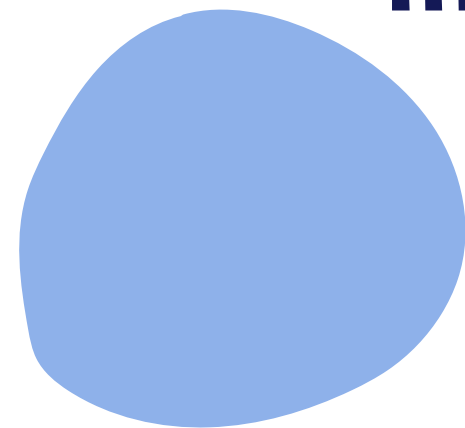




Centro de Estudios de Justicia de las Américas

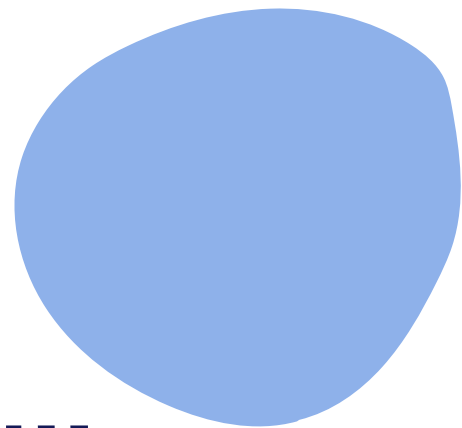


Plan de Acción 2022

2022 Plan of Action



Justice Studies Center of the Americas



## Contenido

1. Nuevo Plan Estratégico CEJA 2022-2026
2. Estudios, capacitaciones y otros
  - 2.1. Estudios
  - 2.2. Capacitaciones y seminarios
    - 2.2.1. Capacitaciones regulares
    - 2.2.2. Capacitaciones en el marco de proyectos
  - 2.3. Nuevos proyectos y asistencias técnicas
  - 2.4. Otros eventos
3. Gestión institucional

## Table of Contents

1. New 2022-2026 JSCA Strategic Plan
2. Research, Training and Other Activities
  - 2.1. Research
  - 2.2. Training and Seminars
    - 2.2.1. Regular Training
    - 2.2.2. Project-Based Training Activities
  - 2.3. New Projects and Technical Assistance Services
  - 2.4. Other Events
3. Institutional Management

## PLAN DE ACCIÓN CEJA 2022

El presente Plan de Acción define las principales actividades del Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA) para el año 2022\*.

Este Plan de Acción comprende la continuación de proyectos recibidos al inicio del año 2022, así como nuevas actividades impulsadas durante el año en curso.

\*Cabe mencionar que podrían surgir nuevas actividades no previstas en este documento, sobre las que se dará cuenta en el respectivo informe anual.

## JSCA 2022 PLAN OF ACTION

This Plan of Action describes the main activities of the Justice Studies Center of the Americas (JSCA) for 2022\*.

This Plan of Action includes projects awarded prior to 2022 as well as new activities developed during the course of the year.

\*We note that new activities not described in this document may be added and will be included in the respective annual report.

## 1. NUEVO PLAN ESTRATÉGICO CEJA 2022-2026

CEJA es reconocida como una institución técnica regional que ha liderado la promoción y el conocimiento en profundidad de las principales reformas a la justicia en las Américas, especialmente las reformas a la justicia penal en sus inicios y posteriormente las de la justicia civil. Sin embargo, la envergadura de los cambios políticos, sociales, económicos y culturales que han estado ocurriendo en las Américas durante el presente siglo han desafiado a los sistemas de justicia, a mejorar permanentemente su desempeño, incorporando de una manera central un enfoque centrado en las personas a las que deben servir. Ante este entorno, CEJA también requiere replantearse la forma en la cual lleva adelante su mandato.

## 1. NEW JSCA 2022-2026 STRATEGIC PLAN

JSCA is recognized as a regional technical institution that has led the promotion of and contributed to the development of in-depth knowledge of the main justice reforms undertaken in the Americas, particularly criminal justice reforms during its early years and subsequently civil justice reforms. However, the size of the political, social, economic and cultural changes that have been occurring in the Americas during this century have challenged justice systems to improve their performance on an ongoing basis, incorporating an approach focused on the individuals that they are meant to serve. In this context, JSCA must also revisit how it carries out its work.

## 1. NUEVO PLAN ESTRATÉGICO CEJA 2022-2026

Para ello, CEJA emprenderá la tarea de elaborar su Plan Estratégico (PE) para el período 2022-2026, el que será el instrumento de gestión que fije la ruta de trabajo que la institución llevará adelante en los próximos cinco años y que establecerá las temáticas prioritarias en las cuales la institución pretende impactar con cambios significativos y verificables en los sistemas de justicia de las Américas. Este plan orientará todos los instrumentos de gestión técnica y financiera de la institución, y el desarrollo de las capacidades que CEJA fortalecerá progresiva y gradualmente en los siguientes años. Por tanto, el contenido de los planes de acción anuales de los siguientes 5 años deberá ir recogiendo las definiciones del PE, para su adecuada implementación.

## 1. NEW JSCA 2022-2026 STRATEGIC PLAN

To that end, JSCA will engage in the process of developing a 2022- 2026 Strategic Plan, which will be the management instrument that lays out the steps that the institution will take over the next five years. It also establishes the priority issues that the Center will seek to impact through meaningful and verifiable changes in the justice systems of the Americas. The plan will guide all of the institution's technical and financial instruments and the development of the capacities that JSCA will progressively and gradually strengthen in the coming years. As such, the content of the annual plans of action for the next five years should reflect the contents of the Strategic Plan so that it can be adequately implemented.

