



# Informe Anual 2023



Centro de Estudios de Justicia de las Américas

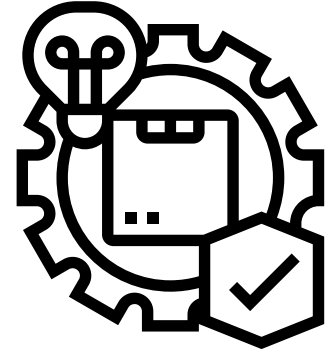


Centro de Estudios de Justicia de las Américas

## ¿QUÉ ES CEJA?

Somos un organismo intergubernamental creado por la Organización de Estados Americanos (OEA), especializado en el funcionamiento de los sistemas de justicia en las Américas.

Nuestro mandato es apoyar las reformas y los procesos de modernización de los sistemas de justicia en Latinoamérica y El Caribe.



## ¿QUÉ HACEMOS EN CEJA?

**01**

Realizamos estudios y generamos evidencia comparada

**02**

Brindamos asistencia técnica a los Estados, instituciones de justicia y a la sociedad civil

**03**

Monitoreamos la implementación de normas y políticas públicas

**04**

Brindamos capacitación especializada y generamos espacios de intercambio de experiencias y buenas prácticas en la región

## ÁREAS PRIORITARIAS

**01**

Mujeres y personas en situación de vulnerabilidad

**02**

Criminalidad compleja

**03**

Gestión instituciones de justicia y justicia abierta y digital

**04**

Ética e integridad en la administración de justicia

**05**

Temas emergentes

## Índice

1. Estudios y proyectos .....	Pág. 5
2. Capacitaciones .....	Pág. 15
3. Eventos organizados por CEJA .....	Pág. 21
4. Participación de CEJA en eventos .....	Pág. 24
5. Fortalecimiento institucional .....	Pág. 31
6. Visitas a CEJA .....	Pág. 41
7. Reuniones de trabajo .....	Pág. 42
8. Pasantías .....	Pág. 45
9. Informe financiero de CEJA .....	Pág. 46

En 2023, CEJA capacitó a 1,500 profesionales de 14 países de la región, y estuvo presente en proyectos y actividades en 11 países del continente.



## 1. Estudios y proyectos

- **Estudio regional: Independencia de operadores/as de justicia en las Américas. Situación regional y desafíos de defensa democrática**

Tras meses de investigación, en 2023 CEJA publicó el libro “Independencia de operadores/as de justicia en las Américas. Situación regional y desafíos de defensa democrática”. Este material responde al Plan Estratégico de CEJA 2022-2026, y presenta los siguientes hallazgos clave:

1) Existe un grave deterioro de la democracia y del estado de derecho en Latinoamérica y el Caribe, asociado al debilitamiento de la independencia de las y los operadores de justicia. 2) Existen afectaciones y riesgos altamente visibles y sutiles en jueces y fiscales. 3) Existe una relación directa entre las afectaciones y los riesgos que superan las categorizaciones existentes, y van más allá de los avances que hay en materia de estándares internacionales. El evento tuvo un formato híbrido: presencial en las oficinas de la firma americana Hunton Andrews and Kurth en Washington DC que patrocinó el evento, y virtual por nuestro canal de Youtube CEJAoficial y Facebook Live de DPLF. Según datos de Global State of Democracy, al año 2021 tuvimos indicadores más bajos que en 1975. Los hallazgos del estudio fueron comentados en el lanzamiento por Adriana Orocú, Presidenta de la Federación Latinoamericana de Magistrados y Jueces. “Hay una involución democrática palpable en esta región que va directamente contra lo judicial, que ha creado riesgos que se materializan en el ejercicio de la administración de justicia. Ha aumentado la impunidad y la corrupción, y ha disminuido la eficacia de la institucionalidad para combatir esto”, señaló Adriana Orocú. “El informe de CEJA reafirma lo que en carne propia vivimos todos los días respecto a la disminución de la independencia judicial. Esto va directamente en detrimento de la ciudadanía, que espera que los jueces sean imparciales. Cada día es más difícil ser independiente por la desestructuración democrática que vive la región”, concluyó en la instancia. Para enfrentar esta situación la investigación plantea una hoja de ruta con seis puntos, adaptables a la realidad de cada país.



- **Vías de solución de conflictos civiles y de familia y su efectividad en Colombia y Perú (IDRC - CEJA)**

Este estudio, desarrollado en alianza con International Development Research Center, tiene por objetivo analizar las diferentes vías de solución, judiciales y no judiciales, que existen para el acceso a la justicia en los conflictos de familia y de vivienda y su efectividad en Colombia y Perú. En 2023, CEJA realizó el trabajo de campo de levantamiento y el análisis de información cuantitativa y cualitativa en ambos países.

Durante este año, equipos de CEJA en Colombia y el Perú se desplegaron en seis localidades de ambos países para recolectar información cualitativa sobre los mecanismos existentes, formales e informales, para solucionar los conflictos civiles y de familia. El objetivo del proyecto es construir, comprender y dar forma a la evidencia y datos sobre el acceso a la justicia en la justicia civil y de familia y las vías que tiene la ciudadanía para lograrla, a través de una investigación que proponga políticas y prácticas basadas en la evidencia. Los objetivos específicos del proyecto son los siguientes:

- Identificar y caracterizar las distintas vías o caminos que las personas siguen para conseguir justicia, así como los elementos que facilitan u obstaculizan el acceso a esas vías.
- Caracterizar a la población que declara tener problemas de justicia y determinar los factores que inciden en la elección de una u otra vía de solución y en su satisfacción correspondiente a la respuesta o solución encontrada.
- Comparar la perspectiva de las personas usuarias y de los/as operadores de justicia en torno al acceso a la justicia.
- Con base a los hallazgos del estudio, proponer propuestas de políticas públicas y un debate en actores clave para mejorar el acceso a la justicia en países de las Américas, desde una perspectiva de necesidades jurídicas y justicia centrada en las personas. Al objetivo general y los objetivos específicos del Beneficiario en relación con este proyecto se les denominará colectivamente los “objetivos del proyecto”. El Beneficiario será responsable de asegurar el avance hacia, y el logro, de los objetivos del proyecto. El Beneficiario deberá elaborar y presentar al Centro un documento del plan de Trabajo describiendo las actividades que el Beneficiario llevará a cabo para alcanzar los objetivos del proyecto.

Los equipos de CEJA en Colombia y el Perú visitaron Iquitos, Lima, Arequipa, Florida, Bogotá y Barranquilla. Se visitaron más de 10 centros de conciliación, y se realizaron decenas de entrevistas a profesionales del sistema de justicia. En Colombia, CEJA implementa este proyecto en alianza con la Cámara de Comercio de Bogotá.

**Canada**



Equipo consultor Colombia



Equipo consultor Perú

- **Levantamiento ciudadano y participativo para el diseño de la Política Criminal de Persecución Penal (PPP) del Ministerio Público de Chile**

El objetivo de este proyecto fue realizar un levantamiento ciudadano y participativo para el diseño, construcción e implementación, por parte del Ministerio Público, de la Política de Persecución Penal que se defina para la institución para el periodo 2023-2031, con enfoque de carácter ciudadano y participativo, flexible y con orientación territorial.

