



Centro de Estudios de Justicia de las Américas

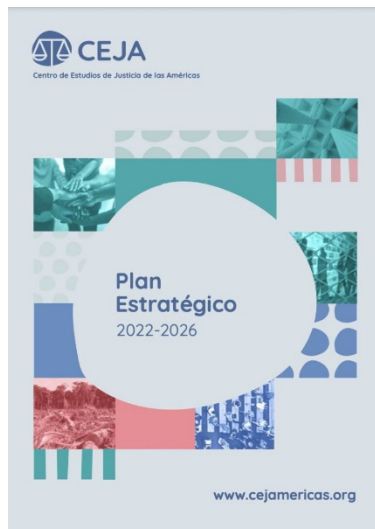
INFORME ANUAL 2022

Centro de Estudios de Justicia de las Américas

Índice

Plan Estratégico 2022 – 2026	2
Estudios y Publicaciones	2
Capacitación	6
Capacitaciones regulares	6
Otras capacitaciones	7
Eventos	10
Organización de seminarios, conferencias, encuentros y otras actividades	10
Participación en seminarios, conferencias, encuentros y otras actividades	19
Reuniones de trabajo	23
Otros	27
Fortalecimiento Institucional	29
Comunicaciones	30
Convenios	31

1.- Plan Estratégico 2022 – 2026



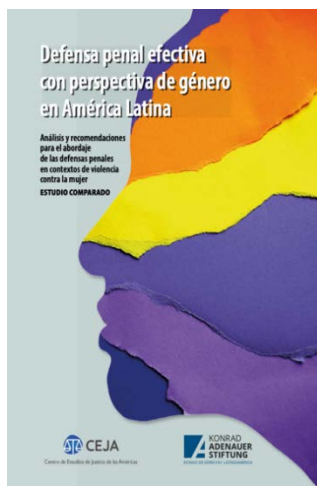
Elaborado por medio de un amplio proceso de construcción participativa, en el cual participaron 760 personas de los distintos países de las Américas, el Plan Estratégico CEJA 2022-2026 es el instrumento de gestión que fija la ruta de trabajo que la institución desarrollará en los próximos años. También, establece los ejes temáticos prioritarios en los cuales la institución pretende impactar con cambios significativos y verificables en los sistemas de justicia de las Américas. Este plan orienta todos los instrumentos de gestión técnica y financiera de la institución, y el desarrollo de las capacidades que CEJA fortalecerá progresiva y gradualmente en los siguientes años.

Este instrumento de gestión fija la ruta de trabajo que la institución desarrollará en los próximos años y establece los ejes temáticos prioritarios en los cuales la institución pretende impactar con cambios significativos y verificables en los sistemas de justicia de las Américas. A su vez, orienta todos los instrumentos de gestión técnica y financiera de la institución, y el desarrollo de las capacidades que CEJA fortalecerá progresiva y gradualmente en los siguientes años.

Este plan se encuentra disponible en [español](#), [inglés](#) y [portugués](#).

2.- Estudios y Publicaciones

▪ Defensa Penal efectiva con perspectiva de género en América Latina



Este estudio, publicado en noviembre de 2022 y realizado en conjunto con la Fundación Konrad Adenauer (KAS), analiza el acceso a la defensa penal efectiva desde la posición particular de opresión y desventaja histórica de las mujeres y personas LGTBIQ+ (lesbiana, gay, bisexual, trans, intersexual, queer) y TTTNB (travesti, transexual, transgénero, no binario) en la sociedad, el historial de victimización y criminalización, el riesgo especial que les impone la privación de la libertad, y el contexto de vulnerabilidad extrema que condiciona las circunstancias de los hechos y la calificación jurídica de su accionar, entre otros factores.

Este estudio presenta los resultados del estudio comparado acerca de cómo se está aplicando el enfoque de género por parte de las defensorías públicas en materia penal, a la vez que presenta recomendaciones para el abordaje en contextos de violencia contra la mujer

[LINK PUBLICACIÓN](#)

▪ **Lineamientos para un Código de ética en la litigación penal oral**

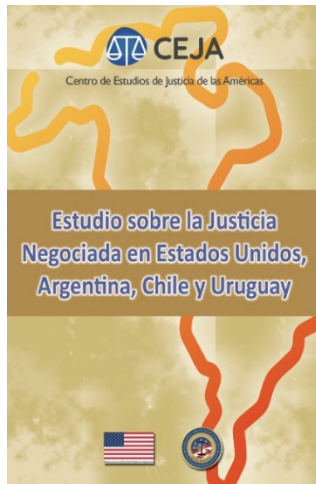
Esta publicación ha sido elaborada en el marco del proyecto "Implementación del sistema acusatorio en la justicia federal de Argentina", que ejecuta CEJA con el apoyo técnico y financiero de la agencia International Narcotics and Law Enforcement (INL) de la Embajada de Estados Unidos en Argentina, cuyo objetivo es asistir técnicamente en la implementación del nuevo Código Procesal Penal Federal en Argentina, el cual acoge un sistema acusatorio y adversarial. Este estudio, publicado en octubre de 2022, profundiza en el análisis de la ética en el desempeño de los/as operadores de la justicia en el sistema acusatorio adversarial, planteando estándares y reglas para guiar la conducta ética en las audiencias orales.



Este documento contribuye al debate sobre los estándares éticos a considerar en la litigación penal.

[LINK PUBLICACIÓN](#)

▪ **Estudio sobre la Justicia Negociada en Estados Unidos, Argentina, Chile y Uruguay**

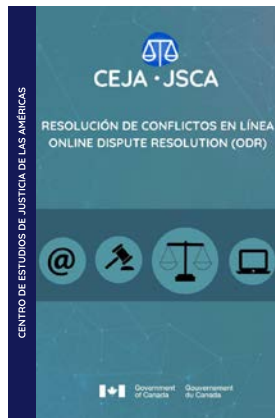


Esta publicación ha sido elaborada en el marco del proyecto "Implementación del sistema acusatorio en la justicia federal de Argentina", que ejecuta CEJA con el apoyo técnico y financiero de la agencia International Narcotics and Law Enforcement (INL) de la Embajada de Estados Unidos en Argentina, cuyo objetivo es asistir técnicamente en la implementación del nuevo Código Procesal Penal Federal en Argentina, el cual acoge un sistema acusatorio y adversarial. Este estudio, publicado en octubre de 2022, profundiza en el estudio de la justicia negociada en cuatro experiencias de las Américas: Argentina, Chile, Estados Unidos de América y Uruguay.

Además, presenta los resultados del estudio comparativo sobre cómo se utiliza la justicia negociada como instrumento para lograr resultados más efectivos y rápidos en la persecución penal y sanción de delitos en cuatro países de la región: Argentina, Chile, Estados Unidos de América y Uruguay.