## 1. NUEVO PLAN ESTRATÉGICO CEJA 2022-2026

La forma en la cual se elaborará el PE será mediante un proceso amplio, participativo e inclusivo, que será el primero de su tipo en la historia institucional. Este proceso tiene por objetivo levantar los aportes de un amplio grupo de personas, representativo de las distintos países y sub regiones del continente, respecto a los siguientes elementos: los desafíos que enfrentan y enfrentarán los sistemas de justicia de las Américas en los siguientes años, las áreas de trabajo prioritarias de CEJA para los próximos años en el entorno de esos desafíos, y sugerencias respecto a la forma en la cual CEJA podría abordar esas áreas prioritarias, en cuanto a alianzas a generar, recursos que allegar y capacidades a desarrollar.

## 1. NEW JSCA 2022-2026 STRATEGIC PLAN

The Strategic Plan will be developed through a broad, participatory and inclusive process that will be the first of its kind for the institution. The goal of this process is to gather contributions from a wide group of people who represent the various countries and subregions of the continent regarding the following elements: the challenges that the justice systems of the Americas are facing and will face in the coming years; priority areas of work for JSCA for the coming years in the context of those challenges; and suggestions regarding how JSCA could address those priority areas in terms of the partnerships to be forged, resources to be acquired and skills to be developed.

## 1. NUEVO PLAN ESTRATÉGICO CEJA 2022-2026

Para la formulación del PE, CEJA diseñará y aplicará un conjunto de instrumentos metodológicos, que incluyen consultas y conversatorios virtuales, así como entrevistas a expertos/as, sociedad civil, representantes de organismos internacionales y otros actores claves, además de integrantes de la Red de exalumnos/as de CEJA. Estos instrumentos serán implementados con base a la agrupación de países por subregiones y se desarrollarán en los idiomas de español, inglés y portugués.

La primera versión del PE será sometida a una ronda de consultas con instituciones potencialmente cooperantes. La versión final será presentada por la Dirección Ejecutiva al Consejo Directivo de CEJA, a efectos de aprobación, difusión y materialización.

## 1. NEW JSCA 2022-2026 STRATEGIC PLAN

In order to develop the Strategic Plan, JSCA will design and apply a set of methodological tools including virtual consultations and conversations and interviews with experts, members of civil society, representatives of international agencies and other key stakeholders as well as members of the JSCA Alumni Network. These tools will be implemented by subregion and developed in Spanish, English and Portuguese.

The first version of the Strategic Plan will be submitted to a round of consultations with potential donors. The final version will be presented to the JSCA Board of Directors by the Center's Executive Director so that it can be approved, disseminated and implemented.

## 1. NUEVO PLAN ESTRATÉGICO CEJA 2022-2026

Actividad	Objetivo	Países	Fecha estimada	Aliados
Nuevo Plan Estratégico CEJA 2022-2026	Hoja de ruta institucional de CEJA	Regional	Agosto 2022	CEJA

## 1. NEW JSCA 2022-2026 STRATEGIC PLAN

Activity	Objective	Countries	Estimated Date	Partners
New 2022-2026 JSCA Strategic Plan	JSCA Institutional Roadmap	Regional	August 2022	JSCA



## 1. NUEVO PLAN ESTRATÉGICO CEJA 2022-2026

Una vez aprobado el nuevo plan estratégico de CEJA, se iniciará su implementación. Como avance del proceso de puesta en marcha del PE en el año 2022, se prevé ejecutar por lo menos las siguientes actividades:

Actividad	Objetivo	Países	Fecha estimada	Aliados
Publicación sobre justicia abierta en instituciones de justicia de países de las Américas	Establecer los elementos facilitadores u obstaculizadores para la implementación de los principios de justicia abierta en países de las Américas	Regional	Diciembre	CEJA en alianza con NCSC y México Evalúa

## 1. NEW JSCA 2022-2026 STRATEGIC PLAN

The implementation of the JSCA Strategic Plan will begin once it is approved. We anticipate executing at least the following activities as part of that process during 2022:

Activity	Objective	Countries	Estimated Date	Partners
Publication on open justice in justice institutions of the countries of the Americas	To identify the elements that facilitate or stand as obstacles to the implementation of the principles of open justice in the countries of the Americas.	Regional	December	JSCA in partnership with NCSC and México Evalúa

## 1. NUEVO PLAN ESTRATÉGICO CEJA 2022-2026

Actividad	Objetivo	Países	Fecha estimada	Aliados
Conversatorio sobre persecución penal de delitos ambientales	Promover el intercambio de información sobre los avances y retos de los sistemas de justicia frente a los delitos ambientales en países de las Américas	Regional	Noviembre	TBD

## 1. NEW JSCA 2022-2026 STRATEGIC PLAN

Activity	Objective	Countries	Estimated Date	Partners
Discussion on criminal prosecution of environmental crimes	To promote the exchange of information on the progress made and challenges faced by justice systems in regard to environmental crimes in the countries of the Americas.	Regional	November	TBD

## 1. NUEVO PLAN ESTRATÉGICO CEJA 2022-2026

Actividad	Objetivo	Países	Fecha estimada	Aliados
Elaboración del plan de monitoreo y evaluación del Plan Estratégico	Seguimiento y monitoreo del PE	Institucional	Octubre	CEJA

## 1. NEW JSCA 2022-2026 STRATEGIC PLAN

Activity	Objective	Countries	Estimated Date	Partners
Development of the plan for monitoring and evaluating the Strategic Plan	Strategic Plan monitoring and follow-up	Institucional	October	JSCA

## 1. NUEVO PLAN ESTRATÉGICO CEJA 2022-2026

Actividad	Objetivo	Países	Fecha estimada	Aliados
Elaboración e inicio de estrategia institucional de soporte financiero (fundraising)	Fortalecer la sostenibilidad financiera de la organización	Institucional	Julio	CEJA