Se efectuó un diagnóstico a nivel nacional y regional a partir del levantamiento de información cualitativa y cuantitativa, con carácter y perspectiva ciudadana, con el propósito de conocer cuáles son los delitos o fenómenos criminales que le resultan más relevantes, por su impacto, a la comunidad. Para esto, el equipo de CEJA realizó 21 talleres en todas las regiones de Chile, con una asistencia de más de 200 personas. Además, para recolectar información, se realizó una consulta ciudadana con amplia participación territorial.



CEJA diseñó una metodología de priorización, que combinó componentes cuantitativos, jurídicos, de enfoque territorial y de vinculación con las víctimas, para la investigación y persecución de delitos con base en el levantamiento y el diagnóstico entregado.

Se generó una propuesta de priorización de delitos, consistente con la metodología planteada, para que sean abordados en la política de persecución penal, tanto a nivel nacional como regional, proponiendo al equilibrio de ambos niveles con perspectiva de ecosistema jurídico penal.

Se diseñó un conjunto de indicadores de línea base que permitan evaluar la eficacia, eficiencia y calidad de las actividades realizadas para el cumplimiento de la Política de Persecución Penal, y se propuso un sistema de evaluación y monitoreo de la Política de Persecución Penal, el cual deberá considerar una metodología e instrumentos pertinentes para ello.



Taller Coyhaique



Taller Lo Espejo



Taller Puerto Montt



Taller Valparaíso

- **Acciones concertadas para fortalecer la articulación entre los/as operadores/as del SNEJ para la atención y protección de las víctimas de la violencia contra las mujeres e integrantes del grupo familiar (En alianza con GIZ)**

Durante el 2023, el equipo de CEJA se desplegó en ocho localidades del Perú: Cusco, Callao, Huari, Huaylas, Carhuaz, Paucartambo, La Convención, Huaraz, entrevistando y recolectando información de funcionarias y funcionarios de las instituciones que conforman el SNEJ (Sistema Nacional Especializado de Justicia).

El objetivo del proyecto es definir acciones concertadas para fortalecer la articulación entre los/as operadores/as del SNEJ para la atención, protección de las víctimas y sanción en los casos de violencia contra las mujeres e integrantes del grupo familiar en los distritos judiciales de Ancash, Callao y Cusco. También, de acuerdo a las bases de licitación, los objetivos específicos del proyecto son:

- Elaborar una propuesta de acciones concertadas de mejora en la articulación frente a la(s) ruta(s) normativa(s) (tutelar y penal en materia de feminicidio, violencia sexual, violencia física y psicológica), ruta(s) territorializada(s) y los cuellos de botella de los procesos de articulación identificados y priorizados de manera participativa en los distritos judiciales de Ancash, Callao y Cusco.
- Elaboración de ruta(s) de atención de casos de violencia contra la mujer e integrantes del grupo familiar en los distritos judiciales de Ancash, Callao y Cusco con propuestas de mejoras en su articulaciónn
- Elaborar guía(s) operativa(s) de implementación de la(s) ruta(s) de atención de los casos de violencia contra la mujer e integrantes del grupo familiar, dirigido a los/as operadores/as del SNEJ, a fin de concretar la articulación y coordinación entre ellos/as”.





Taller en Callao



Taller en Cusco

- **Proyecto INL Embajada de los Estados Unidos en Argentina. Programa de Apoyo a la Reforma Procesal Penal Argentina y el Fortalecimiento de la Transición al Sistema Acusatorio.**

Este proyecto contó con diversas actividades realizadas durante 2023, año de su cierre, entre otras las siguientes:

- **Visita de Estudio a Santiago de Chile**

Una delegación de fiscales, jueces y juezas de tribunales orales federales de San Juan y Mendoza, Argentina visitaron la Corte Suprema de Justicia de Chile y otras dependencias judiciales en mayo de 2023, con el objeto de conocer el funcionamiento de las instituciones del sistema de justicia y, en particular, la experiencia de la implementación de la Reforma Procesal Penal.



- **Talleres de herramientas de litigación en el marco del Código Procesal Penal Federal (CPPF) con foco en las audiencias en la etapa de investigación**

Las jornadas de capacitación, desarrolladas en junio de 2023, estuvieron dirigidas a fiscales, funcionarios y funcionarias de las dependencias del Ministerio Público Fiscal de las ciudades de Santa Fe, Reconquista y Rafaela. Se centraron en la práctica del litigio sobre legitimidad de la detención y su control. Los participantes simularon los planteos en el marco de audiencias unilaterales y de formalización

- **Conversatorios sobre experiencias y evaluación del Programa**

El objetivo de estos conversatorios fue recoger experiencias y evaluar el desarrollo del Programa y los procesos de implementación del sistema acusatorio en la justicia pena de Argentina. A los conversatorios asistieron operadores/as del sistema de justicia penal que han sido parte de la ejecución del proyecto. Se contó con la presencia de jueces/as, fiscales y defensores de las ciudades de Salta, Jujuy, Mendoza, San Luis, San Juan, Rosario y Santa Fe en junio de 2023. Además de la participación del equipo de CEJA y representantes de la agencia INL Argentina.





- **Seminario Internacional “Desafíos de la persecución penal y juzgamiento del crimen organizado”**

Tuvo como objetivo identificar buenas prácticas de investigación, litigación y persecución penal de la criminalidad organizada. Se ahondó en la experiencia comparada en seguridad de los/as fiscales y experiencias y buenas prácticas en la recuperación de activos y la administración de bienes incautados del crimen organizado. El evento aportó al debate y construcción de soluciones conjuntas para el abordaje de esta compleja criminalidad. Fue realizado el 13 de junio de 2023 en Buenos Aires. Participaron reconocidos/as jueces y fiscales federales de la Argentina, así como sector académico y sociedad civil.



- **Estudio “Evaluación de los efectos de la aplicación de los Procesos de ascenso del Ministerio Público de Chile”**

Este estudio contempló un proceso de levantamiento de información primaria y secundaria, que consideró la revisión de diversos documentos, planillas de datos y la realización de 41 entrevistas de profundización y 1605 respuestas de encuesta web a fiscales y funcionarios/as del total de los estamentos (auxiliares, administrativos, profesionales y técnicos).

Esta información ha sido analizada dentro del marco de la teoría de cambio diseñada para el presente proyecto (co-construida considerando la opinión de actores relevantes de la institución), la que indica las hipótesis a considerar para concluir respecto del objeto de evaluación, es decir, sobre el Sistema de Ascenso de fiscales, funcionarios y funcionarias del Ministerio Público, considerando su diseño, implementación, resultados e impacto. Este estudio se implementa en una alianza de CEJA y Clio Dinámica.

- **Asistencia técnica para implementar carpeta fiscal digital para la Unidad Anticorrupción (Paraguay) en alianza con el Centro de Estudios de Justicia (CEJ) y USAID**

El proyecto tuvo por objetivo realizar una investigación a nivel regional con el para analizar los diferentes modelos de carpetas fiscales digitalizadas en uso por los Ministerios Públicos de la región, proporcionándole al Ministerio Público de Paraguay una hoja de ruta para avanzar en la instalación del expediente fiscal digital que mejore su capacidad de gestión. En el marco del desarrollo del proyecto, CEJA:

- Investigó y contextualizó un proyecto de instalar un expediente digital dentro de las experiencias comparadas de instituciones similares en otros países.
- Investigó el estado de situación de utilización de Carpeta Fiscal Digital de Ministerios Públicos de la Región.
- Investigó el estado del Ministerio Público de Paraguay respecto a las herramientas tecnológicas y actual uso, para apoyar la tramitación de casos y otros procesos en la investigación y persecución a cargo de la Unidad Especializada de Delitos Económicos y Anticorrupción (UDEA).
- Analizó los planes y proyectos de mejora existentes, orientados a contar con un expediente fiscal digital en Paraguay.