[LINK PUBLICACIÓN](#)

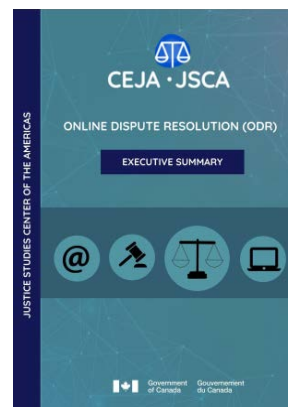
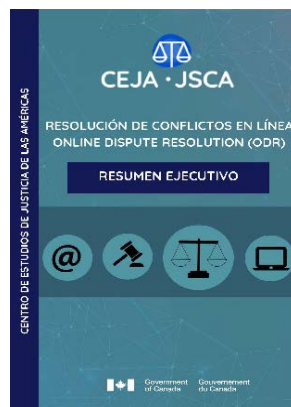
- Estudio sobre la Resolución de Conflictos en línea (ODR)**



Como parte de la implementación del proyecto “Mejorando el Acceso a la Justicia Civil en América Latina”, financiado por la agencia de cooperación canadiense Global Affairs Canadá (GAC), CEJA ha desarrollado diversas acciones dirigidas a generar reflexión y debate sobre los métodos de resolución online de conflictos (ODR, por su sigla en inglés). Este estudio, publicado en mayo de 2022, busca exponer los estándares y experiencias internacionales en materia de ODR y mostrar cómo las tecnologías de la información son incorporadas y utilizadas en los mecanismos de resolución de conflictos (MRC) y en los sistemas de justicia. Se hace un recorrido por los conceptos y las diferencias entre ambas formas de resolución de conflictos, y las experiencias de utilización de ODR en países de América del Norte y Europa. Este estudio tiene un resumen

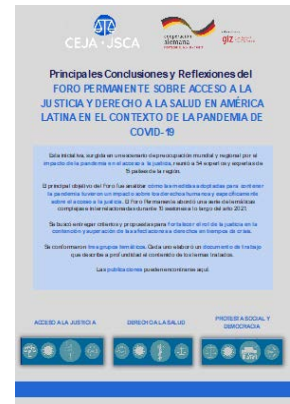
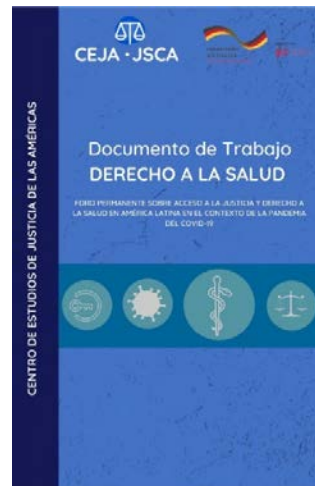
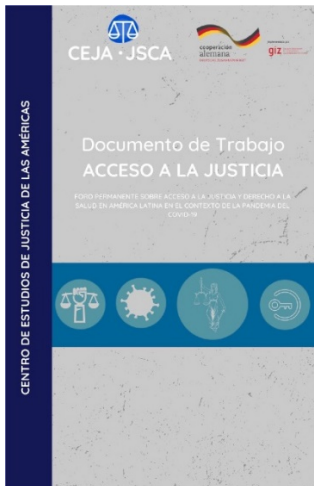
ejecutivo en español e inglés

[LINK PUBLICACIÓN](#)



- Documentos de trabajo del “Foro Permanente sobre Acceso a la Justicia y Derecho a la Salud en América Latina en el contexto del Covid-19”**

Este foro constituyó una instancia colaborativa entre CEJA y el Programa DIRAJus de la Cooperación Alemana (GIZ) de intercambio, análisis y divulgación de información referente a la situación del acceso a la justicia y el derecho a la salud en la región, en el contexto de la pandemia del COVID-19, del cual fueron parte organizaciones sociales, instituciones académicas y personas expertas de distintos países de la región. En el año 2021, se conformó el foro (etapa preparatoria) y se ejecutó la discusión de los 3 grupos de trabajo, iniciándose la preparación de tres bitácoras de trabajo preparadas por los coordinadores de los tres grupos temáticos. En junio de 2022 se finalizaron y publicaron 3 documentos de trabajo sobre (1) acceso a la justicia, (2) protesta social y democracia, y (3) derecho a la salud, acompañados de un factsheet (en versión español, inglés y portugués) con las principales conclusiones y reflexiones del Foro.



[LINK PUBLICACIÓN ACCESO A LA JUSTICIA](#)

[LINK PUBLICACIÓN PROTESTA SOCIAL Y DEMOCRACIA](#)

[LINK PUBLICACIÓN DERECHO A LA SALUD](#)

■ El ejercicio de la abogacía en América Latina: en la búsqueda de una agenda de trabajo Vol. II



Esta publicación constituye el segundo volumen de “El ejercicio de la abogacía en América Latina: en la búsqueda de una agenda de trabajo” del Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA), financiado por la agencia de cooperación canadiense Global Affairs Canadá (GAC). El primer volumen presentó un diagnóstico de la formación académica universitaria que reciben los y las estudiantes de derecho y las modalidades de control existentes sobre el ejercicio privado de la abogacía. En este segundo volumen, CEJA aborda una serie de temáticas vinculadas al ejercicio de la abogacía respecto de las cuales se estimó imprescindible profundizar en investigaciones para aportar a las discusiones sobre su ejercicio, así como su importancia e impacto en el acceso a la justicia y los sistemas judiciales de la región.

[LINK PUBLICACIÓN](#)

2. Capacitación

2.1 Capacitaciones regulares

▪ Programa sobre Género y Justicia (virtual)

La finalidad del programa es conocer, de un modo integral, un conjunto de aspectos conceptuales claves sobre la aplicación de la perspectiva de género en los sistemas de justicia. Asimismo, profundizar en las destrezas prácticas necesarias para aplicar la perspectiva de género en la recepción de denuncias y la investigación fiscal y policial en casos de violencia de género. El programa se compone de dos cursos virtuales, y pueden realizarse ambos o solo uno de ellos:

(1) Curso sobre género y justicia. Busca entregar conceptos claves respecto a la incorporación y aplicación de la perspectiva de género en los procesos judiciales. Se estructura en cuatro módulos, con un estimado de 12 horas para completar cada módulo. Se realizó entre el 18 de julio y el 9 de septiembre de 2022 y participaron 10 personas.

(2) Curso mejorando la persecución penal y la resocialización en casos de violencia de género en Latinoamérica y el Caribe. Este curso se ha desarrollado en el marco del proyecto “Combatir la impunidad fortaleciendo las secuencias de medidas en la persecución penal”, que CEJA realizó en conjunto con el Programa DIRAJus de la Cooperación Alemana (GIZ), y es promovido por el Ministerio de

Relaciones Exteriores Alemán. El objetivo de este curso es conocer buenas prácticas identificadas en países de América Latina para mejorar la persecución penal, especialmente, de casos de violencia de género, y tiene como público objetivo a funcionarios y funcionarias de Policías, Fiscalías y Ministerios Públicos de América Latina. Se estructura en seis módulos, con un estimado de 8 horas para completar cada módulo. Se realizó entre el 1 de julio y el 23 de septiembre de 2022 y participaron 77 personas.