## 1. NEW JSCA 2022-2026 STRATEGIC PLAN

Activity	Objective	Countries	Estimated Date	Partners
Development and launch of an institutional fundraising strategy	To strengthen the organization's financial sustainability.	Institutional	July	JSCA

## 1. NUEVO PLAN ESTRATÉGICO CEJA 2022-2026

Actividad	Objetivo	Países	Fecha estimada	Aliados
Instrumentos de gestión de CEJA	Dos nuevos instrumentos de gestión que complementan el manual de la organización.	Institucional	Diciembre	CEJA

## 1. NEW JSCA 2022-2026 STRATEGIC PLAN

Activity	Objective	Countries	Estimated Date	Partners
JSCA Management Tools	Two new management tools that complement the organization's manual.	Institutional	December	JSCA

## 1. NUEVO PLAN ESTRATÉGICO CEJA 2022-2026

Actividad	Objetivo	Países	Fecha estimada	Aliados
Instrumentos de gestión de CEJA	Dos nuevos instrumentos de gestión que complementan el manual de organización y funciones de la institución.	Institucional	Diciembre	CEJA

## 1. NEW JSCA 2022-2026 STRATEGIC PLAN

Activity	Objective	Countries	Estimated Date	Partners
JSCA Management Tools	Two new management tools that complement the institution's manual on its organization and roles.	Institutional	December	JSCA

## 2. ESTUDIOS, CAPACITACIONES Y OTROS

### 2.1 Estudios

El detalle de los estudios que CEJA publicará en el año 2022 se detallan en la siguiente tabla:

Actividad	Objetivo	Países	Fecha estimada	Aliados
Publicación sobre Foro Permanente sobre Acceso a la Justicia y Derecho a la Salud en América Latina	Presentación de documentos de trabajo sobre: derecho a la salud, protesta social y democracia, y acceso a la justicia.	Regional	Mayo	GIZ

## 2. RESEARCH, TRAINING AND OTHER ACTIVITIES

### 2.1 Research

The table below presents the list of research products that JSCA will undertake during 2022:

Activity	Objective	Countries	Estimated Date	Partners
Publication on an ongoing forum on access to justice and the right to healthcare in Latin America	Presentation of Working Documents on the Right to Healthcare, Social Protest and Democracy, and Access to Justice	Regional	May	GIZ

## 2. ESTUDIOS, CAPACITACIONES Y OTROS

### 2.1 Estudios

Actividad	Objetivo	Países	Fecha estimada	Aliados
Publicación del Informe Anual CEJA 2021 CAJP/OEA	Rendir cuenta a la OEA sobre la labor de CEJA	Regional	Mayo	CEJA

## 2. RESEARCH, TRAINING AND OTHER ACTIVITIES

### 2.1 Research

Activity	Objective	Countries	Estimated Date	Partners
Publication of the JSCA 2021 Annual Report (CAJP/OAS)	To report to the OAS on JSCA's work.	Regional	May	JSCA



## 2. ESTUDIOS, CAPACITACIONES Y OTROS

### 2.1 Estudios

Actividad	Objetivo	Países	Fecha estimada	Aliados
Estudio sobre la Resolución Virtual de Conflictos (ODR)	Exponer los estándares y experiencias internacionales en materia de ODR y mostrar cómo las tecnologías de la información son incorporadas y utilizadas en los mecanismos de resolución de conflictos (MRC) y en los sistemas de justicia.	Regional	Mayo	GAC

## 2. RESEARCH, TRAINING AND OTHER ACTIVITIES

### 2.1 Research

Activity	Objective	Countries	Estimated Date	Partners
Study on Online Dispute Resolution (ODR)	To present international standards and experiences with ODR and demonstrate how information technologies are incorporated into and used in alternative dispute resolution (ADR) mechanisms and justice systems.	Regional	May	GAC

## 2. ESTUDIOS, CAPACITACIONES Y OTROS

### 2.1 Estudios

Actividad	Objetivo	Países	Fecha estimada	Aliados
Estudio de la aplicación de la perspectiva de género en la defensa penal pública en América Latina	Presentar resultados del estudio comparativo acerca de cómo se está aplicando el enfoque de género por parte de las defensorías públicas en materia penal	Regional	Septiembre	KAS

## 2. RESEARCH, TRAINING AND OTHER ACTIVITIES

### 2.1 Research

Activity	Objective	Countries	Estimated Date	Partners
Study on the Application of the Gender Perspective in Public Defense in Latin America	To present the results of the comparative study on how the gender approach is being applied by public defender's offices in criminal proceedings.	Regional	September	KAS

## 2. ESTUDIOS, CAPACITACIONES Y OTROS

### 2.1 Estudios

Actividad	Objetivo	Países	Fecha estimada	Aliados
Estudio sobre Elementos para un Código de Ética en la litigación penal	En el marco del Proyecto de apoyo a la reforma procesal penal de Argentina y al fortalecimiento de la transición al sistema acusatorio, se publicará un documento de trabajo que contribuya al debate sobre los estándares éticos a considerar en la litigación penal.	Regional	Septiembre	INL

## 2. RESEARCH, TRAINING AND OTHER ACTIVITIES

### 2.1 Research

Activity	Objective	Countries	Estimated Date	Partners
Study on Elements for a Code of Ethics for Criminal Litigation	In the context of the Project to Support Criminal Procedure Reform in Argentina and Strengthen the Transition to the Adversarial System, we will publish a document that will contribute to the discussion of ethical standards to be considered in criminal litigation.	Regional	September	INL