A partir de lo anterior, elaboró una hoja de ruta para orientar los esfuerzos y recursos institucionales para la obtención, en un plazo razonable, de un expediente fiscal digital.



## 2. Capacitaciones

- **Curso “Mejorando la persecución penal y la resocialización en casos de violencia de género en Latinoamérica y el Caribe” (en alianza con el Ministerio de Relaciones Exteriores de Alemania).**

Este curso, desarrollado en alianza con la cooperación alemana, busca fortalecer la eficacia de la justicia penal, desarrollando capacidades en los/as operadores/as de justicia para realizar una persecución eficaz de la violencia de género, atenta a las necesidades de las víctimas. El curso se estructura en seis módulos: (1) Protocolos para la toma de denuncias a víctimas de violencia de género y la evaluación de medidas de protección en la investigación; (2) Evaluación de los riesgos procesales que requieren medidas cautelares o las medidas de protección de las víctimas; (3) El uso de salidas alternativas y procedimientos penales abreviados; (4) Aplicación de la teoría del caso en la investigación de la violencia de género; (5) Litigación y Perspectiva de Género en casos de víctimas de violencia de género; y (6) Resocialización de personas condenadas por violencia de género.

En 2023, el curso fue impartido a través de CEJACAMPUS en modalidades presencial, sincrónica y asincrónica, contando con seis versiones y más de 300 estudiantes de 14 países de la región.

En el marco del curso, se hicieron sesiones presenciales y entregas de diplomas de manera presencial en República Dominicana y Oaxaca, México.



Inauguración República Dominicana



Entrega de diplomas Oaxaca, México





- **Cursos para operadores/as del Sistema Nacional Especializado de Justicia para proteger y sancionar la violencia contra las Mujeres (SNEJ) impulsado por GIZ**

Se impartieron tres cursos en materia de género y persecución penal a funcionarias y funcionarios del Poder Judicial del Perú, El Ministerio de Justicia y Derecho Humanos y el Ministerio Público del Perú, elaborados a partir de las necesidades formativas identificadas en las y los estudiantes. Cada curso tuvo dos versiones.

Las necesidades referidas han sido abordadas a manera de problemas jurídicos que tienen un especial impacto en víctimas mujeres, motivo por el cual, requieren la incorporación del enfoque de género para su comprensión integral y, consecuentemente, de todos los enfoques referidos en la Ley 30.364 y su Reglamento. En ese contexto, se ha privilegiado un tratamiento práctico de cada problema a fin de acercar el curso a la realidad diaria de los funcionarios y funcionarias. Por esa razón, el curso hace constante referencia a jurisprudencia, así como a la normativa de las instituciones sobre el abordaje de casos de violencia basada en género, para que las instituciones tengan herramientas jurídicas que les permitan articular su trabajo con estas entidades.

En las dos versiones del curso para el Ministerio Público participaron 99 personas. En las dos versiones para el Poder Judicial, 102, y en las versiones para el Ministerio de Justicia y Derecho Humanos, 109 funcionarias y funcionarios. Estos cursos fueron inaugurados por representantes del Consejo Directivo de CEJA, Consejeras María del Carmen Maldonado y Cecilia Barrios.

- **Programas Reforma a la Justicia Civil y Reforma a la Justicia de Familia en las Américas para el Poder Judicial de la Ciudad de México**

El curso tuvo como objetivo fortalecer los conocimientos de los/as participantes sobre los pilares fundamentales a ser considerados para la implementación de las reformas a los sistemas de justicia civil y de familia en los países de la región latinoamericana, así como aportar al desarrollo de las destrezas necesarias para su desenvolvimiento en el nuevo proceso civil y familiar contemplados en el nuevo Código Nacional de Procedimientos Civiles y Familiares de México.

Ambos programas se ejecutaron en CEJACAMPUS bajo la modalidad asincrónica, desde los meses de octubre y diciembre de 2023, contando con una participación de 820 estudiantes de la institución.

El programa contó con una inauguración realizada el 9 de octubre de 2023, donde el Presidente del Poder Judicial de la Ciudad de México, Magistrado Rafael Guerra brindó sus palabras de bienvenida. Además, participaron María Victoria Rivas, Presidenta del Consejo Directivo de CEJA, Mtra. Paulina Cal y Mayor Turnbull, Directora General del Instituto de Estudios Judiciales, Marco Antonio Velasco Arredondo Integrante de la Comisión para la Implementación de la Oralidad Civi, IMercantil y de Extinción de Dominio, y Nataly Ponce, Directora Ejecutiva de CEJA.



- **Curso Estrategias de intervención y manejo de casos con enfoque en delincuencia compleja y cuidado de equipo en contextos de alto estrés, para el Servicio Nacional de Menores de Chile.**

El curso, realizado en el mes de octubre en tres sesiones presenciales, tuvo por objeto abordar los conocimientos científicos en torno a los fenómenos delictivos y explicación del comportamiento antisocial en la actualidad, principalmente de los adolescentes que cuentan con una trayectoria delictiva en la ejecución de delitos complejos y como establecer estrategias preventivas y reactivas, de manera que puedan contar con técnicas efectivas de gestión de estrés, emociones, resolución de conflictos y comunicación en entornos de crisis y alta complejidad de los funcionarios/as. Los objetivos de aprendizaje son los siguientes:

- Conocer los fenómenos delictivos actuales de alta complejidad como, por ejemplo, aquellos vinculados al crimen organizado, con el fin de conocer la dinámica y el involucramiento de la población adolescente en la nueva realidad criminal del país.
- Desarrollar estrategias de autocuidado para responder a los altos niveles de estrés en la atención a adolescentes vinculados a la nueva realidad criminal del país.

Los docentes fueron Marcela Aedo, Adio González y Osvaldo Vázquez. El curso contó con 25 estudiantes y 24 horas académicas.



- **Programa Reforma a la Justicia de Familia: “Dirección de Audiencias en los procesos de Familia”.**

El curso, impartido entre abril y mayo de 2023 a funcionarias y funcionarios del Poder Judicial del Perú, tuvo como objetivo especializar en perfeccionamiento de la oralidad en el fuero de familia, a través de la capacitación en técnicas de dirección de audiencias de sus jueces, juezas y funcionario/as.

El curso tuvo 5 módulos temáticos: 1) Justicia Civil Familiar con enfoque de derechos humanos 2) Juzgar con perspectiva de género 3) La oralidad en la justicia civil familiar 4) Mecanismos alternativos de solución de conflictos 5) Case management o gestión judicial del caso como garantía de derechos fundamentales.

Participación: 50 estudiantes.



PODER JUDICIAL  
DEL PERÚ

- **Programa “Reforma a la Justicia Civil en las Américas” en alianza con la Asociación Nacional de Jueces del Paraguay**

La capacitación, impartida durante 10 semanas a partir de noviembre de 2023, tuvo como objetivo fortalecer los conocimientos de los/as participantes sobre los pilares fundamentales a ser considerados para la implementación de las reformas a los sistemas de justicia civil en los países de la región latinoamericana, y aportar al desarrollo de las destrezas necesarias para su desenvolvimiento en un proceso civil oral.