▪ Programa sobre Reforma a la Justicia Civil (Programa Interamericano Justicia Civil virtual)

El objetivo del curso es profundizar en el estudio de las reformas a la justicia civil desde una perspectiva jurídica y de política pública, con una visión crítica y proactiva respecto de los

desafíos técnicos y de gestión que implican los procesos de reformas judiciales que están viviendo los distintos países de la región. Comenzó el 3 de octubre de 2022 y finaliza 3 de enero de 2023. Se estructura en tres fases:

- (1) la primera, en formato virtual, que aborda nudos conceptuales para construir un modelo de reforma civil.
- (2) la segunda, en forma virtual, que entrega herramientas y técnicas para la litigación oral y la conducción de audiencias en un proceso civil oral
- (3) la tercera, presencial, que permite a los /las participantes conocer el funcionamiento operativo del sistema de justicia en Chile (ver Programa Visita de Estudios: prácticas innovadoras para modernizar la gestión de la justicia en Chile)

■ **Programa Visita de Estudios a Chile (presencial)**



El programa tiene como objetivo dar a conocer los avances e innovaciones en el funcionamiento de las instituciones del sistema de justicia en Chile, en donde la justicia familiar, laboral y penal han experimentado importantes reformas hacia la implementación de procesos orales. El programa se realizó entre el 21 y el 25 de noviembre de 2022 y participaron 10 profesionales de Argentina y Perú. Se integró de 4 módulos:

- (1) Visita al Poder Judicial
- (2) Visita al Ministerio Público
- (3) Visita a la Defensoría Pública
- (4) Observación de audiencias

2.2 Otras capacitaciones

■ **Tercer Curso Especializado en Conducción de Audiencias en Juicio Oral**

Este curso fue organizado por CEJA y el Poder Judicial del Estado de Puebla, México y tuvo lugar en marzo de 2022. El objetivo fue capacitar a juezas y jueces de primera instancia en materia civil y familiar en la temática de acceso a la justicia, protección a las mujeres y el interés superior de los menores en situación de violencia, mediante bases sólidas para emitir resoluciones, riqueza argumentativa y dominio de las técnicas de litigación oral.

- **La capacitación básica y especializada para las Fuerzas de Seguridad. Presencial.**

Este evento fue organizado por CEJA en conjunto con la Cámara Federal de Apelaciones de Mendoza en el marco del Proyecto de apoyo a la Reforma Procesal Penal de Argentina y al fortalecimiento de la transición al sistema acusatorio financiado por la agencia International Narcotics and Law Enforcement (INL), de la Embajada de Estados Unidos en Argentina. Tuvo lugar entre los días 19 y 22 de abril de 2022, en Santa Fe, Argentina. El propósito del encuentro fue fortalecer las destrezas de los miembros de las FFSS en el nuevo sistema procesal penal acusatorio.

- **Programa de formación para jueces sobre el rol de la judicatura en un sistema adversarial**

Este evento fue organizado por CEJA en conjunto con la Cámara Federal de Apelaciones de Mendoza en el marco del Proyecto de apoyo a la Reforma Procesal Penal de Argentina y al fortalecimiento de la transición al sistema acusatorio financiado por la agencia International Narcotics and Law Enforcement (INL), de la Embajada de Estados Unidos en Argentina. Tuvo lugar entre los días 16 y 17 de mayo de 2022, en Mendoza, Argentina. El propósito del encuentro fue generar un entorno de familiarización de los magistrados y las magistradas federales de Mendoza con su rol en las audiencias previas de los sistemas acusatorios, a la vez de fortalecer las capacidades y conocimientos en los principios que impulsan la reforma.



- **Programa de capacitación sobre las implicancias de un sistema acusatorio y el rol de las instituciones**



Este evento fue organizado por CEJA y el International Narcotics and Law Enforcement (INL) de la Embajada de Estados Unidos en Argentina, y tuvo lugar el 19 y 20 de mayo 2022 en Mendoza, Argentina. La capacitación para funcionarios y empleados de los tribunales del fuero federal de Mendoza tuvo el objetivo de inducción sobre los principios que regulan el sistema adversarial y modelos de gestión de causas, compartiendo la experiencia de Chile y de la región.

- **El rol del Ministerio Público Fiscal en el sistema adversarial**

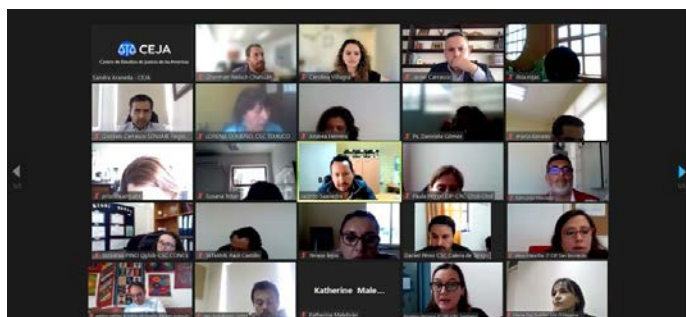
Este evento fue organizado por CEJA y el International Narcotics and Law Enforcement (INL) de la Embajada de Estados Unidos en Argentina, y tuvo lugar del 27 de junio al 1 de julio de 2022 en Mendoza, Argentina. Este programa comprendió un curso de formación para fiscales y auxiliares fiscales, centrado en otorgar herramientas para el desarrollo de habilidades de litigación haciendo hincapié en las audiencias previas al juicio. Adicionalmente, se realizó un curso de formación para funcionarios y empleados de la Fiscalía Federal, enfocado en otorgar herramientas para el desarrollo de habilidades de gestión, análisis de procesos principales y secundarios de trabajo en una fiscalía, haciendo hincapié en su vinculación con las fuerzas de seguridad y atención a víctimas y testigos.

- **Talleres Interjurisdiccionales virtuales con operadores y operadoras del sistema de justicia federal de la Jurisdicción Mendoza y Santa Fe**

Estos talleres fueron organizados por CEJA con el apoyo del International Bureau of Narcotics and Law Enforcement Affairs (INL) de la Embajada de Estados Unidos en Argentina y se enmarcan en el “Programa de Apoyo a la Reforma Procesal Penal Argentina y el Fortalecimiento de la Transición al Sistema Acusatorio”. Tuvieron lugar el 7, 26 y 27 de septiembre de 2022 y su objetivo fue generar una serie de líneas de trabajo para fortalecer el proceso de implementación del sistema acusatorio en aquellas jurisdicciones de la justicia federal que próximamente asumirán el desafío de instalar un nuevo modelo de justicia. Para ello, se invitó a las y los operadores del sistema de justicia federal de la Jurisdicción Mendoza y Santa Fe. **FOTO**

- **Capacitación: “Formación y Promoción en Enfoque de DDHH Orientado a la Intervención y Atención de Adolescentes Privados de libertad” del Servicio Nacional de Menores de Chile**

CEJA realizó el curso de capacitación denominado “formación y promoción en enfoque DDHH orientado a la intervención y atención de adolescentes privados de libertad” para 109 funcionarios/as del Servicio Nacional de Menores de Chile. El curso abordó aspectos tanto teóricos como prácticos respecto de la incorporación del enfoque de derechos humanos en el sistema de privación de libertad adolescente.



Programa De Visita De Operadores De Justicia Federales De Argentina A EEUU (EEUU)



Este programa fue organizado por CEJA, el Bureau of International Narcotics and Law Enforcement Affairs (INL) en Argentina y el Office of the National Counterintelligence Executive (NCSC) y tuvo lugar entre el 15 y el 18 de noviembre de 2022. Este viaje de estudios tuvo como objetivo que jueces federales, fiscales y defensores públicos de Argentina pudieran observar el funcionamiento del sistema de justicia penal estadounidense.

3. Eventos

3.1 Organización de seminarios, conferencias, encuentros y otras actividades

Segundo Encuentro con Escuelas Judiciales de Argentina

Este evento fue organizado por CEJA y forma parte del proyecto Apoyo a la reforma procesal penal de Argentina que CEJA desarrolla en alianza Bureau International of Narcotics and Law Enforcement Affaires (INL) de la Embajada de Estados Unidos en Argentina, con el auspicio del Instituto Capacitación Judicial Reflejar. Tuvo lugar de manera virtual el 15 de febrero de 2022 y contó con la participación de treinta profesionales en el marco de la Formación de Formadores.