## 2. ESTUDIOS, CAPACITACIONES Y OTROS

### 2.1 Estudios

Actividad	Objetivo	Países	Fecha estimada	Aliados
Estudio sobre el Uso del juicio abreviado en los procesos penales en América Latina	Presentar resultados del estudio comparativo sobre cómo se utiliza el juicio abreviado como instrumento para lograr resultados más efectivos y rápidos en la persecución penal y sanción de delitos.	Regional	Septiembre	INL

## 2. RESEARCH, TRAINING AND OTHER ACTIVITIES

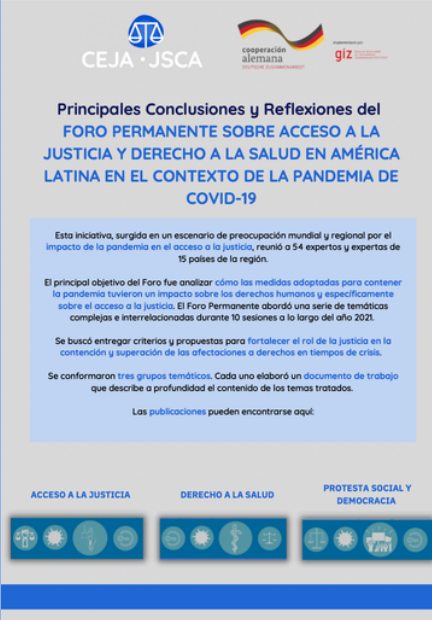
### 2.1 Research




Activity	Objective	Countries	Estimated Date	Partners
Study on the Use of Abbreviated Trials in Criminal Proceedings in Latin America	To present the results of the comparative study on how abbreviated trials are used to achieve more effective results more quickly in criminal prosecution and punishment for criminal activity.	Regional	September	INL

## 2. ESTUDIOS, CAPACITACIONES Y OTROS

### 2.1 Estudios

CEJA incrementará la incidencia de sus estudios, con el diseño y difusión de factsheets de los mismos en los idiomas español e inglés, junto con presentaciones públicas virtuales y presenciales.



**Principales Conclusiones y Reflexiones del FORO PERMANENTE SOBRE ACCESO A LA JUSTICIA Y DERECHO A LA SALUD EN AMÉRICA LATINA EN EL CONTEXTO DE LA PANDEMIA DE COVID-19**

Esta iniciativa, surgida en un escenario de preocupación mundial y regional por el impacto de la pandemia en el acceso a la justicia, reunió a 54 expertos y expertas de 15 países de la región.

El principal objetivo del Foro fue analizar cómo las medidas adoptadas para contener la pandemia tuvieron un impacto sobre los derechos humanos y específicamente sobre el acceso a la justicia. El Foro Permanente abordó una serie de temáticas complejas e interrelacionadas durante 10 sesiones a lo largo del año 2021.

Se buscó entregar criterios y propuestas para fortalecer el rol de la justicia en la contención y superación de las afectaciones a derechos en tiempos de crisis.

Se conformaron tres grupos temáticos. Cada uno elaboró un documento de trabajo que describe a profundidad el contenido de los temas tratados.

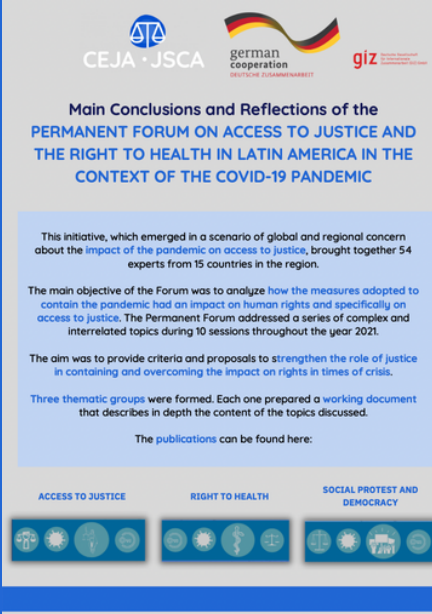
Las publicaciones pueden encontrarse aquí:



ACCESO A LA JUSTICIA      DERECHO A LA SALUD      PROTESTA SOCIAL Y DEMOCRACIA

## 2. RESEARCH, TRAINING AND OTHER ACTIVITIES

### 2.1 Research

JSCA will increase the impact of its research by designing and disseminating fact sheets on its publications in English and Spanish as well as virtual and in-person public presentations.




**Main Conclusions and Reflections of the PERMANENT FORUM ON ACCESS TO JUSTICE AND THE RIGHT TO HEALTH IN LATIN AMERICA IN THE CONTEXT OF THE COVID-19 PANDEMIC**

This initiative, which emerged in a scenario of global and regional concern about the impact of the pandemic on access to justice, brought together 54 experts from 15 countries in the region.

The main objective of the Forum was to analyze how the measures adopted to contain the pandemic had an impact on human rights and specifically on access to justice. The Permanent Forum addressed a series of complex and interrelated topics during 10 sessions throughout the year 2021.

The aim was to provide criteria and proposals to strengthen the role of justice in containing and overcoming the impact on rights in times of crisis.

Three thematic groups were formed. Each one prepared a working document that describes in depth the content of the topics discussed.

The publications can be found here:

ACCESS TO JUSTICE      RIGHT TO HEALTH      SOCIAL PROTEST AND DEMOCRACY

## 2. ESTUDIOS, CAPACITACIONES Y OTROS

### 2.2 Capacitaciones y Seminarios

La formación que CEJA viene entregando desde sus inicios seguirá siendo un tema medular durante el 2022. Esta puede ser separada en dos áreas. Una son cursos abiertos que CEJA ofrece regularmente, y la segunda son cursos, talleres o seminarios que se ejecutan en el marco de proyectos en marcha.