El curso capacitó a 45 participantes de la Corte Suprema de Justicia de Paraguay y miembros de la Asociación Nacional de Jueces del Paraguay, tuvo una actividad de inauguración el día 14 de noviembre, en la que participaron, además de las y los estudiantes, María Victoria Rivas, Presidenta del Consejo Directivo de CEJA, Elodia Almirón Camarista del Tribunal de Apelación Civil, Comercial y Laboral de Central y Gherman Wesch, Director de Estudios de CEJA.



### 3. Eventos organizados por CEJA

- **Lanzamiento del libro “Independencia de Operadores/as de Justicia en las Américas”. Situación regional y desafíos de defensa democrática”, Washington D.C. EEUU**

La presentación del estudio se realizó el 20 de junio de 2023 en un evento coorganizado por CEJA y la Fundación para el Debido Proceso Legal (DPLF) en el marco del 53 período ordinario de sesiones de la Asamblea General de la Organización de Estados Americanos (OEA). El evento contó con la participación de reconocidas autoridades de organismos internacionales, representantes de instituciones de justicia y de sociedad civil.

El evento tuvo un formato híbrido: presencial en la ciudad de Washington DC, y virtual por nuestro canal de Youtube CEJAoficial y Facebook Live de DPLF . El evento fue transmitido en español e inglés, y ha tenido 947 visualizaciones.



- **Conversatorio regional sobre los aportes y limitaciones de las Audiencias Virtuales desde un enfoque de justicia centrada en las personas.**

Realizado en el contexto post confinamiento a raíz de la pandemia de COVID-19 que obligó a los tribunales de justicia a tomar medidas urgentes (teletrabajo, audiencias virtuales y notificaciones electrónicas) que permitieran darle continuidad a sus servicios, el Conversatorio tuvo como objetivo reflexionar sobre la presencialidad o virtualidad de las audiencias orales, tomando en cuenta distintos puntos de vista, especialmente el de las personas usuarias de los servicios de justicia, y la experiencia comparada en la región.

Se realizó el 16 de febrero de 2023, y participaron Diana Remolina, Magistrada del Consejo Superior de la Judicatura de Colombia, Sergio Muñoz, Ministro de la Corte Suprema de Justicia de Chile, Laurence Pantín, Coordinadora del Programa de Transparencia en la Justicia de México Evalúa, Justiniano Montero, Magistrado de la Suprema Corte de Justicia de República Dominicana y María Victoria Rivas, Presidenta del Consejo Directivo de CEJA.

El conversatorio cuenta con 1.200 visitas en Youtube.



- **I Foro Internacional Oralidad en los procesos de familia. Perú.**

Organizado por el Poder Judicial del Perú, con el apoyo técnico de CEJA y realizado los días 4 y 5 de diciembre de 2023 en Lima, en el encuentro participaron 61 autoridades judiciales, magistrados/as, jueces/zas y funcionario/as administrativos.

El objetivo del evento fue promover la comprensión integral y la adhesión del público objetivo hacia la instalación de la oralidad en el sistema especializado en la justicia de familia, subrayando su aporte a la resolución efectiva y de calidad de los casos, así como a la celeridad en el acceso a la justicia. Para ello, se persiguieron los siguientes objetivos específicos:

- Fortalecer el conocimiento acerca de la oralidad como centro de las reformas a la justicia en América Latina, profundizando en su necesidad y beneficios para una mejor administración de justicia.
- Profundizar en temáticas propias de la justicia de familia y su desarrollo bajo un sistema de audiencias orales.
- Desarrollar capacidades para comprender la importancia de un enfoque de gestión para el mejoramiento de la administración de la justicia de familia, con énfasis en los modelos de gestión corporativa adecuados para instalar la oralidad e incrementar la celeridad judicial.

En el primer día, se llevaron a cabo siete ponencias, que abordaron los tres ejes temáticos explicados anteriormente (oralidad en general, oralidad en la justicia de familia, modelos de gestión para la oralidad) y las experiencias de oralidad en el Perú.

Estas ponencias estuvieron a cargo de 3 juezas de familia, expertas internacionales, la Directora Ejecutiva y un consultor de CEJA, y dos representantes del Poder Judicial de Perú.

El segundo día se inauguró con un panel de expertas sobre aprendizajes de las reformas orales en la Región que pueden trasladarse a la reforma en familia y se desarrolló la jornada en base a 4 mesas de trabajo de aproximadamente 15 personas que abordaron los avances y oportunidades de mejora en el Perú. Estas mesas tuvieron el objetivo de hacer un diagnóstico que problematice los temas de carga y mora procesal derivada de los procesos de tenencia, régimen de visitas y alimentos, buenas prácticas implementadas frente a dichos problemas y propuestas de mejora del proceso único.



## 4. Participación de CEJA en eventos y proyectos

- **Primer Congreso Internacional “Ética y legitimidad” en México**

El 28 de junio, Nataly Ponce participó en el Primer Congreso Internacional “Ética y legitimidad” organizado por la Suprema Corte de la Nación de México, con la ponencia sobre “Ética en la litigación oral: estándares y desafíos en la experiencia comparada” realizada a partir de la experiencia institucional de CEJA en la materia. En su disertación, nuestra directora ejecutiva abordó los retos que conlleva el desempeño ético en la administración de justicia y expuso dilemas éticos en la labor de jueces/az, fiscales y litigantes.





- **Estudio “Reporte sobre acceso a justicia en Iberoamérica”, en colaboración con Pathfinders.**

CEJA aportó a esta publicación desarrollada por la Alianza Iberoamericana para el Acceso a la Justicia, establecida formalmente en mayo de 2022, la cual reúne a actores clave de la justicia de América Latina, España, Portugal y Andorra para promover una justicia centrada en las personas en la región iberoamericana.

CEJA aportó en el grupo de trabajo a cargo de los datos e innovación sobre el acceso a la justicia.

La publicación se centra en tres áreas diferentes de esfuerzo: datos e innovación, el marco normativo regional y el plan de acción para el acceso a la justicia, y los esfuerzos que se están realizando para no dejar a nadie atrás (incluidas mujeres y niñas; jóvenes; la comunidad LGBTQI+; personas privadas de libertad); poblaciones indígenas, minorías étnicas y religiosas; migrantes y refugiados; y otros).



- **Congreso Internacional Reforma Penitenciaria: Agendas prioritarias para la reinserción sociolaboral**

Los días 1 y 2 de agosto de 2023, Gherman Welsch, director de estudios de CEJA visitó la ciudad de Asunción en Paraguay a fin de participar en el Congreso Internacional “Reforma Penitenciaria: Agendas Prioritarias para la Reinserción Sociolaboral” y participar en reuniones de trabajo con autoridades de justicia y de la sociedad civil del mencionado país.

La temática central de la visita fue dialogar sobre la reforma penitenciaria en Paraguay. En el Congreso, organizado por la Unión Europea en Paraguay, el Ministerio de Justicia y el Centro de Estudios Judiciales (CEJ), Gherman Welsch realizó la ponencia “Experiencias y aprendizajes de las reformas penitenciarias en la región y los modelos aplicados para la inclusión laboral de personas privadas de libertad”.



- **Cátedra “Desafíos legales en las Américas y el papel de los foros multilaterales”**

El 2 de agosto, Nataly Ponce realizó una cátedra presencial en la Universidad Central de Chile, invitada por la plataforma Justicia y Democracia en las Américas, de Canadá, con el apoyo de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso y la Pontificia Universidad Católica del Perú.