Programa para el Fortalecimiento del Ministerio Público – 3era reunión en La Rioja, Argentina

Este evento fue organizado por CEJA y contó con el apoyo del Bureau International of Narcotics and Law Enforcement Affaires (INL) de la Embajada de Estados Unidos en Argentina. Tuvo lugar el 22 de marzo de 2022 en La Rioja, Argentina.



▪ **Conversatorios subregionales para formulación de Plan Estratégico 2022-2025**

Esta serie de 10 conversatorios fue organizada por CEJA entre abril y mayo de 2022 con el objetivo dialogar con actores clave de las cuatro subregiones de las Américas sobre los principales desafíos, temáticas, instrumentos, líneas de acción y espacios de colaboración para el trabajo que CEJA desarrollará en los siguientes años. Participaron de estos eventos virtuales cerca de 200 representantes de instituciones de los sistemas de justicia – Poderes Judiciales, Ministerios de Justicia, Ministerios Públicos, Defensas Públicas, Instituciones Penitenciarias, e Instituciones de Policía, representantes de organizaciones de la sociedad civil y del sector académico, además de miembros de la CEJAREDEX – Red de exalumnos/as de CEJA.



▪ **Webinar Internacional “Mejorando la persecución penal y la resocialización contra la violencia de género en Latinoamérica”**



Este evento fue organizado por CEJA, el Ministerio Federal de Relaciones Exteriores de Alemania y el Programa DIRAJus de la Cooperación Alemana (GIZ), y tiene como antecedente el Curso Virtual Regional “Mejorando la recepción de denuncias y la investigación fiscal y policial en América Latina con perspectiva de género”. Tuvo lugar de manera virtual el 5 de mayo de 2022. El propósito del encuentro fue profundizar en la

situación, los avances y los retos de la persecución penal y la resocialización desde una perspectiva de género en los países de América Latina.

- **Presentación de estudio: “Resolución de conflictos en línea/ Online Dispute Resolution (ORD)”**



PRESENTACIÓN DE ESTUDIO
 Resolución de Conflictos en línea
 Online Dispute Resolution ODR

Nicolás Parra
 Doctor en Derecho
 Autor del Estudio

Cristian Hernández
 Director de Asistencia Técnica,
 Justicia Abierta y Digital CEJA

Amada Arley
 Especialista en ODR

Claudia D'Ipplito
 Especialista en Mediación por
 Medios Electrónicos ODR

Benjamín Astete
 Gerente de Resolución en
 Línea Cámara de Comercio de
 Santiago

Gherman Welsch
 Director de Estudios CEJA

29 de junio 2022
 16:00 Hrs. (Chile)
 Transmisión por ZOOM

 Global Affairs Canada / Affaires mondiales Canada
 

Este evento fue organizado por CEJA, con el apoyo de Global Affairs Canadá (GAC), y tuvo lugar el 29 de junio de manera virtual. El objetivo del evento fue presentar el informe de ORD y contar con la participación de expertos y expertas en el tema.

- **Ciclo de seminarios CEJA: Impulsando el acceso a la justicia de personas y grupos en situación de vulnerabilidad**

Este ciclo de 4 seminarios virtuales fue organizado por CEJA con el apoyo de Global Affairs Canada (GAC), en el marco del Proyecto “Mejorando el acceso a la justicia civil en Latinoamérica”. Tuvo por objetivo propiciar espacios de diálogo sobre los avances y desafíos que afrontan los países de la región en la implementación efectiva de mecanismos de acceso a la justicia de personas y grupos específicos en situación de vulnerabilidad, desde una mirada de género e interseccionalidades, junto con identificar líneas de acción futuras que den sostenibilidad a los avances logrados. Los 4 seminarios fueron:

1. Acceso a la Justicia de Personas en Situación de Movilidad en México y Centroamérica.

13 de julio



El propósito de este evento es desarrollar las bases de una agenda temática regional sobre el papel específico de las instituciones de justicia penal y no penal en la protección de los derechos de la población en situación de movilidad, y contará con la participación de las siguientes panelistas:

- Ana Lorena Delgadillo, Fundación para la Justicia y el Estado Democrático de Derecho (FJEDD), México
- Gretchen Kuhner, Instituto para las Mujeres en la Migración (IMUMI), México
- Mercedes Pérez, Comisión de Acción Social Menonita (CASM), Honduras
- Gabriela Mundo, Procuraduría de los derechos humanos (PDH), Guatemala
- Araceli Peña, Grupo de Monitoreo Independiente de El Salvador (GMIES)
- Ana Méndez Chicas, Organización Internacional del Trabajo (OIT), Guatemala

2. Acceso a la Justicia de Personas Privadas de la Libertad en Países del Cono Sur.

15 de julio



Este seminario propone discutir acerca de la situación de grupos de especial atención al interior de los recintos penales en países del Cono Sur, con el objeto de analizar la respuesta estatal ante eventos que impliquen una vulneración de derechos fundamentales y dar a conocer las buenas prácticas y experiencias innovadoras. El programa del evento cuenta con las siguientes exposiciones:

- Situación de las mujeres con hijos/as al interior de los recintos penales chilenos, Macarena Cortes, División de Reinserción Social del Ministerio de Justicia y Derechos Humanos, Chile
- Prevención de la violencia al interior de los recintos penales y su impacto en el acceso a la justicia, Mariana Blengio, Directora de la Institución Nacional de Derechos Humanos y Defensoría del Pueblo, Uruguay
- Situaciones de vulnerabilidad al interior de los recintos penales en grupos sujetos a exclusión, Bruno Rotta Almeida, Red Cono Sur de Investigación en Cuestión Penitenciaria (RCSICP), del Grupo de Trabajo de sistema penal y cambio social del Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO), Brasil

3. Defensa de Derechos Territoriales de los Pueblos Indígenas en los Países Andinos.

26 de julio



El objetivo de esta actividad es generar conocimiento y reflexión acerca de los principales desafíos que afrontan los pueblos indígenas en el acceso a la justicia, desde una perspectiva de interseccionalidad, para dar nuevos impulsos a las agendas regionales en los países andinos. El programa del evento conto con las siguientes participaciones:

- Palabras de apertura del evento, María del Carmen Maldonado Sánchez, Consejera de CEJA.
- La defensa de los derechos territoriales de los pueblos indígenas: Principales desafíos en América Latina, Tarcila Rivera Zea, Presidente del Consejo Directivo del Centro de Culturas Indígenas del Perú (CHIRAPAQ), Perú.
- Aciertos y desafíos del sistema de justicia frente a

los conflictos derivados de los derechos territoriales, María del Rosario Arango Zambrano, Jefa de Proyectos para Colombia del Forest Peoples Programme.

- La defensa de la tierra. ¿Cómo afectan los conflictos por el territorio a las mujeres originarias?, Susana Saavedra Badani, Fundación CONSTRUIR, Bolivia.
- Acceso a la justicia en tiempos de pandemia. Impacto diferencial en acciones de restitución de derechos territoriales étnicos, Gloria del Socorro Victoria Giraldo, Magistrada Sala Civil de Restitución de Tierras, Tribunal Superior de Cali, Colombia.