En cada una de estas áreas, se revisará durante el presente año la oferta de CEJA, de cara a las necesidades que surjan del PE, enfatizándose en aspectos como los costos de las distintas capacitaciones, y su sostenibilidad. Junto con esto, se hará un acercamiento a las Escuelas Judiciales agrupadas en la Red Iberoamericana de Escuelas Judiciales (RIAEJ), con miras a iniciar trabajos conjuntos.

## 2. RESEARCH, TRAINING AND OTHER

### 2.2 Training and Activities

The training that JSCA has provided since its inception will continue to be key during 2022. This type of work can be divided into two areas. The first consists of the open courses that JSCA regularly offers. The second involves courses, workshops or seminars offered in the context of ongoing projects.

We will review JSCA's offerings in each of these areas based on the needs that stem from the Strategic Plan, emphasizing aspects such as the costs of the various training activities and their sustainability. We also will approach the judicial academies that are part of the Ibero-American Network of Judicial Academies (RIAEJ) in order to collaborate with them.

## 2.2.1 Capacitaciones Regulares

En el año 2022, la oferta de capacitación abierta de CEJA contendrá los siguientes tres programas:

### Programa sobre Género y Justicia (virtual)

A realizarse en la modalidad virtual, y que tiene por finalidad el conocer, de un modo integral, un conjunto de aspectos conceptuales claves sobre la aplicación de la perspectiva de género en los sistemas de justicia, y se compondrá a su vez de dos cursos: el curso de “género y justicia”, y el curso “mejorando la persecución penal y la resocialización en casos de violencia de género en Lationaomérica y el Caribe”.

## 2.2.1 Regular Training

JSCA’s open training offerings for 2022 will include the following three programs:

### Program on Gender and Justice (virtual)

This program will be offered virtually. Its purpose is to provide an overview of key concepts related to the application of the gender perspective in justice systems. It is comprised of two courses: the “Gender and Justice” course and the course on “Improving Criminal Prosecution and Resocialization in Cases of Gender-based Violence in Latin America and the Caribbean.”

## 2.2.1 Capacitaciones Regulares

### Programa sobre Reforma a la Justicia Civil (virtual)

El segundo será el Programa sobre Reforma a la Justicia Civil (Programa Interamericano Justicia Civil virtual), que será desarrollado de modo virtual, y cuyo objetivo es profundizar en el estudio de las reformas a la justicia civil desde una perspectiva jurídica y de política pública, con una visión crítica y proactiva respecto de los desafíos técnicos y de gestión que implican los procesos de reformas judiciales que están viviendo los distintos países de la región.

## 2.2.1 Regular Training

### Program on Civil Justice Reform (virtual)

The second will be the Program on Civil Justice Reform, which will be held virtually. This program is designed to expand the study of civil justice reform from a legal and public policy perspective using a critical and proactive vision of the technical and management challenges posed by the judicial reform processes that various countries in the region are currently implementing.



## 2.2.1 Capacitaciones Regulares

### Programa Visita de Estudios a Chile (presencial)

Este Programa se realizará de modo presencial. El programa tiene como objetivo dar a conocer los avances e innovaciones en el funcionamiento de las instituciones del sistema de justicia en Chile, en donde la justicia familiar, laboral y penal han experimentado importantes reformas hacia la implementación de procesos orales.

## 2.2.1 Regular Training

### Instructional Visit to Chile (in-person)

This program will be offered in-person. The purpose of the program is to present the progress made and innovations developed in the operation of Chile's justice system institutions. The areas of family, labor and criminal justice have undergone important reforms focused on implementing oral proceedings.

## 2.2.2 Capacitaciones en el marco de proyectos

Durante el 2022 se tiene contemplado ejecutar un conjunto de cursos, talleres y seminarios en el marco de proyectos en curso. El detalle de este plan es:

Nombre del proyecto	Modalidad	Países	Fecha estimada	Aliados
Taller de trabajo “Estado de situación y retos en materia de justicia y sistemas penitenciarios en las Américas”	Taller híbrido.	Regional	Febrero	GIZ
Seminario dirigido para jueces de Guatemala - proceso de formación	Presencial	Guatemala	Febrero	INL

## 2.2.2 Project-Based Training Activities

We will hold a set of courses, workshops and seminars in the context of our ongoing projects during 2022. The outline of this plan is presented below:

Project Name	Mode	Country	Estimated Date	Partners
Workshop: “Current Situation and Challenges in Justice and Prison Systems in the Americas”	Hybrid workshop	Regional	February	GIZ
Seminar for Guatemalan Judges: Training Process	In-person	Guatemala	February	INL

## 2.2.2 Capacitaciones en el marco de proyectos

Nombre del proyecto	Modalidad	Países	Fecha estimada	Aliados
Curso especializado en conducción de audiencias en el proceso en materia de familia de Puebla	Virtual	México	Febrero	GAC
Programa para el Fortalecimiento del Ministerio Público - 3era reunión en La Rioja	Presencial	Argentina	Marzo	INL

## 2.2.2 Project-Based Training Activities

Project Name	Mode	Country	Estimated Date	Partners
Specialized Course on Hearing Management in Family Proceedings in Puebla	Virtual	Mexico	February	GAC
Program to Strengthen the Public Prosecutor's Office: Third Meeting in La Rioja	In-person	Argentina	March	INL

## 2.2.2 Capacitaciones en el marco de proyectos

Nombre del proyecto	Modalidad	Países	Fecha estimada	Aliados
Programas para el Fortalecimiento del Ministerio Público para fiscales de Córdoba I	Presencial	Argentina	Abril	INL
Programa para el Fortalecimiento de las Academias Judiciales en la implementación del sistema adversarial - Córdoba.	Presencial	Argentina	Abril	INL