- **Conferencia “Los procesos de reforma a la justicia civil en América Latina”**

El 31 de agosto, Nataly Ponce Chauca dictó una conferencia magistral virtual titulada “Los procesos de reforma a la justicia civil en América Latina”, invitada por el Poder Judicial del Estado de Querétaro, México, y el Instituto de Estudios Constitucionales del Estado de Querétaro.

En el evento se hizo entrega del Código Nacional de Procedimientos Civiles y Familiares.

- **Participación en la creación del Protocolo de Acceso a la Justicia de Personas Privadas de Libertad**

En noviembre de 2023, CEJA participó en una de las mesas para la creación del Protocolo de Acceso a la Justicia de Personas Privadas de Libertad. La instancia contó con la participación de la Ministra de la Corte Suprema de Justicia Ángela Vivanco y la asistencia de 18 organizaciones (Cortes de Apelaciones de Iquique, Concepción, Santiago, Temuco; Fiscalía Judicial de ICA de Arica, Santiago y Valparaíso; Ministerio de Justicia, Senama, Senadis, Mejor Niñez, Defensoría Penal Pública, Gendarmería, INDH, CEJA, Amnistía Internacional Chile, Comité de Prevención contra la Tortura y la Red de Acción Carcelaria).

La metodología de trabajo para la elaboración de protocolo contó con siete jornadas de trabajo y cinco mesas temáticas, que se dedicaron a mujeres embarazadas, en período de posparto y lactantes; niñas, niños y adolescentes que viven con sus madres en prisión; personas mayores, personas con discapacidad, personas pertenecientes a pueblos indígenas, personas migrantes, personas migrantes y comunidad LGBTIQ+.

- **III Encuentro Nacional de Jueces y Juezas Civiles, Perú**

El 14 de junio, través de su área de Asistencia Técnica, CEJA participó de manera presencial en la primera jornada del III Encuentro Nacional de Jueces y Juezas Civiles, donde se compartieron experiencias y retos para la adopción de la oralidad en resolución de conflictos en materia civil.

- **Enfoque integral anticorrupción en América Latina y el Caribe: estrategias y prácticas para la prevención y persecución.**

Los días 26 y 27 de septiembre se realizó en Santo Domingo, República Dominicana, la conferencia sobre reducción de la corrupción “Enfoque integral anticorrupción en América Latina y el Caribe: estrategias y prácticas para la prevención y persecución”, organizada por el Ministerio Federal de Relaciones Exteriores de Alemania.

El evento tuvo dos líneas temáticas: 1) trabajar un enfoque integral frente a la corrupción y 2) abordar mecanismos regionales e internacionales de lucha contra la corrupción.

En la primera línea se apuntó a la prevención, investigación, persecución y participación de mujeres en el combate contra la corrupción, además de responder la pregunta de cómo contribuye una mayor representación de las mujeres y estructuras de gobernanza más diversas a reducir este fenómeno. En la segunda línea se abordó el análisis crítico de las lecciones aprendidas, buenas prácticas y resultados obtenidos, las debilidades y fortalezas de la cooperación interinstitucional entre fiscalías nacionales y los desafíos para la implementación de mecanismos y tribunales internacionales de investigación para el enjuiciamiento de la corrupción.

CEJA, a través de su directora ejecutiva Nataly Ponce, intervino en el Panel 2, titulado “Política Integral anticorrupción en República Dominicana y América Latina y el Caribe”, y el Panel 4, “Profundizar capacidades para la persecución de delitos de corrupción”.

En dichas instancias se abordaron factores clave para frenar la corrupción, buenas prácticas, mecanismos eficaces anticorrupción, desafíos y limitaciones de las instituciones en materia probatoria, agilización de casos penales de lavado de activos y extinción de dominio.

Aparte de estos dos paneles, CEJA participó en el “Taller de buenas prácticas en la investigación y enjuiciamiento de casos de corrupción”, que tocó temas como prácticas que mejoran la cadena de custodia de la prueba, métodos exitosos para la protección de testigos y colaboradores con la investigación, formas para agilizar la investigación de casos e instancias de protección física y jurídica reforzada a personas que imparten justicia en casos de corrupción.

- **Inteligencia Artificial y Estado de Derecho, desarrollada por la UNESCO y la Corte Interamericana de Derechos Humanos**

En noviembre, en la sede de la Corte Interamericana de Derechos Humanos, jueces/as y oficiales de Cortes Supremas y Escuelas Judiciales de América Latina y el Caribe se capacitan sobre “Inteligencia Artificial y Estado de Derecho” en base al Global Toolkit de Estado de Derecho e Inteligencia Artificial para Operadores de Justicia de UNESCO.

La instancia se realizó con el apoyo de la Unión Europea, UNESCO Montevideo y el Centro de Formación de la Corte IDH. Desde CEJA participamos a través de nuestra Directora Ejecutiva, Nataly Ponce. A raíz de este evento, CEJA ha iniciado un diálogo con la Unesco para desarrollar actividades conjuntas en la región relacionadas con el uso de IA en los sistemas de justicia en la región.



- **16 días contra la violencia de género 2023 Gestión de conocimientos e intercambio de experiencias: equipos se unen para el Concurso de Género Atingi (Organizado por GIZ)**

En diciembre, CEJA participó en el encuentro virtual “16 días contra la violencia de género 2023”. En la instancia, los participantes escucharon y vieron la historia del desarrollo de un módulo basado en historias dedicado a los funcionarios legales en América Latina. El módulo es un escenario de aprendizaje ampliado respaldado por TIC que se utiliza en un programa de aprendizaje combinado. El programa mejora las habilidades de los profesionales del derecho para desempeñarse en casos penales orientado a los sobrevivientes y sin prejuicios. Desde el inicio hasta sus resultados la historia es contada por muchas de las personas que actuaron en su desarrollo.

- **Décimo Segundo Congreso Nacional de Jueces del Poder Judicial del Perú**

En diciembre, CEJA participó, a través de su Directora Ejecutiva Nataly Ponce, en el Décimo Segundo Congreso Nacional de Jueces del Poder Judicial del Perú. En la instancia participaron Jueces de la Corte Suprema de Justicia, Consejeros del Consejo Ejecutivo del Poder Judicial, Presidentes de las Cortes Superiores de Justicia, Delegaciones de las Cortes Superiores integrados por Jueces Superiores, Jueces Especializados, Jueces de Paz Letrado y representantes de los trabajadores jurisdiccionales. Dichas autoridades hicieron ponencias articuladas alrededor de tres ejes temáticos:

- 1) El rol del Poder Judicial como respuesta del Sistema de Justicia a la seguridad ciudadana
- 2) Predictibilidad de la justicia para la independencia judicial
- 3) Estrategias para disminuir la carga procesal y optimizar la atención a los justiciables. Indicadores y variables
- 4) La modernización de los procesos hacia la transformación digital

CEJA expuso una ponencia titulada “La experiencia internacional en módulos de gestión de despacho judicial”.

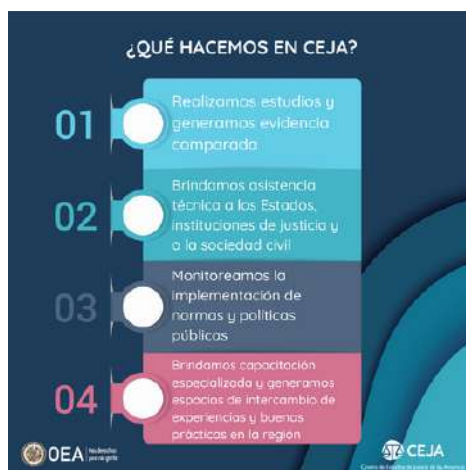


## 5. Fortalecimiento Institucional

En el año 2023 la institución prosiguió con su proceso de fortalecimiento institucional y posicionamiento en la región. A continuación, se detallan actividades en este ámbito:

- **Difusión y promoción del Plan Estratégico Institucional 2022 - 2026**

Este año difundimos el Plan Estratégico CEJA 2022-2026, documento que guía el quehacer de toda la institución. Tuvo un total de 2.390 descargas (1.226 en español, 611 en inglés y 553 en portugués). Además, fue distribuido en los eventos y actividades organizados y a donde CEJA fue invitado.