4. Acceso a la justicia de personas LGBTIQ+.

16 de agosto



El objetivo central de esta actividad es desarrollar las bases de una agenda temática regional sobre el rol de los sistemas de justicia civil en la protección de los derechos de las personas LGTBIQ+. El programa del evento contó con las siguientes participaciones:

- La protección de los derechos humanos de las personas LGTBIQ+. Daniel Villatoro, Guatemala, Director Ejecutivo de Visibles, organización de derechos humanos.
- El reconocimiento al derecho a la identidad y cambio de sexo. Avances y desafíos en los países latinoamericanos. Eleonora Lamm, Argentina, Asesora del Programa de bioética y ética de las ciencias en UNESCO.
- Mecanismos de protección y espacios seguros para personas LGTBIQ+. Juan Pablo Delgado, México, Director

Ejecutivo de Amicus, organización para la defensa y promoción de los derechos de las personas LGBT+

- La respuesta desde los sistemas de justicia a la discriminación y violencia por motivos de orientación sexual e identidad de género. Manuel Meza Sanabria, Colombia, Asesor de migración y cooperación internacional en la Secretaría Distrital de Integración Social de Bogotá, Colombia.
- Los retos que enfrentan las personas trans. Un enfoque social, cultural, familiar y de acceso a oportunidades. Marcela Romero, Argentina, Coordinadora de la Red Latinoamericana y del Caribe de personas trans (REDLACTRANS)

▪ Seminario Internacional: “La persecución penal del narcotráfico desde la experiencia internacional”



Este evento fue organizado por CEJA, con apoyo de la agencia International Narcotics and Law Enforcement Affairs (INL) de la Embajada de Estados Unidos en Argentina, y se enmarcó en el Proyecto de apoyo a la reforma procesal penal de Argentina y al fortalecimiento de la transición al sistema acusatorio. Tuvo lugar el 18 y 19 de agosto de 2022 en la Facultad de Derecho de la Universidad Nacional del Rosario, Argentina. El objetivo del encuentro fue aportar al debate local acerca de las estrategias de abordaje y control de la narcocri-

minalidad.

▪ Encuentro Regional: “Avances y Retos de las Reformas a la Justicia Civil en las Américas”

Este evento fue organizado por CEJA, en alianza con el Poder Judicial del Perú y en el marco del Proyecto “Mejorando el acceso a la justicia civil en Latinoamérica”, implementado con el apoyo de Global Affairs Canada (GAC). Tuvo lugar el 22 y el 23 de agosto de 2022 en modalidad virtual y presencial, en la ciudad de Lima, Perú. El propósito del encuentro fue establecer el estado de avance, los logros y los desafíos a nivel regional en las reformas a la justicia civil, destacando las experiencias de diferentes países de las Américas en el ámbito normativo y en los procesos de implementación y evaluación de las mencionadas reformas.



▪ Semana CEJA

Este evento fue organizado por el CEJA y tuvo lugar entre el 26 y el 30 de septiembre de 2022 de manera virtual. A lo largo de la semana, se realizaron reuniones virtuales con 11 países para dialogar sobre avances y desafíos en las reformas a la justicia civil y penal en el hemisferio. Los países fueron: Colombia, México, Argentina, Perú, Ecuador, Guatemala y Nicaragua, República Dominicana, Costa Rica, Bolivia y Brasil.

▪ Jornada Regional: “Fortalecimiento de la Independencia Judicial en las Américas”

Este evento fue organizado por CEJA, en articulación con distintas instituciones y tuvo lugar el 11, 12 y 13 de octubre de 2022 en modalidad virtual. El propósito del encuentro fue promover el diálogo con actores operadores de justicia de Poderes Judiciales, Ministerios Públicos y Defensorías Públicas para escuchar sus voces sobre los desafíos referentes a la independencia y autonomía judicial.

1. El 11 de octubre, se realizó el panel **“Escuchando a jueces y juezas”**, en alianza con la Comisión Interamericana de Derechos Humanos, la Federación Latinoamericana de Magistrados, la Asociación de Magistrados y Magistradas de Chile y el World Justice Project, en el cual se contará con la participación de seis panelistas de alto nivel: 3 Juezas o jueces que darán a conocer su experiencia respecto al estado de situación de la independencia judicial en la región y profundizarán respecto a mecanismos externos o internos que están amenazando la independencia judicial, un experto/a del Sistema Interamericano de Derechos Humanos, que abordará los instrumentos existentes para proteger la independencia judicial, y un experto/a de una organización internacional, para analizar formas de medición e impactos de la independencia judicial.



2. El 12 de octubre, se realiza el panel **“Escuchando a los ministerios públicos”**, en alianza con la Asociación Iberoamericana De Ministerios Públicos, en el cual se contará la participación de cuatro panelistas de alto nivel, fiscales o ex fiscales de diversos países, que darán a conocer su impresión respecto a la temática y cómo en su actuar diario se materializa la importancia de la autonomía e independencia del Ministerio Público.



3. El 13 de octubre se realiza el panel **“Escuchando a las defensorías públicas”**, organizado en alianza con la Asociación Interamericana de Defensorías Públicas, la Defensoría General de la Nación de Argentina, la Oficina Nacional de Defensa Pública de la República Dominicana, el Ministerio de la Defensa Pública de Paraguay, y la Defensoría Penal Pública de Chile, en el cual se contará con la participación de cuatro panelistas de alto nivel: cuatro defensoras/es Públicos representativos de distintos países de la región y un experta/o temático.



- **Seminario Internacional: “La implementación del sistema acusatorio en la Justicia Penal Federal en Argentina”**

Este evento fue organizado por CEJA en alianza con la agencia International Narcotics and Law Enforcement Affairs (INL) de la Embajada de Estados Unidos en Argentina, el Instituto de Estudios Comparados en Ciencias Penales y Sociales (INECIP) y la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC). Tuvo lugar el 18 y 19 de octubre de 2022 en la ciudad de Buenos Aires, Argentina. El seminario tuvo un doble objetivo: por un lado, compartir la experiencia nacional e internacional en torno a la implementación de un sistema adversarial; y por el otro, dar a conocer los principales resultados del proyecto que las agencias mencionadas se encuentran ejecutando en Argentina.



- **VII Concurso Nacional de Estudiantes Semilleros de Derecho Procesal - Justicia indígena**

Este evento fue organizado por la Red de Investigadores de Derecho Procesal de Chile con la colaboración del CEJA. Tuvo lugar el 27 de octubre de 2022 en la Facultad de Derecho de la Universidad de Chile. En esta última ronda del concurso, 3 ponencias fueron seleccionadas como finalistas y el primer lugar lo obtuvo el equipo de la Universidad Diego Portales.

- **Seminario Internacional: “Igualdad de género en el acceso a la justicia desde un enfoque interseccional”**



Este evento fue organizado por CEJA en el marco del proyecto “Mejorando el Acceso a la Justicia en América Latina”, que CEJA ejecuta con el apoyo de Global Affairs Canada (GAC). Tuvo lugar el 14 de noviembre en modalidad virtual y presencial, en la ciudad de Santiago, Chile. El seminario fue organizado en el marco del Día Internacional para Eliminar la Violencia contra la Mujer y se

abordó, desde distintos ángulos, los desafíos estructurales y algunos avances para alcanzar la igualdad de género en el acceso a la justicia en las Américas. Contó con la participación de más de 110 personas, entre representantes de instituciones de estado, Policía de Investigaciones de Chile, Carabineros de Chile, Gendarmería de Chile, personas operadoras de instituciones de justicia, representantes de organismos intergubernamentales, sociedad civil, estudiantes y académicos/as.

3.2 Participación en seminarios, conferencias, encuentros y otras actividades

- **Encuentro Internacional sobre la administración de justicia**

Este evento fue organizado por INECIP, UNODC y AMACH y tuvo lugar el 16 y 17 de marzo de manera virtual. CEJA participó como expositor con el panel “jueces y juezas de garantías en la litigación penal”.