## 2.2.2 Project-Based Training Activities

Project Name	Mode	Country	Estimated Date	Partners
Program to Strengthen the Public Prosecutor's Office: Meeting I for Prosecutors in Córdoba	In-person	Argentina	April	INL
Program to Strengthen Judicial Academies for the Implementation of the Adversarial System-.Córdoba	In-person	Argentina	April	INL

## 2.2.2 Capacitaciones en el marco de proyectos

Nombre del proyecto	Modalidad	Países	Fecha estimada	Aliados
Programa para el Fortalecimiento del Ministerio Público para fiscales de Córdoba II	Presencial	Argentina	Abril	INL
"Mejorando la persecución penal y la resocialización contra la violencia de género en Latinoamérica"	Webinar	Regional	Mayo	GIZ

## 2.2.2 Project-Based Training Activities

Project Name	Mode	Country	Estimated Date	Partners
Program to Strengthen the Public Prosecutor's Office: Meeting II for Prosecutors in Córdoba	In-person	Argentina	April	INL
"Improving Criminal Prosecution and Resocialization Related to Gender-based Violence in Latin America"	Webinar	Regional	May	GIZ

## 2.2.2 Capacitaciones en el marco de proyectos

Nombre del proyecto	Modalidad	Países	Fecha estimada	Aliados
Programa de Formación para jueces sobre el rol de la judicatura en un sistema adversarial (jueces federales de Mendoza), presencial.	Presencial	Argentina	Junio	INL
Programa de Formación para empleados de los tribunales sobre el sistema adversarial (empleados federales de Mendoza), presencial	Presencial	Argentina	Junio	INL

## 2.2.2 Project-Based Training Activities

Project Name	Mode	Country	Estimated Date	Partners
Training Program for Judges on the Role of the Judiciary in an Adversarial System (Federal Judges from Mendoza)	In-person	Argentina	June	INL
Training Program for Court Employees on the Adversarial System (Federal Employees from Mendoza)	In-person	Argentina	June	INL

## 2.2.2 Capacitaciones en el marco de proyectos

Nombre del proyecto	Modalidad	Países	Fecha estimada	Aliados
Presentación del estudio sobre la resolución virtual de conflictos (ODR) y los tribunales virtuales (normas y experiencias internacionales).	Virtual	Regional	Junio	GAC
Programa de Formación para fiscales federales y auxiliares fiscales en técnicas de litigación en un sistema adversarial.	Presencial	Argentina	Julio	INL

## 2.2.2 Project-Based Training Activities

Project Name	Mode	Country	Estimated Date	Partners
Presentation of the Study on Online Dispute Resolution (ODR) and Virtual Courts (Regulations and International Experiences)	Webinar	Regional	June	GAC
Training Program for Federal Prosecutors and Assistant Prosecutors on Litigation Techniques in an Adversarial System	In-person	Argentina	July	INL

## 2.2.2 Capacitaciones en el marco de proyectos

Nombre del proyecto	Modalidad	Países	Fecha estimada	Aliados
Programa de Formación para empleados federales de la Fiscalía (Mendoza).	Presencial	Argentina	Julio	INL
Seminario "Acceso a la justicia de personas en situación de movilidad en México y Centroamérica"	Virtual	México, Honduras, El Salvador, Guatemala	Julio	GAC

## 2.2.2 Project-Based Training Activities

Project Name	Mode	Country	Estimated Date	Partners
Training Program for Federal Prosecutor's Office Employees (Mendoza)	In-person	Argentina	July	INL
Seminar on Access to Justice for People on the Move in Mexico and Central America	Virtual	Mexico, Honduras, El Salvador, Guatemala	July	GAC



## 2.2.2 Capacitaciones en el marco de proyectos

Nombre del proyecto	Modalidad	Países	Fecha estimada	Aliados
Seminario "Acceso a la justicia de las personas privadas de libertad en países del Cono Sur"	Virtual	Argentina, Chile, Uruguay	Julio	GAC
Seminario "Acceso a la justicia de las personas indígenas en los países Andinos"	Virtual	Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia	Julio	GAC

## 2.2.2 Project-Based Training Activities

Project Name	Mode	Country	Estimated Date	Partners
Seminar on Access to Justice for Detained Persons in the Southern Cone	Virtual	Argentina, Chile, Uruguay	July	GAC
Seminar: Access to Justice for Indigenous People in Andean Countries	Virtual	Colombia, Ecuador, Peru, Bolivia	July	GAC

## 2.2.2 Capacitaciones en el marco de proyectos

Nombre del proyecto	Modalidad	Países	Fecha estimada	Aliados
Lanzamiento sitio virtual "Mejorando el Acceso a la Justicia Civil en América Latina"	Virtual	Regional	Julio	GAC
Programa de Capacitación sobre Género y Justicia	Virtual	Regional	Julio	GIZ

## 2.2.2 Project-Based Training Activities

Project Name	Mode	Country	Estimated Date	Partners
Launch of the website "Improving Access to Civil Justice in Latin America"	Virtual	Regional	July	GAC
Training Program on Gender and Justice	Virtual	Regional	July	GIZ

## 2.2.2 Capacitaciones en el marco de proyectos

Nombre del proyecto	Modalidad	Países	Fecha estimada	Aliados
Curso Mejorando la persecución penal y la resocialización en casos de violencia de género en Latinoamérica y el Caribe	Virtual	Regional	Julio	GIZ
Curso sobre diligencias de investigación para fuerzas de seguridad de Mendoza (en Mendoza)	Presencial	Argentina	Julio	INL

## 2.2.2 Project-Based Training Activities

Project Name	Mode	Country	Estimated Date	Partners
Course on Improving Criminal Prosecution and Resocialization in Cases of Gender-based Violence in Latin America and the Caribbean	Virtual	Regional	July	GIZ
Course on Investigation Tasks for Security Forces in Mendoza (Argentina)	In-person	Argentina	July	INL