- **53° Asamblea General de la OEA**

En junio se llevó a cabo la 53° Asamblea General de la OEA, donde participó María Victoria Rivas, Presidenta del Consejo Directivo de CEJA, y la Directora Ejecutiva de CEJA, Nataly Ponce, quien se dirigió al plenario para presentar las principales actividades, proyectos e iniciativas que el Centro de Estudios de Justicia de las Américas lleva a cabo en la región.

En su presentación, nuestra directora ejecutiva destacó el valioso aporte de CEJA a la región, y la importancia del trabajo colaborativo de CEJA con otros órganos de la OEA, además de la necesidad del apoyo a CEJA por parte de los Estados miembros y de los países observadores. Ha sido la primera vez que CEJA ha expuesto como parte del programa de la Asamblea General de la OEA.



- **Cumbre Judicial Iberoamericana, edición XXI 2023**

Tras nueve años, el Centro de Estudio de Justicia de las Américas volvió a participar en la Cumbre Judicial Iberoamericana, en su edición XXI realizada en Lima, Perú. La Asamblea Plenaria se llevó a cabo entre el 20 y el 22 de septiembre de 2023 y convocó a las máximas autoridades de los poderes judiciales de Latinoamérica y el Caribe.

Algunos de los temas más importantes tratados en el evento fueron incluir la perspectiva de género en el quehacer de los Poderes Judiciales que integran la cumbre, para garantizar la igualdad y no discriminación en el acceso a la justicia de todas las personas. En línea con esto, se exhortó a los Poderes Judiciales a implementar mecanismos que promuevan una participación equitativa sin discriminación de las mujeres que son parte de sus instituciones.



En su desarrollo, la cumbre contempló cuatro grupos de trabajo que abordaron temas como buenas prácticas en inclusión e interseccionalidad en la carrera judicial, evaluación del desempeño judicial con perspectiva de salud y bienestar, propuestas de manuales de buenas prácticas sobre régimen disciplinario en la carrera judicial y la propuesta de un código de ética para garantizar los derechos fundamentales y valores de justicia en el uso de la inteligencia artificial.

Asimismo, se hizo entrega de los informes de las comisiones permanentes, que tratan problemáticas como mecanismos alternativos de resolución de conflictos y tribunales de tratamiento de drogas, género y acceso a la justicia, justicia medioambiental y ética judicial.

En la instancia, María Victoria Rivas, Presidenta del Consejo Directivo de CEJA, intervino en la plenaria y recalcó las áreas prioritarias de nuestra organización. Por su parte, nuestra Directora Ejecutiva Nataly Ponce, dialogó con miembros de la Junta Nacional de Justicia del Perú, y con las delegaciones de Colombia, México, Paraguay, República Dominicana, Costa Rica y España sobre el fortalecimiento del acceso a la justicia. También se hizo entrega a las autoridades de todas las delegaciones la oferta de capacitaciones de CEJA y su plan estratégico.





- **CEJA lanzó su nueva plataforma e-learning CEJACAMPUS**

Este año CEJA modernizó su plataforma e-learning CEJACAMPUS, especializada en el fortalecimiento de competencias para la transformación de los sistemas de justicia en América Latina y el Caribe, con diversos programas y cursos que incrementan e integran los conocimientos, capacidades y cualidades de los/las participantes.

CEJACAMPUS busca generar una comunidad comprometida con el Estado de Derecho y la democracia en los países de las Américas, con capacidades y herramientas necesarias para impulsar los cambios que se requieren en los contextos regionales y nacionales.

### Qué es CEJACAMPUS?

Somos la plataforma e-learning especializada en el fortalecimiento de competencias para la transformación de los sistemas de justicia en América Latina y el Caribe, a través de programas y cursos que incrementan e integran los conocimientos, capacidades y cualidades de los/los participantes.

Generamos una comunidad comprometida con el Estado de Derecho y la Democracia, con capacidades y herramientas necesarias para impulsar los cambios que se requieren en los contextos regionales y nacionales.

#### Modelo Formativo

Es:

- Calidad y excelencia técnica
- Políticas públicas con perspectiva interdisciplinaria
- Conocimiento basado en evidencia y orientación práctica y aplicada.
- Pertinencia a las realidades regional y nacionales.
- Formación innovativa.

#### Metodología

La metodología de CEJACAMPUS se orienta por Agile learning, centrada en las personas y en los resultados, la comunicación, la autorregulación y plazos cortos.

Ofrecemos las siguientes formas de capacitación: asincrónica, híbrida y sincrónica.

#### Enfoques transversales

- Derechos humanos e interculturalidad.
- Género e interseccionalidad.
- Actitud crítica y propositiva basada en la evidencia.
- Ética y responsabilidad profesional.
- Co-creación y participación.

#### Perfil participantes e instituciones

Profesionales, Instituciones de Justicia, Instituciones Públicas, Gobiernos, Sociedad Civil, Universidades y Comunidad Jurídica en general. CEJACAMPUS diseña e implementa cursos para instituciones con valores corporativos.

**Es la plataforma e-learning especializada en el fortalecimiento de competencias para la transformación de los sistemas de justicia en América Latina y el Caribe.**






- **Presencia de CEJA en medios y redes sociales**

Durante todo 2023 CEJA incrementó su presencia constante y activa en medios de comunicación de distintos países del continente.



### Talleres participativos y ciudadanos acercan labor de la Fiscalía a la comunidad

Entre los principales objetivos de esta instancia, implementada desde la Fiscalía Nacional en conjunto con el Centro de Estudios de Justicia de las Américas, están el construir e implementar la política chilena de persecución penal para el periodo 2023-2031.



Crónica

viernes 18 de noviembre de 2023, Punta Arenas, CH. 000000000 17

#### Usando plataformas digitales Fiscalía de Magallanes invita a participar en iniciativa que establecerá política chilena de persecución penal

La Fiscalía de Magallanes y la Antártica Chilena convocan a los talleres participativos y ciudadanos, organizados por la Fiscalía de Estudios de Justicia y el Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA), para el diseño, construcción e implementación de la política chilena de persecución penal para el periodo 2023-2031, ya sean en formato físico o digital.