■ **Semana de Unidas**



sistemas de justicia en materia de género.

CEJA participó en esta actividad fue organizada por La Red de mujeres Unidas entre América Latina, el Caribe y Alemania y tuvo lugar entre el 21 al 25 de marzo de 2022, en el marco de una invitación del Ministerio de Relaciones Exteriores de Alemania. En este evento, Nataly Ponce, directora ejecutiva de CEJA, destacó los programas de la institución para sensibilizar y capacitar a los/as operadores de los sistemas de justicia sobre violencia de género contra las mujeres, los cuales –indicó- deben complementarse con instrumentos dirigidos a garantizar calidad de las sentencias, celeridad en la atención de los casos, el enfoque centrado en la víctima, e indicadores para monitorear los avances de los

■ **IV Foro Internacional de Seguridad Ciudadana y Empresarial**

Este evento fue organizado por la Cámara de Comercio de Lima (CCL) y tuvo lugar el 26 de abril de 2022 de manera virtual. CEJA participó como expositor, en bloque “Políticas públicas, justicia y seguridad ciudadana: metas y prioridades desde una perspectiva internacional”, donde abordó los riesgos de retrocesos en la independencia y autonomía de las instituciones de justicia en los países de las Américas, así como la importancia del trabajo articulado entre los sistemas de justicia y de seguridad.



- **Simposio Internacional: “Mejores Prácticas para Combatir la Corrupción Pública”**



Este evento fue organizado por la Embajada de Estados Unidos en Bogotá y el Bureau of International Narcotics and Law Enforcement Affairs (INL). Tuvo lugar el 12 de mayo de 2022 en Cartagena, Colombia. CEJA participó como expositor, en el panel sobre jurisdicciones especiales contra la corrupción.

- **Ciclo de Conferencias de la Asociación de la Magistratura y la Función Judicial de Tucumán (AMT)**

Este evento fue organizado por la AMT y tuvo lugar el día 27 de mayo de manera virtual. CEJA participó como expositor con el panel “juezas y jueces de garantías en la litigación penal”.

- **IX Cumbre de las Américas 2022**



CEJA participó en la IX Cumbre de las Américas 2022, llevada a cabo del 6 al 10 de junio de 2022, en la ciudad de Los Ángeles, California, en su condición de organismo intergubernamental americano. En este contexto, CEJA organizó, en colaboración con National Center for State Courts (NCSC) y México Evalúa, el foro internacional: **“Innovando para lograr una Justicia más abierta y digital”**, cuyo objetivo de dicho foro fue promover el dialogo sobre las buenas prácticas, lecciones aprendidas y oportunidades de mejora para lograr avances integrados y sostenidos hacia una Justicia abierta y digital en las Américas. A su vez, participó en la conferencia "Liderazgo de las mujeres: promoviendo la igualdad de género y la democracia en las Américas", organizado por el Gobierno de Canadá, junto con la Secretaría de Cumbres, la Comisión Interamericana de Mujeres de la Organización de los Estados Americanos (CIM/OEA) y el Grupo de Trabajo Interamericano sobre Liderazgo Femenino.

- **Cumbre de la Asociación Iberoamericana de Escuelas Judiciales (RIAEJ)**

CEJA participó de esta cumbre, la cual se desarrolló en julio de 2022 en Barcelona, España. Las escuelas judiciales renovaron el compromiso de trabajo coordinado enfocado a la mejor formación de juezas y jueces para avanzar en su mayor competitividad frente a nuevos retos.

- **IV Conducción de audiencias en la IPP en el Sistema Procesal Penal Acusatorio Adversarial**

Este evento fue organizado por el Poder Judicial de la Provincia de Corrientes y el club de litigación. Tuvo lugar los días 10 y 11 de septiembre de 2022 Octubre de manera virtual y presencial, en la provincia de Corrientes, Argentina. CEJA participó como expositor.

- **Intercambio de Experiencias: “Por un Sistema de Justicia Articulado contra la Violencia, en el marco de la Ley 30364”**

CEJA participó de este evento fue organizado por el Poder Judicial de Perú y el Programa DIRAJus de la Cooperación Alemana (GIZ). Tuvo lugar el 28 de junio de 2022, manera virtual.

- **50° aniversario de la Fundación Internacional Penal y Penitenciaria**

Este evento tuvo lugar de manera virtual el 8 y 9 de septiembre de 2022. CEJA participó compartiendo datos relevantes sobre la situación carcelaria en los países latinoamericanos y presentando su trabajo en el área de justicia criminal y sistemas penitenciarios en la región, incluyendo estudios, asistencia técnica y cooperación, y capacitación.

- **IV Encuentro Nacional de Oficinas Judiciales de Argentina**

Este evento fue organizado por el Superior Tribunal de Justicia de la provincia. En el marco del proyecto de apoyo a la reforma procesal penal de Argentina y al fortalecimiento de la transición al sistema acusatorio financiado por la agencia International Narcotics and Law Enforcement (INL), a través de la Embajada de Estados Unidos en Argentina. Tuvo lugar los días 4 y 6 de Octubre en la provincia de San Juan, Argentina. CEJA participó como expositor en la temática de lineamientos para el fortalecimiento de las oficinas judiciales provinciales y los aprendizajes que pueden extraerse de ellas para el impulso de la reforma a la justicia federal en el país.

- **52 Asamblea General de la OEA**



CEJA participó en el 52 Período Ordinario de Sesiones de la Asamblea General de la OEA, llevado a cabo del 5 al 7 de octubre, en Lima, Perú. En dicha ocasión, participó de la Reunión Ministerial sobre la Declaración de Los Ángeles, en donde los países adherentes a la Declaración, presentada durante la Novena Cumbre de las Américas en junio de 2022, analizaron los éxitos, las oportunidades y los próximos pasos en el proceso para abordar los desafíos que plantea la migración irregular en el hemisferio occidental.

- **International Conference on Training of the Judiciary**



CEJA participó de este evento que fue organizado por the International Organization for Judicial Training (IOJT) y the National Judicial Institute. Tuvo lugar entre el 30 de octubre y el 3 de noviembre en Ottawa, Canadá.

- **Taller de expertos: Fundación Paz Ciudadana**

Este taller fue organizado por la Fundación Paz Ciudadana (Chile) en el marco de la elaboración del documento “Desafíos del Ministerio Público en el periodo 2023 – 2031 del Nuevo Fiscal Nacional”. Tuvo lugar virtualmente en noviembre de 2022. CEJA participó como experto en la discusión sobre prioridades respecto de persecución y política criminal, medidas y propuestas de gestión e identificación de necesidades en materia de relación interinstitucional.

- **Intercambio sobre el abordaje de la violencia de género y articulación de los equipos del Sistema Nacional Especializado de Justicia para la protección y sanción de la violencia contra las mujeres e integrantes del grupo familiar (SNEJ)**

Este evento fue organizado por el Programa DIRAJus de la Cooperación Alemana (GIZ) y la Unión Europea en Perú. Tuvo lugar en noviembre en la ciudad de Lima, Perú. CEJA participó compartiendo la experiencia en sistemas de justicia especializados.

- **IGCCP de Guatemala: activismo contra la violencia hacia la mujer**

Master Class CEJA: “Especialización y articulación para abordar la violencia de género. Reflexiones y avances en América Latina”, en el marco del evento la Justicia frente a la eliminación de la violencia contra la mujer, organizado por el Instituto de Estudios Comparados en Ciencias Penales de Guatemala -ICCPG.