## 2.2.2 Capacitaciones en el marco de proyectos

Nombre del proyecto	Modalidad	Países	Fecha estimada	Aliados
Curso sobre diligencias de investigación para fuerzas de seguridad de Santa Fe (en Santa Fe)	Presencial	Argentina	Julio	INL
Seminario sobre persecución penal del narcotráfico en Santa Fe (se realiza en Santa Fe) dirigido a jueces, fiscales y defensores públicos.	Presencial.	Argentina	Agosto	INL

## 2.2.2 Project-Based Training Activities

Project Name	Mode	Country	Estimated Date	Partners
Course on Investigation Tasks for Security Forces in Santa Fe (Argentina)	In-person	Argentina	July	INL
Seminar on Criminal Prosecution of Drug Trafficking in Santa Fe (to be held in Santa Fe and directed at judges, prosecutors and public defenders).	In-person	Argentina	August	INL

## 2.2.2 Capacitaciones en el marco de proyectos

Nombre del proyecto	Modalidad	Países	Fecha estimada	Aliados
Inicio del Programa sobre Reforma a la Justicia Civil (Programa Interamericano Justicia Civil virtual)	Virtual	Regional	Agosto	GAC
Seminario "Acceso a la justicia de personas LGTBIQ+"	Virtual	Regional	Agosto	GAC

## 2.2.2 Project-Based Training Activities

Project Name	Mode	Country	Estimated Date	Partners
Start of the Civil Justice Reform Program (Virtual Inter-American Program on Civil Justice)	Virtual	Regional	August	GAC
Seminar on Access to Justice for Members of the LGBTQ+ Community	Virtual	Regional	August	GAC

## 2.2.2 Capacitaciones en el marco de proyectos

Nombre del proyecto	Modalidad	Países	Fecha estimada	Aliados
Seminario sobre la implementación del sistema acusatorio en la justicia federal de Argentina	Presencial	Argentina	Septiembre	INL
Taller interjurisdiccional I para fiscales federales de Santa Fe y Mendoza	Presencial	Argentina	Octubre	INL

## 2.2.2 Project-Based Training Activities

Project Name	Mode	Country	Estimated Date	Partners
Seminar on the Implementation of the Adversarial System in Argentina's Federal Justice System	In-person	Argentina	September	INL
Inter-Jurisdictional Workshop for Federal Prosecutors in Santa Fe and Mendoza	In-person	Argentina	October	INL

## 2.2.2 Capacitaciones en el marco de proyectos

Nombre del proyecto	Modalidad	Países	Fecha estimada	Aliados
Taller interjurisdiccional I para defensores federales de Santa Fe y Mendoza	Presencial	Argentina	Octubre	INL
Inicio de Curso Mejorando la persecución penal y la resocialización en casos de violencia de género en Latinoamérica y el Caribe II	Virtual	Regional	Octubre	GIZ

## 2.2.2 Project-Based Training Activities

Project Name	Mode	Country	Estimated Date	Partners
Inter-Jurisdictional Workshop for Federal Public Defenders in Santa Fe and Mendoza	In-person	Argentina	October	INL
Launch of the Course “Improving Criminal Prosecution and Resocialization in Cases of Gender-based Violence in Latin America and the Caribbean II”	Virtual	Regional	October	GIZ

## 2.2.2 Capacitaciones en el marco de proyectos

Nombre del proyecto	Modalidad	Países	Fecha estimada	Aliados
Programa de pasantía - visita de operadores de justicia federales de Argentina a EEUU	Presencial	Argentina	Noviembre	INL
Seminario "Buenas prácticas en la persecución penal y sanción de los delitos ambientales en las Américas"	Virtual	Regional	Noviembre	TBD

## 2.2.2 Project-Based Training Activities

Project Name	Mode	Country	Estimated Date	Partners
Internship Program: Visit to the US by Argentinean Federal Justice Operators	In-person	Argentina	November	INL
Seminar: Best Practices in the Criminal Prosecution and Punishment of Environmental Crimes in the Americas	Virtual	Regional	November	TBD



## 2.2.2 Capacitaciones en el marco de proyectos

Nombre del proyecto	Modalidad	Países	Fecha estimada	Aliados
Taller interjurisdiccional para jueces federales de Santa Fe y Mendoza	Presencial	Argentina	Noviembre	INL

## 2.2.2 Project-Based Training Activities

Project Name	Mode	Country	Estimated Date	Partners
Inter-Jurisdictional Workshop for Federal Judges from Santa Fe and Mendoza	In-person	Argentina	November	INL

### 2.3 Nuevos proyectos y asistencias técnicas

CEJA buscará lograr al menos dos nuevas oportunidades de proyectos y/o servicios de asistencia técnica. En este marco, se formulará un nuevo proyecto a presentarse a la cooperación de Canadá, la búsqueda de oportunidades con instituciones de la cooperación americana y la cooperación de la GIZ, entre otras entidades.

### 2.3 New Projects and Technical Assistance Services

JSCA will seek out at least two new opportunities for projects and/or technical assistance services. In this context, a new project will be developed to be submitted to the Canadian cooperation agency. We also will seek out opportunities with US cooperation institutions and GIZ, among other entities.

## 2.4. Otros eventos

Aparte de la labor ejecutada a través de estudios, capacitaciones y asistencias técnicas, CEJA abre espacios de colaboración mediante su participación en distintos eventos. Los eventos en los cuales se tiene contemplado participar durante el 2022 son:

- a) Seminario “Red de mujeres Unidas” entre América Latina, el Caribe y Alemania. Se efectuará en el mes de marzo, en Berlín, Alemania, organizada por el Ministerio de Relaciones Exteriores de Alemania.
- b) Simposio Internacional sobre Mejores Prácticas para Combatir la Corrupción Pública, a realizarse en mayo, en Cartagena de Indias, Colombia, y organizado por INL.