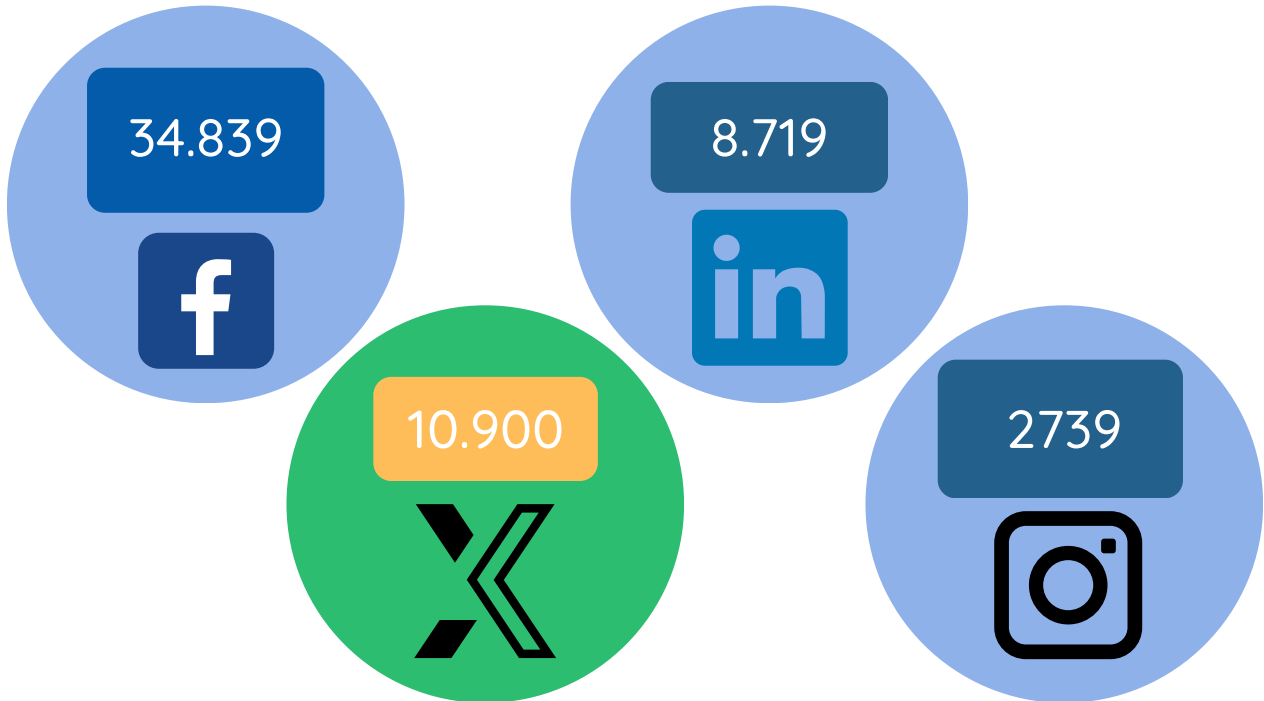
La AEA va a brindar un diagnóstico participativo orientado a conocer cuáles son los delitos o infracciones que más preocupan a la ciudadanía y los criterios para la creación de la política de persecución penal.

Los talleres participativos se realizarán en formato físico y digital, en las ciudades de Punta Arenas y Antártica Chilena, a través de la plataforma digital de la Fiscalía de Estudios de Justicia y el Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA).

Los talleres participativos se realizarán en formato físico y digital, en las ciudades de Punta Arenas y Antártica Chilena, a través de la plataforma digital de la Fiscalía de Estudios de Justicia y el Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA).



- Seguidores en redes sociales



- **Nueva oficina institucional**

Este año CEJA se trasladó a una nueva oficina institucional la cual cuenta con instalaciones adecuadas para el desarrollo del trabajo, recibir autoridades de diversas partes de la región y pasantes. Se recibieron autoridades de Alemania, Argentina, Bolivia, Canadá, Chile, Estados Unidos, Perú, República Dominicana, entre otras.



- **Sistematización y digitalización de la información institucional**

Este año CEJA continuó el proceso iniciado en 2022 de la sistematización y digitalización de toda la documentación que CEJA ha producido durante sus 24 años de vida. Este proceso es de especial importancia, ya que en la nueva era digital es fundamental contar con respaldo virtual de estudios, publicaciones, documentos administrativos y de proyectos, entre otros.

- **Elaboración de hojas informativas sobre el valor y aportes de CEJA a nivel regional y por Estados**

Este año, CEJA recopiló y analizó información sobre proyectos claves que la institución ha realizado en sus 24 años de trabajo, que permitieron la elaboración de hojas informativas del aporte regional en diferentes ámbitos de trabajo.

Lo anterior con el propósito de comunicar las contribuciones que CEJA ha tenido como un organismo internacional especializado en el mejoramiento de los sistemas de justicia de la región.

**CEJA en América Latina y El Caribe**

Centro de Estudios de Justicia de las Américas

24 años de experiencia institucional

Los derechos por más gente

**24 años construyendo una comunidad regional comprometida con el acceso a la justicia y la democracia**

Centro de Estudios de Justicia de las Américas

Los derechos por más gente

**INCIDENCIA REGIONAL**

En sus 24 años de trabajo, el Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA) ha promovido y brindado capacitación especializada para las **reformas procesales penales y civiles en +22 países de las Américas**. A través de 20 pilotos de implementación, CEJA ha generado cambios concretos y nuevas prácticas en las instituciones de justicia.

**APOYO AL MEJORAMIENTO DE LA JUSTICIA PENAL**

Desde 1999, CEJA ha apoyado y evaluado la implementación de reformas a la justicia penal en 22 países de la región, con foco en la eficacia frente al delito y la gestión eficiente de los recursos.

**CAPACITACION Y COMUNIDAD CEJA**

A lo largo de su historia, CEJA ha capacitado a +50.000 operadores/as de justicia y sociedad civil de las Américas.

Pionero en la capacitación e-learning, a través de su plataforma CEJACAMPUS, cada año CEJA fortalece las capacidades y competencias de miles de profesionales en América Latina y El Caribe.

**APOYO A LAS REFORMAS ORALES CIVILES**

En sus 24 años, CEJA ha impulsado el diseño e implementación de reformas a la justicia civil en 16 países de la región



- **Convenios y acuerdos interinstitucionales**

<b>Entidad cooperante</b>	<b>Persona firmante</b>	<b>Fecha de firma</b>	<b>Detalles</b>
Poder Judicial de Perú	Javier Arévalo - Presidente del PJ	3 de marzo de 2023	Adenda nro. 001 al Acuerdo de Cooperación Interinstitucional
Junta de tribunales orales federales de la República Argentina (JUTOF)	Sergio Enrique Lello Sánchez	20 de marzo de 2023	Acuerdo de cooperación
MISIÓN INTERNACIONAL DE JUSTICIA (IJM) de Bolivia	Luisa Alejandra Cámara Terrazas - Directora Nacional	05 de julio 2023	Convenio Marco de Cooperación
Consejo de la Magistratura de la Ciudad de Buenos Aires (CMCABA)	Genoveva Ferrero - Consejera	4 de abril de 2023	Convenio Marco
Comisión Nacional de Tribunales Superiores de Justicia de los Estados Unidos Mexicanos (CONATRIJ)	Inés Lysset Zamora Hernández - Secretaria Técnica de la CONATRIJ	10 de julio de 2023	Acuerdo CNT-17-02/2023
Centro de Estudios Judiciales del Paraguay (CEJ)	María Victoria Rivas - Directora Ejecutiva	25 de julio de 2023	Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional
MISIÓN INTERNACIONAL DE JUSTICIA (IJM) de Bolivia	Luisa Alejandra Cámara Terrazas - Directora Nacional	14 de agosto de 2023	Acuerdo de cooperación en el marco del proyecto "Curso Virtual especializado sobre litigación oral"
Secretaría General de la OEA	Luis Almagro - Secretario General	5 de diciembre de 2023	Acuerdo de cooperación



## 6. Visitas a CEJA

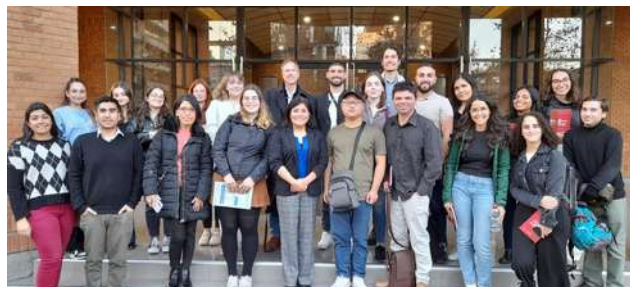
- **Delegación del Poder Judicial de República Dominicana**

La primera semana de mayo, una delegación integrada por nueve funcionarios del Poder Judicial de República Dominicana visitó la oficina de CEJA ubicada en Chile, con el objetivo de dialogar sobre la asistencia técnica de CEJA para la implementación de la transformación judicial que está impulsando el Poder Judicial dominicano con miras a mantener una justicia al día centrada en las personas.