Como parte de la campaña internacional, 16 días de activismo contra la violencia contra la mujer, la directora ejecutiva de CEJA, Nataly Ponce, disertó en el programa Master Class organizado por el Programa Prevención de la Violencia y el Delito contra Mujeres, Niñez y Adolescencia en Guatemala, ejecutado por ICCPG. La temática se centró en los sistemas especializados en justicia para las mujeres y los mecanismos de articulación interinstitucional necesarios para fortalecer la prevención y atención de la violencia contra ellas, a partir de experiencias de la región. La clase estuvo dirigida a funcionarios/as públicos/as y autoridades del sector justicia guatemalteco, así como público en general.

4. Reuniones de trabajo

- **Reunión con la Fiscalía General de Chile**



CEJA se reunió con el Fiscal Nacional de Chile, Jorge Abbott, el 24 de febrero de 2022. Entre otros temas, se dialogó sobre el sistema de análisis criminal y focos investigativos, así como la política de género del Ministerio Público de Chile; también, sobre el uso de la prisión preventiva y la situación de las mujeres en el marco del ejercicio de la persecución penal del delito.

- **Reuniones de trabajo en Alemania**

En ocasión de la invitación del Ministerio Federal de Relaciones Exteriores de Alemania en marzo, se llevaron a cabo diferentes reuniones:

Reunión con el Ministerio Federal de Relaciones Exteriores de Alemania. CEJA sostuvo una reunión a fines de marzo con el equipo de la División de Asuntos Estratégicos de América Latina – Relaciones con los Estados del Cono Sur del Ministerio Federal de Relaciones Exteriores de Alemania,



Konrad Adenauer Stiftung (KAS). CEJA se reunió con

Johannes Hügel y Thomas Schaumberg, representantes de la oficina central de la Fundación Konrad Adenauer Stiftung (KAS), con quienes se abordó publicaciones conjuntas realizadas sobre la situación de los sistemas penitenciarios en las Américas, y se identificaron temáticas de interés común para trabajar colaborativamente en el corto y me-

diano plazo.

Red de mujeres Unidas. CEJA estableció contacto con representantes de diversas organizaciones de la sociedad civil alemana, como la National Council of German Women's Organization y el German Institute for International and Security Affairs, con quienes quedaron en intercambiar información y publicaciones mutuas. A su vez, CEJA participó de la mesa redonda: "Prevención de la violencia de género mediante el acceso a los derechos", actividad organizada por La Red de mujeres Unidas entre América Latina, el Caribe y Alemania. Allí, CEJA destacó que los programas de sensibilización y capacitación a los/as operadores de los sistemas de justicia sobre violencia de género contra las mujeres deben complementarse con instrumentos dirigidos a garantizar calidad de las sentencias, celeridad en la atención de los casos, el enfoque centrado en la víctima, e indicadores para monitorear los avances de los sistemas de justicia en materia de género

■ **Reunión con Carabineros de Chile**



CEJA sostuvo una reunión el 19 de agosto de 2022 con el General Inspector, Marcelo Araya y Jefe (S) Depto. Análisis Criminal, Tte. Coronel Fernando García, Carlos Mora, a fin de establecer espacios de colaboración y compartir sus temas prioritarios. A su vez, desde Carabineros compartieron sus avances en el análisis criminal, capacitación del personal y enfoque de género.

■ **Mesa de Trabajo de Cooperación Interinstitucional con el Poder Judicial de Perú**

CEJA participó de esta mesa presencial de trabajo el 23 de agosto de 2022, cuyo objetivo fue establecer diálogos colaborativos con otras instituciones.



■ **Reunión con Defensoría Penal Pública de Chile**



iniciativas en materia de defensa de grupos en situación de vulnerabilidad.

CEJA sostuvo una reunión el 12 de septiembre de 2022 con el Defensor Público Nacional de Chile, Carlos Mora, su jefa de gabinete Claudia Vergara y el Jefe de Estudios de la Defensoría, Pablo Aranda, a fin de presentarles el Plan Estratégico CEJA 2022 -2026 y dialogar sobre posibles áreas de trabajo en conjunto. A su vez, se dialogó acerca de las prioridades institucionales de la Defensoría y de las distintas

▪ **Reunión con Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional de Bolivia**

CEJA sostuvo una reunión virtual el 19 de septiembre de 2022 con el Ministro de Justicia y Transparencia Institucional de Bolivia, Iván Lima, a fin de presentarle el Plan Estratégico CEJA 2022 -2026 y dialogar sobre posibles áreas de trabajo en los que CEJA puede aportar desde su experiencia apoyando procesos de modernización de la justicia.



▪ **Reunión con Defensoría Pública de la Unión de Brasil**

En el marco del convenio de cooperación y transferencia de recursos que suscribió la Defensoría Penal Pública de Chile (DPP) con la Agencia Chilena de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AGCID) y con la Agencia de Cooperación Internacional Brasileira (ABC) para llevar a cabo el proyecto “Fortalecimiento para la defensa en sistemas de estadísticas, registros de datos y capacitaciones en litigación oral”, CEJA sostuvo una reunión el 7 octubre de 2022 con representantes de la Defensoría Pública de la Unión (DPU) de Brasil a fin de presentarles el Plan Estratégico CEJA 2022 -2026 y explorar iniciativas de trabajo conjunto, como asistencia técnica y capacitaciones.

▪ **Reuniones de trabajo en Argentina**

En ocasión de la presencia de CEJA en la ciudad de Buenos Aires en octubre por el Seminario Internacional: “La implementación del sistema acusatorio en la Justicia Penal Federal en Argentina”, se llevaron a cabo diferentes reuniones:



Defensoría General de la Nación. La reunión de CEJA con la defensora general de la Nación Argentina y coordinadora general de la Asociación Interamericana de Defensorías Públicas (AIDEP) resultó en la firma de dos convenios el 17 de octubre de 2022.

Consejo de la Magistratura. La reunión con el Consejo de la Magistratura de la Ciudad de Buenos Aires se realizó el 20 de octubre de 2022 y contó con la presencia de los consejeros Rodolfo Ariza Clerici y María Julia Correa y miembros de la Secretaría Ejecutiva Raquel Munt, Jessica Malegarie y Andrés Honer, y consistió en un espacio para presentación del Plan Estratégico de CEJA, para el intercambio de información sobre el sistema judicial,

y para dialogar sobre la posibilidad de suscribir un convenio para trabajar en conjunto en temas de acceso a la justicia y modernización judicial.

Ministerio de Justicia y Derechos Humanos de la Nación. En esta reunión del 20 de octubre de 2022, CEJA presentó y analizó conjuntamente con el ministro Martín Soria los lineamientos del Plan Estratégico.

Unidos por la Justicia. En reunión con Unidos por la Justicia el 20 de octubre de 2022, se dialogó sobre los temas prioritarios del Plan Estratégico de CEJA y los ejes temáticos de UNIDOS, la renovación de la colaboración entre las dos instituciones y posibilidades de trabajo conjunto en temáticas como justicia digital y perspectiva de género en la justicia.



AJUFE. CEJA y AJUFE firmaron un convenio el 20 de octubre de 2022 en la facultad de derecho de la Universidad de Buenos Aires (UBA), el cual contó con la presencia del secretario de Asuntos Jurídicos de la OEA, Jean Michel Arrighi, y el Vicepresidente del Consejo Directivo de CEJA, Daniel Petrone.