## 2.4 Other events

The following events will be undertaken in addition to the work conducted through our research, training activities and technical assistance initiatives. JSCA will generate spaces for collaboration through its participation in various events. It plans to participate in the following events during 2022:

- a) Red de Mujeres Unidas Seminar for Latin America, the Caribbean and Germany. This event will take place in Berlin (Germany) in March and is being organized by the German Foreign Affairs Ministry.
- b) International Symposium on Best Practices for Combating Public Corruption, to be held in May in Cartagena de Indias, Colombia. The event is being organized by INL.

## 2.4. Otros eventos

- c) Participación en el Foro Internacional en el marco de la IX Cumbre de las Américas: “Innovando para lograr una Justicia más abierta y digital”, a desarrollarse en junio en la ciudad de Los Angeles, Estados Unidos, coorganizado entre el National Center for State Courts (NCSC), México Evalúa y CEJA.
- d) Participación en la Cumbre de la Asociación Iberoamericana de Escuelas Judiciales (RIAEJ), a desarrollarse en Barcelona. Julio
- e) Encuentro regional sobre avances en las reformas de Justicia Civil en las Américas. A realizarse de manera híbrida en agosto, siendo la parte presencial en Perú. GAC.

## 2.4 Other events

- c) Participation in the International Forum in the context of the IX Summit of the Americas: “Innovating to achieve more open and digital justice” to be held in June in Los Angeles, United States. This will be co-organized by the National Center for State Courts (NCSC), México Evalúa and JSCA.
- d) Participation in the Ibero-American Association of Judicial Academies Summit (RIAEJ) in Barcelona. July
- e) Regional meeting on progress made on civil justice reform in the Americas. This hybrid event will be held in August. The in-person portion will take place in Peru. GAC

## 2.4. Otros eventos

f) Taller internacional sobre acceso de las mujeres a la justicia en América Latina. A realizarse de manera híbrida en agosto, siendo la parte presencial en México. GAC.

g) VII Concurso Nacional de Estudiantes Semilleros de Derecho Procesal - Justicia indígena. GAC

h) Ejecución de "La Semana de CEJA": eventos paralelos en diversos países de las Américas, a desarrollarse en el mes de septiembre.

## 2.4 Other events

f) International workshop on women's access to justice in Latin America This hybrid event will be held in August. The in-person portion will take place in Mexico. GAC

g) VI National Procedure Law Seedbed Competition for Students: Indigenous Justice GAC

h) "JSCA Week": a series of events to be held in September in countries throughout the region.

### 3. GESTIÓN INSTITUCIONAL

El foco de CEJA estará puesto en darle sostenibilidad financiera a la institución. Para esto, se reforzarán las relaciones existentes con los actuales cooperantes y se buscará generar nuevas alianzas con otros cooperantes, para realizar una búsqueda de nuevo proyectos. Todo esto se apalancará con el nuevo Plan Estratégico CEJA 2022-2026, que definirá los temas prioritarios en los cuales se enfocará la labor en los próximos años.

### 3. INSTITUTIONAL MANAGEMENT

JSCA's will focus on achieving financial sustainability. Existing relationships with current donors will be strengthened and we will strive to forge new partnerships with other donors in order to conduct a search for new projects. All of this will be leveraged using the 2022- 2026 JSCA Strategic Plan, which will set out the priority topics for the coming years.

### 3. GESTIÓN INSTITUCIONAL

Se realizarán las siguientes acciones:

- a) Mejorar las capacidades de comunicación con las que cuenta CEJA, buscando aumentar la incidencia de su labor.
- b) Iniciar la gestión integrada del conocimiento que genera CEJA, mejorando tanto procesos que aseguren una completa documentación de las labores realizadas, su debida difusión y resguardo; como herramientas informáticas que faciliten el trabajo colaborativo, el fácil acceso a información útil y niveles de seguridad globales. Esto permitirá cerrar brechas en cuanto al resguardo y seguridad de la información.

### 3. INSTITUTIONAL MANAGEMENT

The following actions will be taken:

- a) Improving JSCA communication capacities in order to increase the impact of its work.
- b) Undertaking integrated management of the knowledge that JSCA generates, improving both the processes that ensure full documentation of the work performed, proper dissemination and storage, and computer tools that facilitate cooperative work, easy access to useful information and global security levels. This will close gaps related to information security and storage.

### 3. GESTIÓN INSTITUCIONAL

c) Diversificar el equipo profesional de CEJA, incorporando profesionales que traigan su conocimiento y experiencia desde distintos países, y también agregando capacidades profesionales de disciplinas diferentes al derecho, para reforzar el enfoque regional, multidisciplinario y comparativo que CEJA le ha dado a su trabajo desde su fundación.

d) En cuanto al ámbito administrativo, se implementarán mecanismos de austeridad que permitan ahorros sostenibles en la estructura de los gastos y costos de la organización, por ejemplo, reduciendo los costos fijos de operación y definiendo una nueva política de overhead de CEJA, entre otros.

### 3. INSTITUTIONAL MANAGEMENT

c) Diversifying JSCA's team by hiring professionals who bring knowledge and experience from other countries and adding professional capacities from disciplines other than law in order to reinforce the regional, multidisciplinary and comparative focus that the institution has had since its inception.

d) Austerity measures will be implemented in order to achieve sustainable savings in the organization's spending and cost structure by reducing fixed operating costs and establishing a new JSCA overhead policy, among other actions.