- **Grupo de estudiantes de Canadá**

Alumnos del curso “El Orden Jurídico-Político en América Latina y sus Relaciones con Canadá” visitaron en agosto la oficina de CEJA en Chile, gracias al apoyo de la Universidad Central Región de Coquimbo, la Pontificia Universidad Católica del Perú, la Universidad Católica de Valparaíso, la Universidad Nueva Granada de Colombia, la Universidad de Ottawa, y la Universidad de Chile



## 7. Reuniones de trabajo

En 2023, CEJA sostuvo más de 60 reuniones con autoridades de instituciones de justicia, sector académico, sociedad civil, otros organismos internacionales y agencias de cooperación del continente. La siguiente tabla presenta algunas de estas reuniones:

<b>Fecha</b>	<b>Participante de CEJA</b>	<b>Autoridad</b>
Noviembre	Nataly Ponce Gherman Welsch	Alejandro Vera Quilodrán, Presidente de la Asociación Nacional de Magistradas y Magistrados del Poder Judicial de Chile
Octubre	Gherman Welsch	Unidad de implementación de la Fiscalía de la Ciudad de México, Emiliano Rosales Morales y Lila Petersen, María Novoa y Aranza Bello
Octubre	Nataly Ponce	Alejandra Mora, Secretaria Ejecutiva de la Comisión Interamericana de Mujeres
Octubre	Nataly Ponce	Julia Susana Ríos, Viceministra de Transparencia Institucional y Lucha contra la Corrupción de Bolivia

Fecha	Participante de CEJA	Autoridad
Agosto	Gherman Welsch	Viceministra de Política Criminal, Letizia Sanabria, y el próximo viceministro Rodrigo Nicora
Julio	Nataly Ponce Chauca Adrián Medrano	Ministro de justicia de Bolivia, Iván Lima Magne Director Ejecutivo de la Gestora del Sistema de Acceso a la Justicia y Registro Público de la Abogacía, José Guamán.
Junio	Nataly Ponce	Presidente del Poder Judicial de la Ciudad de México, Rafael Guerra Álvarez
Mayo	Gherman Welsch	Presidente Corte Superior Nacional de Justicia Especializada, Dr. Octavio Cesar Sahuanay Calsin
Abril	Nataly Ponce Gherman Welsch	Ministro de Justicia y Derechos Humanos de Chile Luis Cordero Vega
Marzo	Nataly Ponce	Luis Almagro Secretario General de la OEA

Fecha	Participante de CEJA	Autoridad
Marzo	María Victoria Rivas Nataly Ponce	Vice Ministro de Relaciones Exteriores de Paraguay, Irineo Raúl Silvero y la Embajadora Helena Felip  Representantes del Poder Judicial, del Ministerio de Justicia, de la Secretaria de la Mujer, la Defensora General



Visita de Alejandra Mora  
Secretaria Ejecutiva CIM / OEA



Visita de Alejandro Vera  
Presidente de la Asociación Nacional de  
Magistradas y Magistrados del Poder  
Judicial de Chile

## 8. Pasantías

En 2023, CEJA tuvo 15 pasantes de siete países (Colombia, Perú, España, Chile, Costa Rica, España, Francia). Fueron pasantes de CEJA, ocho mujeres y siete hombres.



## 9. Informe financiero de CEJA

### INGRESOS CEJA 2023

Fuentes US\$	Proyectos de cooperación internacional	Recursos directamente generados por CEJA	Contribución Anual de Estados	Fondo Regular OEA
INL - Argentina	348.000			
IDRC Canadá	217.316			
GIZ Alemania (M. Relaciones Exteriores)	150.228			
Recursos directamente generados por CEJA (capacitaciones, asistencias técnicas y otros)		434.696		
Cuota Chile			50.000	
Fondo Regular OEA				0
Sub total	715.544	434.696	50.000	0
<b>Total</b>		<b>1.200.240</b>		

### EGRESOS CEJA 2023

Items	Estudios, Capacitaciones y Asistencia Técnica	Operación institucional	Otros
Estudios, Capacitaciones y Asistencia Técnica	684.132		
Operación institucional		366.580	
Consejo Directivo CEJA			3.500
Otros*			20.000
<b>Total</b>		<b>1.074.212</b>	

Desde su creación y hasta la fecha, el único Estado que cumple con una cuota anual a CEJA es el Estado de Chile conforme al detalle indicado en la Tabla precedente de ingresos anuales. A continuación, se detallan los principales esfuerzos realizados por la Dirección Ejecutiva de CEJA para la obtención de financiamiento para la institución en 2023.

- Cartas y comunicaciones dirigidas a los Estados de las Américas: Cancillerías y Misiones ante la OEA para el cumplimiento de las cuotas anuales a CEJA.
- Presentación y seguimiento de la cuota anual del Estado de Chile.
- Solicitud a la SG OEA, para apoyo a fin de la consecución de recursos financieros para CEJA y el trabajo colaborativo con otros órganos de la OEA.
- Nuevo diseño de plataforma de capacitación CEJACAMPUS e incremento de oferta de capacitación y servicios de asistencia técnica de CEJA para instituciones de justicia de países de las Américas.
- Elaboración y presentación de propuestas de proyectos a agencias de cooperación: INL (Washington y en países), USAID (Washington y en países), Global Affairs Canada (oficina central en Ottawa), GIZ, entre otras.
- Preparación de un rango de cuota a CEJA sugerida para cada Estado.
- Campaña piloto de recaudación pública de donaciones.
- Política de austeridad institucional.

#### PROYECCIÓN INGRESOS CEJA 2024

Fuentes US\$	Proyectos de cooperación internacional	Recursos directamente generados por CEJA	Contribución Anual de Estados	Fondo Regular OEA
IDRC Canadá	238.000			
GIZ Alemania (M. Relaciones Exteriores)	64.318			
INL Perú	176.500			
Recursos directamente generados por CEJA (capacitaciones, asistencias técnicas y otros)		461.715		
Cuota Chile			50.000	
Fondo Regular OEA				0
Sub total	478.818	461.715	50.000	
<b>Total</b>		<b>990.533</b>		

**PROYECCIÓN EGRESOS CEJA 2024**

<b>Items US\$</b>	<b>Estudios, Capacitaciones y Asistencia Técnica</b>	<b>Operación institucional</b>	<b>Otros</b>
Estudios, Capacitaciones y Asistencia Técnica	614.411		
Operación institucional		355.000	
Consejo Directivo CEJA			17.000.
Otros*			
<b>Total</b>		<b>986.411</b>	





Centro de Estudios de Justicia de las Américas

