos estratégicos interesados en nuestro contenido y experiencia institucional, a fin de ampliar la red de impacto que tiene nuestro trabajo en la región y a nivel global.

- **Nuevo Newsletter Consejo Directivo CEJA**

Durante 2024, CEJA producirá el nuevo newsletter dirigido al Consejo Directivo de la institución. Este instrumento es interno y presenta información trimestral de las actividades realizadas y en planeamiento en la organización.

- **Incremento de contenidos en inglés**

Intensificar la producción de material en inglés es parte de los lineamientos comunicacionales prioritarios de CEJA. Esta iniciativa abarcará diversos aspectos, desde la traducción de documentos clave, hasta la creación de contenido original en dicho idioma.

En 2024, CEJA desarrollará una modernización de su sitio web, adaptándolo a las nuevas necesidades y con una interfaz novedosa, ello en español e inglés.

- **Pasantías de jóvenes profesionales de diversos países**

CEJA convocará a pasantes de diferentes países de la región a fin de contar con sus aportes para el desarrollo de las actividades institucionales. En este marco se buscará la representatividad de diferentes culturas y nacionalidades, además de tener en cuenta la perspectiva de género.

- **Instrumentos de gestión y políticas institucionales**

En cumplimiento del Plan Estratégico CEJA 2022-2026, este año se elaborará un conjunto de propuestas de instrumentos de gestión y políticas para la institución, orientadas a promover la excelencia en la gestión institucional.

- **Participación de CEJA en espacios relevantes y alianza con otros organismos**

Este año CEJA continuará fortalecimiento su presencia y articulación con otros organismos internacionales y de la sociedad civil afines.



Centro de Estudios de Justicia de las Américas