5. Otros

■ Pasantías en CEJA



Este año, CEJA contó con la participación de 12 pasantes de las Américas de 9 países (Argentina, Brasil, Chile, Honduras, México, República Dominicana, Perú, Uruguay, Venezuela), quienes apoyaron entre marzo y agosto de 2022 en la elaboración del plan estratégico y en el proyecto de “Mejorando el Acceso a la Justicia Civil en América Latina”, financiado por la agencia de cooperación canadiense Global Affairs Canadá (GAC).

■ **Lanzamiento micrositio: “Mejorando el Acceso a la Justicia Civil en América Latina”**

En julio de 2022 CEJA lanzó el sitio web del proyecto “Mejorando el acceso a la justicia civil en América Latina”, desarrollado e implementado por CEJA con el apoyo técnico y financiero de Global Affairs Canada (GAC), de 2015 a 2022. El objetivo de dicho proyecto fue incrementar el acceso de las personas de América Latina y el

Caribe la justicia civil, especialmente de los grupos en mayor situación de vulnerabilidad. Para ello, CEJA ha realizado un amplio esfuerzo por apoyar y guiar las iniciativas de modernización de la justicia civil y mejoras relativas al de acceso a la justicia que se desarrollan en los sistemas de justicia de la región y ha ejecutado estudios, capacitaciones, programas de intercambio de información y asistencia técnica, entre otras actividades, dirigidas a los Estados y a la sociedad civil de la región.



Sitio Web <https://justiciacivil.cejamericas.org/>

■ **Lanzamiento micrositio: “Programa de Apoyo a la RPP de Argentina - INL”**

Con el apoyo de Bureau of International Narcotics and Law Enforcement Affairs de la Embajada de los Estados Unidos en Argentina (INL), CEJA con sus socios UNODC e INECIP está desarrollando un proyecto plurianual (2018-2023) denominado «Apoyo al Programa de Reforma Penal de Argentina y Fortalecimiento de la Transición al Sistema Acusatorio». Su objetivo es facilitar la transición de los funcionarios y funcionarias de la justicia penal federal y provincial al sistema acusatorio, promoviendo la eficiencia, eficacia y transparencia judicial.



Sitio web: <https://proyectorereformajusticiapenal.cejamericas.org/>

6. Fortalecimiento Institucional

En 2022, CEJA desplegó un conjunto de acciones estratégicas para fortalecer el posicionamiento y la sostenibilidad de la organización.

Se diseñó el **nuevo Plan Estratégico CEJA 2022-2026**, a través de un amplio proceso participativo regional, que convocó a diversas voces y autoridades de instituciones de justicia, organizaciones de la sociedad civil, organismos internacionales y agencias cooperantes. La elaboración de este plan permitió a CEJA reconectarse con sectores relevantes vinculados a la justicia de las Américas e impulsar nuevas alianzas para la organización.

Asimismo, se impulsó el **diálogo y procesos colaborativos con organismos claves** a nivel regional como la Comisión Interamericana de Derechos Humanos, asociaciones de jueces, fiscales y defensores públicos y autoridades judiciales a nivel regional y nacionales, con quienes se organizaron varios eventos públicos y reuniones de trabajo. Además, se convocó e impulsó el diálogo con las CEJAREDEX, conformada por ex alumnos/as de la institución, quienes participaron activamente en la construcción del plan estratégico y en la Semana CEJA.

El incremento de las **comunicaciones e incidencia** fue otro ámbito que se potenció en la institución, produciéndose mejoras de diseño y los contenidos en el portal institucional. Se promovió la traducción y actualización permanente de las publicaciones al idioma inglés, la generación de más actividad de CEJA en las redes sociales y el diseño y publicación de factsheets informativos de las publicaciones y eventos en los idiomas de inglés, portugués y español.

La **gestión del conocimiento integrado** de la institución fue un aspecto potenciado a través la adquisición de la plataforma 365 para el trabajo colaborativo del staff de CEJA y para preservar la información histórica de los proyectos implementados por la institución. También se inició la construcción de nuevas bases de datos y contactos de la institución.

La **diversificación del equipo profesional** estuvo representada por profesionales de diferentes disciplinas que colaboraron desde México (diseño y comunicaciones), Costa Rica (evaluación y monitoreo) y Brasil (comunicaciones), cuya colaboración se dio de manera remota a través de la plataforma digital institucional. CEJA convocó pasantías virtuales, recibándose 12 pasantes de 9 países de las Américas.

CEJA **reactivó su área institucional de asistencia técnica**, con el propósito de abrir nuevos espacios de colaboración con los Estados, instituciones de justicia y sociedad civil para el diseño, implementación, acompañamiento y evaluación de procesos de cambio operativos, así como la elaboración instrumentos de gestión, tales como manuales, protocolos, indicadores, entre otros aspectos necesarios para optimizar los servicios de justicia en los países de las Américas.

La **diversificación de las fuentes financieras** fue un objetivo prioritario, para lo cual se realizaron múltiples reuniones de presentación del trabajo de CEJA y de su nueva hoja de ruta, a agencias cooperantes, autoridades judiciales y representantes de banca multilateral en las Américas. Además, se buscó oportunidades de nuevos proyectos en los ejes temáticos establecidos en el plan estratégico de CEJA. CEJA postuló a nuevos proyectos en alianza con otros organismos e individualmente.

La **austeridad financiera** fue un aspecto prioritario dado el contexto global de crisis económica. CEJA cambió su sede institucional, encontrándose actualmente en una infraestructura adecuada considerando la dimensión de personal y recursos de la organización. Este cambio permitió ahorrar en los montos de alquiler y también en los gastos de mantenimiento. Además, se redujeron las líneas telefónicas fijas considerando las necesidades de la institución y se creó el whatsapp de CEJA. También se diseñaron dos políticas institucionales: i) la política de viajes y viáticos, orientada por los principios de eficiencia en el gasto, austeridad financiera y transparencia; y ii) la política de comunicaciones.

Finalmente, CEJA cumplió con el desarrollo de la auditoría externa anual a sus estados financieros.

7. Comunicaciones

En el ámbito de las comunicaciones en el año 2022 se enfocó en tres puntos:

1. Consolidar la marca CEJA

- Se priorizó la renovación del logo institucional, se unificó y potenció la imagen corporativa, se crearon e implementaron estándares para productos institucionales, se avanzó en el posicionamiento institucional a través de una amplia difusión del nuevo Plan Estratégico.
- En el sitio web www.cejamericas.org, se realizaron mejoras y actualización de la página.
- A partir de la actualización del branding de CEJA se han construido contenidos con cohesión visual, materiales específicos para cada red social (reels, videos, fotografías). Se ha incrementado las publicaciones en inglés.
- Se creó un sistema de suscripción y se implementó el envío de newsletters bimestrales a nuestra red.
- Se aprobó el manual de comunicación interno, que define las directrices para los aspectos comunicacionales de CEJA.

2. Impacto digital

Se aumento el número de seguidores en nuestras Redes Sociales



8. Convenios

Los convenios suscritos en el año 2022, fueron con las siguientes instituciones:

- Asociación Interamericana de Defensorías Públicas (AIDEF)
- Red Iberoamericana de Escuelas Judiciales (RIAEJ)
- UNIDAS (promovida por el M. RREE Alemania)
- Poder Judicial del Estado de Puebla, México
- Asociación de Fiscales y Funcionarios del Ministerio Público Fiscal de la Nación, Argentina